

دانش مدیریت
شماره ۶۴ - بهار ۱۳۸۳
صص ۱۲۶-۱۰۷

تعیین و پیش‌بینی کارایی شعب بانک ملت استان قزوین با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌های تصادفی *

دکتر محمود صارمی ** - امیر خوینی ***

چکیده

هدف از این تحقیق بررسی مدل‌های تحلیل پوششی داده‌های تصادفی و انتخاب و به کارگیری مدلی جهت پیش‌بینی کارایی شعب بانک ملت استان قزوین در سال مالی ۱۳۸۲ است. در این میان به منظور تعیین اعتبار نتایج به کارگیری مدل، کارایی واقعی شعب در دوره زمانی مورد بحث با کارایی پیش‌بینی شده مقایسه می‌گردد. در نهایت نتایج و فوایدی که به کارگیری مدل تحلیل پوششی داده‌های تصادفی برای بهبود تصمیم‌گیری مدیریت به همراه دارد مورد بحث واقع می‌شود.

واژه‌های کلیدی: تحلیل پوششی داده‌های تصادفی^۱، مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر^۲، تحلیل پوششی داده‌ها^۳، پیش‌بینی^۴، کارایی^۵.

* این مقاله بر اساس پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تهران تهیه و تدوین شده است.

** استادیار دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

*** کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

1. Data Envelopment Analysis (DEA)
2. Stochastic Data Envelopment Analysis (SDEA)
3. DEA future model
4. Forecasting
5. Efficiency

مقدمه

تحلیل پوششی داده‌ها که چانز، کوپر و روودز^۱ طراح آن‌اند رویکردی علمی است که از طریق محاسبه کارایی به ارزیابی عملکرد سازمان‌ها و بخش‌های مختلف اقتصادی می‌پردازد. این روش به رغم قابلیت‌های بسیاری که محققان مختلف به آن اشاره کرده‌اند دارای نواقص عمدی‌ای نیز هست. یکی از مهم‌ترین نواقص آن متکی بودن بر اطلاعات مربوط به دوره زمانی است که واحدهای تحت بررسی در واقع این دوره زمانی را سپری کرده‌اند. بنابراین نتایجی که حل این مدل به عنوان راهکار به مدیریت ارایه می‌نماید بر اساس اطلاعات گذشته است. این در حالی است که با در نظر داشتن پویایی عوامل محیطی، تعمیم نتایج مربوط به اطلاعات گذشته جهت تصمیم‌گیری در دوره زمانی آینده نمی‌تواند نتیجه مطلوبی را ایجاد نماید.

یکی از راه‌های برطرف‌سازی مشکل فوق ایجاد مدلی است که با در نظر داشتن احتمالات وقوع رویدادها و واردسازی مقادیر پیش‌بینی شده امکان پیش‌بینی کارایی را فراهم سازد. بدین منظور می‌توان از مدلی ریاضی‌ای بهره برد که در اصطلاح تحلیل پوششی داده‌های تصادفی^۲ نامیده می‌شود.

برخی از مدل‌هایی که با به کارگیری منطق تحلیل پوششی داده‌ها به منظور پیش‌بینی کارایی قابل استفاده هستند بدین شرح‌اند:

۱. مدل تحلیل پوششی داده‌ها محدود شده به قیود تصادفی^۳: این مدل نخستین بار توسط چانز، کوپر و روودز در سال ۱۹۵۹ با در نظر گرفتن مفاهیمی از قبیل متغیرهای تصادفی و خطاهای اندازه‌گیری در مدل‌های برنامه‌ریزی خطی مطرح شد و بعدها توسط لند، لاول و تور(۱۹۹۳) در قالب مدل لند، لاول و تور^۴ بسط یافت. این مدل با فرض وجود متغیرهای ورودی و خروجی تصادفی در مدل پوششی تحلیل پوششی داده‌ها مدل نهایی تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را ایجاد می‌نماید که دارای محدودیت‌های احتمالی است. هدف اولیه این مدل منظور نمودن خطاهای اندازه‌گیری در مدل تحلیل

-
- 1. Charnes, Cooper and Roodes
 - 2. Stochastic data envelopment analysis
 - 3. Chance Constrained Programming model (CCP)
 - 4. Land, Lovell and Thore(LLT)

پوششی داده‌ها و به دست آوردن مدل تحلیل پوششی داده‌های تصادفی است که این خطاهای را در نمرات کارایی واحدها وارد سازد.

۲. مدل رضایت‌بخشی^۱ و مفهوم آن در تحلیل پوششی داده‌ها: پس از مطرح شدن مدل لند، لول و تور؛ کوپر، هوانگ و لی^۲ طی مقاله‌ای در سال (۱۹۹۶) مدل جدیدی با در نظر داشتن مدل رضایت‌بخشی سایمون^۳ مطرح نمودند. این مدل جدید تلفیق مفهوم تصمیم‌گیری رضایت‌بخشی با مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها محدود شده به قیود تصادفی است که میزان قبول خطاهای تصادفی در محاسبه کارایی واحدهای تصمیم‌گیرنده را به میزان رضایتمندی نتایج مدل برای تصمیم‌گیرنده مربوط می‌سازد. این مدل با فرض وجود متغیرهای ورودی و خروجی تصادفی در مدل کسری تحلیل پوششی داده‌ها مدل نهایی تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را ایجاد می‌نماید که دارای محدودیت‌های احتمالی است.

۳. مدل بنکر، چارنز و کوپر اصلاح شده تصادفی^۴: کوپر، دنگ، هوانگ و لی^۵ در سال ۲۰۰۲ یکی از جدیدترین مدل‌های مطرح شده درباره تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را با تبدیل مدل پوششی تحلیل پوششی داده‌ها - بنکر، چارنز و کوپر - به مدل تصادفی نهایی مطرح نمودند. در این مدل فرض بر این است که با توجه به تصادفی بودن ورودی‌ها و خروجی‌ها، واحدهای تصمیم‌گیرنده نیز نسبت به مقیاس متغیر (افزایشی یا کاهشی) بازده خواهند داشت. این مدل نیز اساساً به منظور تعیین کارایی واحدها با فرض وجود بازده نسبت به مقیاس متغیر و با در نظر گرفتن خطاهای اندازه‌گیری تبیین شده است.

اگر چه مدل‌های مختلف تحلیل پوششی داده‌های تصادفی جنبه‌های مختلفی از مفهوم تصادفی بودن ورودی‌ها و خروجی‌ها را در بر می‌گیرند ولی دارای مشابهت‌های کلی نیز هستند که آن‌ها را از مدل تحلیل پوششی داده‌ها متمایز می‌سازد. نگاره شماره (۱) تفاوت‌های بین مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها و تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را نشان می‌دهد.

-
1. Satisfactory model
 2. Cooper,W. , Huang,Z. and Li, S.
 3. Simon, H.
 4. Banker,Charnes, and Cooper
 5. Cooper, Dang, Huang and Li

نگاره ۱. تفاوت بین مدل‌های تحلیل پوششی داده‌ها و تحلیل پوششی داده‌های تصادفی:

ردیف	مؤلفه‌های مورد مقایسه	ویژگی مدل تحلیل پوششی داده‌ها	ویژگی مدل تحلیل پوششی داده‌های تصادفی
۱	تصادفی بودن	مقادیر ورودی‌ها و خروجی‌ها تصادفی هستند	مقادیر ورودی‌ها و خروجی‌ها تصادفی قطعی هستند
۲	تصادفی	خطای تصادفی در قالب یک جزء تصادفی وارد مدل می‌شود	خطای تصادفی در مدل وارد نمی‌شود
۳	پیش‌بینی کارایی	امکان پیش‌بینی کارایی را فراهم می‌سازد	مدل تنها کارایی مربوط به گذشته را ارایه می‌نماید
۴	مرز کارایی	حساسیت کمتری نسبت به تغییرات ایجاد شده در میزان متغیرهای ورودی و خروجی وجود دارد	مرز کارایی نسبت به تغییرات کوچکی در متغیرهای ورودی و خروجی حساسیت زیادی دارد
۵	تعريف کارایی	کارایی با توجه به سطح ریسک مدل‌ساز (α) تعریف می‌گردد	سطح خطای ریسک مدل‌ساز (α) صفر منظور می‌گردد
۶	همبستگی بین ورودی‌ها و خروجی‌ها	با استفاده از مفهوم ماتریس واریانس کوواریانس همبستگی بین متغیرهای ورودی و خروجی در مدل نهایی منظور نمی‌گردد	همبستگی بین ورودی‌ها و خروجی‌ها در مدل نهایی منظور نمی‌گردد

با در نظر داشتن تحقیقات نظری انجام گرفته در مورد مدل‌های مختلف تحلیل پوششی داده‌های تصادفی برخی از تحقیقات کاربردی که مدل‌های اشاره شده را به کار گرفته‌اند بدین شرح‌اند:

۱. فتی، جکسون و جونز^۱ در سال ۱۹۹۹ با هدف شناسایی واحدهای ناکارای تصادفی و محاسبه خطای اندازه‌گیری مدل لند، لاول و تور، مدل‌های تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را به کار گرفتند. آن‌ها در این تحقیق به منظور محاسبه کارایی تصادفی ۳۶ بانک تجاری ترکیه با دو ورودی (تعداد کارکنان، مجموع هزینه‌های عملیاتی) و سه خروجی (مقادیر وام‌های اعطایی، سپرده‌های اعطایی و سپرده‌های مدت‌دار) مربوط به شب را در نظر گرفتند.

۲. فتی، جکسون و جونز در تحقیقی دیگر در سال (۲۰۰۱) مدل لند، لاول و تور را به جهت منظور نمودن خطاهای تصادفی در اندازه‌گیری کارایی ۱۷ شرکت هوایپیمازی اروپایی به کار گرفتند. در این تحقیق سه ورودی (ظرفیت در دسترس،

هزینه‌های عملیاتی و دارایی‌های غیر پروازی) و دو خروجی (درآمدهای مسافری و درآمدهای غیر مسافری) مربوط به واحدهای تصمیم گیرنده مورد بررسی قرار گرفت.^۳ سیویوشی^۱ در سال (۱۹۹۹) مدل تحلیل پوششی داده‌های تصادفی را برای تدوین راهبرد ساختاردهی مجدد در یک شرکت ژاپنی به کار گرفت. در این تحقیق برخلاف دو تحقیق دیگر مدل تحلیل پوششی داده‌های تصادفی به گونه‌ای مدل‌سازی می‌گردد که بتواند اطلاعات مربوط به آینده را در بر گیرد. سه ورودی (تعداد کل کارکنان، اندازه شعبات توزیع فراورده‌های نفتی و هزینه‌های عملیاتی) و سه خروجی (میزان کل گازوییل فروش رفته و میزان کل بتزین فروش رفته) برای تدوین راهبرد در مورد ۲۸ شعبه توزیع فراورده‌های نفتی مورد بررسی قرار گرفت.

روش تحقیق

پس از این که استفاده از مدل با توجه به مزایای آن تبیین شد، با در نظر داشتن تحقیقات مشابهی که روش تحلیل پوششی داده‌ها را برای محاسبه کارایی شعب بانک‌ها مورد استفاده قرار داده‌اند و نیز انتخاب رویکرد ارزش افزوده در انتخاب متغیرها، عوامل ورودی و خروجی شعب بدین شرح تعیین شدند:

ورودی‌های شعب (نهاده‌های بانک)

مقادیر ریالی هزینه‌های پرسنلی، هزینه‌های اداری، هزینه اجاره، هزینه اموال منقول شعب، ورودی‌های شعب را تشکیل می‌دهند.

خروجی‌های شعب (ستاده‌های بانک)

مقادیر ریالی سپرده‌ها (شامل سپرده قرض الحسنہ جاری، سپرده قرض الحسنہ پس‌انداز، سپرده سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت، سپرده سرمایه‌گذاری بلندمدت، سایر سپرده‌های سرمایه‌گذاری)، تسهیلات (شامل تسهیلات اعطایی در بخش‌های اقتصادی صنعت، معدن، کشاورزی، مسکن و ساختمان، بازرگانی و خدمات) و خدمات بین بانکی (شامل حواله‌های وارد، حواله‌های صادر، چک‌های وارد، چک‌های صادر، چک‌های پرداختی و چک مسافرتی)، خروجی‌های شعب را تشکیل می‌دهند. دو روش برای انجام تحقیق مد نظر است که عبارت‌اند از:

1. Sueyoshi, T.

۱. روش پیمایشی که جهت جمع آوری و سنجش اطلاعات در زمینه هایی همچون جمع آوری اطلاعات راجع به نهاده ها و ستاده ها مورد استفاده قرار می گیرد.
 ۲. روش توصیفی که جهت توصیف مدل به کار رفته (تحلیل پوششی داده های آینده نگر) مورد استفاده قرار می گیرد.
- روش های جمع آوری اطلاعات نیز بدین شرح اند:
۱. روش کتابخانه ای که جهت آشنایی و به کار گیری روش های مورد استفاده در تحقیق مورد استفاده قرار می گیرد.
 ۲. روش توزیع پرسشنامه که به منظور به دست آوردن اطلاعات درباره نهاده ها و ستاده های واحد های تصمیم گیرنده و وزن احتمالی این نهاده ها و ستاده ها مورد استفاده قرار می گیرد.

استفاده از بایگانی و اسناد موجود در واحد های تحت بررسی جهت کسب اطلاعات مربوط به حساب های دفتری مربوط مورد نیاز جهت انجام تحقیق.

به کار گیری مدل تحلیل پوششی داده های آینده نگر^۱

با توجه به هدف تحقیق که پیش بینی کارایی جهت ارایه راهکارهای بهبود برنامه ریزی مدیریت است و نیز در نظر گرفتن انواع مدل های تحلیل پوششی داده های تصادفی، مدل تحلیل پوششی داده های آینده نگر جهت پیش بینی کارایی شب انتخاب گردید. به منظور تعیین ماهیت مدل مورد استفاده با در نظر داشتن عوامل محیطی تأثیرگذار بر عملکرد شب، چنین نتیجه گیری شد که تأثیر عواملی همچون عوامل متغیر کشاورزی، عوامل کلان اقتصادی، عوامل سیاسی، تأثیر تصمیمات غیرمنتظره دولت و تأثیر آن در نظام بانکی و سایر عوامل محیطی مشابه دارای تأثیری کاملاً تصادفی و خارج از کنترل بر رفتار سپرده گذاران و وام گیرندگان بانک در دوره پیش بینی است. این در حالی است که سرپرستی شب بانک تا حدود زیادی قدرت کنترل هزینه های چهار گانه مورد استفاده در مدل را دارد. براین اساس، از مدل تحلیل پوششی داده های آینده نگر با تمرکز بر ورودی ها استفاده شده است. علت این امر این است که به علت ماهیت تصادفی خروجی ها، منطقی است که مدیریت جهت افزایش کارایی شب ناکارای خود به جای تمرکز بر خروجی های تصادفی بر کاهش ورودی های غیر تصادفی متمرکز گردد.

مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر که به نوعی تلفیق مدل‌های چارنز، کوپر و رودز و مدل رضایت‌بخشی است، اولین بار در مقاله‌ای توسط سیویوشی (۱۹۹۹) اشاره گردید. در حالت کسری این مدل که از تبدیل مدل کسری تحلیل پوششی داده‌ها به دست می‌آید به دلیل قبول فرض تصادفی بودن متغیر خروجی، محدودیت‌ها نیز تصادفی می‌گردند. بنابراین، حالت کسری مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر بدین شرح می‌گردد:

$$\begin{aligned} \text{MaxE} & \left(\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rk} \right) \\ \text{st:} & \sum_{i=1}^m v_i x_{ik} = 1 \\ & P_r \left[\frac{\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ij}} \leq \beta_j \right] \geq 1 - \alpha_j \\ & u_r, v_i \geq 0 \end{aligned} \quad (1)$$

در مدل‌های فوق، نمادهای v_i ، u_r ، x_{ij} ، y_{rj} به ترتیب بیان‌کننده‌ی وزن‌هایی است که به هر یک از ورودی‌ها و خروجی‌ها اختصاص می‌یابد و β_j بهترین نماد P_r بیان‌کننده‌ی احتمال است و از α_j این خروجی مربوط به r -امین DMU است. همچنین نماد P_r بیان‌کننده‌ی احتمال است و از طرفی در صورتی که علامت “ \wedge ” در بالای نماد y_{rj} گذاشته شود مشخص می‌گردد y_{rj} یک متغیر تصادفی است.

β نیز یک مقدار تجویزی از طیف مقادیر ۰ تا ۱۰۰٪ است که بیان‌کننده‌ی سطح کارایی مورد انتظار واحد تصمیم‌گیرنده زام است. مقدار α به عنوان ریسک پذیری تصمیم‌گیرنده در نظر گرفته می‌شود. به عبارت دیگر، $(\beta - \alpha)$ بیان‌کننده‌ی احتمال دستیابی به سطح مطلوب β است.

می‌توان به یقین بیان داشت که رابطه (۱) مربوط به مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر جهت ایجاد سهولت در محاسبات مدل؛ نیازمند فرمول‌بندی مجدد است. از این‌رو، محدودیت رابطه فوق را به صورت زیر بازنویسی می‌کنیم:

$$P_r \left\{ \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj} \leq \beta_j \left(\sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \right) \right\} \geq 1 - \alpha_j \quad (2)$$

حال در صورتی که از طرفین نامعادله مقدار $\sum u_r \bar{y}_{rj}$ کسر و بر $\sqrt{V_j}$ تقسیم گردد رابطه زیر به دست می‌آید:

$$P_r \left\{ \frac{\sum_{r=1}^s u_r (\hat{y}_{rj} - \bar{y}_{rj})}{\sqrt{V_j}} \leq \frac{\beta_j \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rj}}{\sqrt{V_j}} \right\} \geq 1 - \alpha_j \quad (3)$$

در رابطه فوق \bar{y}_{rj} بیان‌کننده‌ی ارزش مورد انتظار rj است و V_j بیان‌کننده‌ی ماتریس واریانس-کوواریانس است. در اینجا برای فرموله‌سازی مجدد رابطه (۴) از طریق تکنیک CCP سمت چپ رابطه (۴) را متغیری بنام (\hat{z}_j) تعریف می‌کنیم:

$$\hat{z}_j = \frac{\sum_{r=1}^s u_r (\hat{y}_{rj} - \bar{y}_{rj})}{\sqrt{V_j}}, \quad j = 1, \dots, n \quad (4)$$

در صورت قبول فرض نرمال برای توزیع احتمال متغیر تصادفی \hat{z}_j می‌توانیم چنین استنباط کنیم که متغیر \hat{z}_j از توزیع نرمال با میانگین یک و واریانس صفر تبعیت می‌کند. با جایگذاری رابطه (۴) در رابطه (۳) رابطه کلی زیر به دست می‌آید:

$$P_r \left\{ \hat{z}_j \leq \frac{\beta_j \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rj}}{\sqrt{V_j}} \right\} \geq 1 - \alpha_j \quad (5)$$

معکوس شده رابطه (۵) به صورت زیر در می‌آید:

$$\frac{\beta_j \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rj}}{\sqrt{V_j}} \geq F^{-1}(1 - \alpha_j), \quad j = 1, \dots, n \quad (6)$$

در اینجا وجود F -بیان‌کننده‌ی به کارگیری تابع توزیع تجمعی براساس توزیع نرمال و F^{-1} -نشارده‌نده‌ی تابع معکوس آن است.

مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر با جایگزین کردن رابطه (۶) در رابطه (۱) دست می‌آید و بر این اساس شکل کلی آن به صورت زیر در می‌آید:

$$\begin{aligned}
 & MaxE\left(\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rk}\right) \\
 st: & \sum_{i=1}^m v_i x_{ik} = 1 \\
 \beta_j \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rj} & \geq \sqrt{V_j} F^{-1}(1-\alpha_j), j = 1, \dots, n \\
 u_r & \geq 0, r = 1, \dots, s, v_i \geq 0, i = 1, \dots, m
 \end{aligned} \tag{7}$$

حال می‌توان به منظور تبدیل تابع هدف چنین فرض کرد که مقدار یک متغیر تصادفی (\hat{y}_{rj}) که در مورد تمام ستاده‌ها صدق می‌کند از طریق رابطه زیر به دست می‌آید:

$$\hat{y}_{rj} = \bar{y}_{rj} \pm b_{rj} \zeta, r = 1, \dots, s, j = 1, \dots, n \tag{8}$$

در اینجا \bar{y}_{rj} عبارت از مقدارمنتظره از خروجی زام (میانگین) و b_{rj} عبارت از انحراف معیار آن می‌باشد. نیز بیان کننده‌ی یک متغیر تصادفی است که از توزیع نرمال با میانگین صفر و واریانس σ^2 پیروی می‌کند.

در بخش بعدی تشریح می‌گردد که چگونه می‌توان میانگین مقدار منتظره از خروجی \bar{y}_{rj} و انحراف استاندارد آن (b_{rj}) را محاسبه کرد. تحت این مفروضات مقدار V_j چنین می‌شود:

$$V_j = (u_1, u_2, \dots, u_s) \times \begin{bmatrix} b_{1j}\sigma' & b_{1j}b_{1j}\sigma' & \cdots & b_{1j}b_{sj}\sigma' \\ b_{1j}b_{1j}\sigma' & b_{2j}' & \cdots & b_{1j}b_{sj}\sigma' \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ b_{sj}b_{1j}\sigma' & \cdots & \cdots & b_{sj}\sigma' \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} u_1 \\ u_2 \\ \vdots \\ u_s \end{bmatrix} = \left(\sum_{r=1}^s u_r b_{rj}\sigma'\right)^2 \tag{9}$$

ادغام روابط (7) و (9) چنین نتیجه می‌دهد:

$$\text{Max} E\left(\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rk}\right)$$

$$st : \sum_{i=1}^m v_i x_{ik} = 1 \quad (10)$$

$$\beta_j \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} - \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rj} \geq (\sum_{r=1}^s u_r b_{rj} \sigma) F^{-1}(1 - \alpha_j), j = 1, \dots, n$$

$$u_r \geq 0, r = 1, \dots, s, v_i \geq 0, i = 1, \dots, m$$

همچنان که قبلاً اشاره شد داریم $\hat{y}_{rj} = \bar{y}_{rj} \pm b_{rj} \zeta$ پس می‌توان تابع هدف رابطه (۱۰) را به صورت زیر دوباره نویسی کرد:

$$\begin{aligned} \text{Max} E\left(\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rk}\right) &= E\left(\sum_{r=1}^s (\bar{y}_{rj} \pm b_{rj} \zeta)\right) \\ &= E\left(\sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rk} \pm \sum_{r=1}^s u_r b_{rk} \zeta\right) = \sum_{r=1}^s u_r \bar{y}_{rk} \end{aligned} \quad (11)$$

در رابطه بالا به علت این که ζ متغیری تصادفی با میانگین صفر و واریانس (σ^2) است،

$$E\left(\sum_{r=1}^s u_r b_{rk} \zeta\right) = 0 \quad \text{در نتیجه داریم:}$$

تحت این مفروضات یعنی با در نظر گرفتن میانگین صفر و انحراف معیار برابر یک برای ζ مدل پوششی تحلیل پوششی داده‌های آینده نگر به صورت زیر نوشته می‌شود:

$$\text{Min} \theta$$

$$st : -\sum_{j=1}^n (\beta_j x_{ij}) \lambda_j + \theta x_{ik} \geq 0, i = 1, \dots, m \quad (4)$$

$$\sum_{j=1}^n \left\{ \bar{y}_{rj} + b_{rj} F^{-1}(1 - \alpha_j) \right\} \lambda_j \geq y_{rk}, r = 1, \dots, s$$

θ آزاد در علامت: $\lambda_j \geq 0, j = 1, \dots, n$

در اینجا F^{-1} نشان‌دهنده‌ی تابع معکوس تجمعی در توزیع نرمال، \bar{y}_{rj} عبارت از مقدارمنتظره از خروجی زام (میانگین) و b_{rj} عبارت از انحراف معیار آن مقدار است. θ متغیر دوگان مرتبط با محدودیت اول در مسئله اولیه (کارایی) و نیز λ_j که ($j = 1, \dots, n$) عبارت از متغیرهای دوگان متناظر با مجموعه دوم از محدودیت‌های رابطه (۳) می‌باشد.

با فرآیندی مشابه می‌توان مدل نسبتی قطعی بنک، چارنژ، و کوپر را به مدل نهایی برآورد تصادفی آینده نگر ($DEA - BCC$) تبدیل نمود.

در رابطه با پیش‌بینی مقادیرمنتظره خروجی‌ها (\bar{y}_{rj}) و به دست آوردن انحراف معیار درونی مقادیر پیش‌بینی شده خروجی‌ها می‌توان از روش‌های آماری تحلیل روند، سری‌های زمانی، روش‌های کیفی و سایر روش‌های پیش‌بینی استفاده نمود روشهایی که در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفته است روش پیش‌بینی کیفی (دلفی) با در نظر گرفتن تکنیک $PERT / CPM$ است که در روش‌های زمان‌بندی پروژه استفاده می‌شود. این روش که توسط سیویوشی (۱۹۹۹) به منظور پیش‌بینی خروجی‌های شرکت‌های پتروشیمی ژاپنی استفاده شده، در این تحقیق نیز مورد استفاده قرار گرفته است. علل استفاده از این روش بدین شرح‌اند:

۱. کمبود داده‌های مربوط به مقادیر ثبت و نگهداری شده‌ی انواع خروجی‌های شب تحت بررسی در سال‌های گذشته، به کارگیری روش‌های پیش‌بینی کمی به ویژه روش‌های تحلیل روند را به میزان زیادی با دقت پایین روبرو ساخته است (اطلاعات مربوط به حداکثر هفت سال اخیر برخی از شب در دسترس است).

۲. تازه تأسیس بودن برخی از شب امکان استفاده از داده‌های تاریخی در پیش‌بینی کارایی این شب را با دقت پایین روبرو ساخته است (از عمر تأسیس برخی از شب دو تا سه سال بیشتر نمی‌گذشته است).

۳. استفاده از مدل پیش‌بینی کارایی شب (مدل آینده‌نگر DEA) با به کارگیری روش‌های کیفی پیش‌بینی کارایی، با سهولت و دقت نسبتاً زیادی قابل استفاده است. این تحقیق سه نوع برآورد را به یک ارزش مورد انتظار و نیز واریانس مورد انتظار هر خروجی تبدیل می‌کند. ارزش مورد انتظار خروجی‌ها در این روش بشرح زیراند:

$$\bar{y}_{rj} = (OP_{rj} + \epsilon ML_{rj} + PE_{rj}) / \epsilon \quad (5)$$

واریانس درونی rj نیز بدین شرح است:

$$b'_{rj} = (OP_{rj} - PE_{rj}) / \epsilon \quad (6)$$

در اینجا:

(ML_{rj}) بیان‌کننده‌ی محتمل‌ترین تخمین از مقدار متغیر خروجی است.

(OP_{rj}) بیان‌کننده‌ی تخمین خوب‌بینانه از مقدار متغیر خروجی است.

(PE_{rj}) بیان کنندهٔ تخمین بدینانه از مقدار متغیر خروجی است.

با توجه به سه تخمین فوق می‌توان مقدار موزون خروجی‌ها را با در نظر گرفتن وزن عناصر مربوط به متغیرهای خروجی (به کمک روش فرایند تحلیل سلسله مراتبی^۱) و مقادیر پیش‌بینی شده عناصر خروجی‌ها به دست آورده که در بخش بعدی مورد اشاره قرار می‌گیرد.

پیش‌بینی کارایی شب

پس از توزیع پرسشنامه به منظور تعیین اهمیت هر یک از خروجی‌ها و جمع‌بندی پیش‌بینی‌های مربوط به خروجی‌ها، هم‌چنین استفاده از روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی جهت تعیین وزن مربوط به عناصر خروجی‌ها، وزن این عناصر در افزایش کارایی به‌شرح نگاره ۲ گردید:

نگاره ۲/۱. اهمیت هر یک از عناصر متغیرهای خروجی

متغیرهای خروجی	عناصر متغیرهای خروجی	وزن ترجیه‌ی
سپرده‌های اعطایی	قرض‌الحسنه جاری	۰،۴۸۱
	قرض‌الحسنه پس‌انداز	۰،۲۷۶
	سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت	۰،۱۱۴
	سرمایه‌گذاری بلندمدت	۰،۰۹۳
تسهیلات اعطایی	سایر حساب‌های سرمایه‌گذاری	۰،۰۳۷
	بخش صنعت	۰،۲۳۳
	بخش معدن	۰،۰۷۱
	بخش مسکن و ساختمان	۰،۱۵۲
خدمات بین‌بانکی	بخش کشاورزی	۰،۰۸۵
	بخش بازرگانی و خدمات متفرقه	۰،۴۶
	حواله‌های واردہ	۰،۴۲۶
	حواله‌های صادرہ	۰،۲۷۲
	چک‌های صادرہ	۰،۰۹۳
	چک‌های پرداختی	۰،۱۲۲
	چک مسافرتی	۰،۰۸۷

پس از پیش‌بینی عناصر مربوط به متغیرهای خروجی با استفاده از روش پیش‌بینی دلفی و با توجه به وزن این عناصر که در نگاره شماره (۲) به آن اشاره شده است، مقادیر پیش‌بینی موزون متغیرهای خروجی به‌شرح نگاره شماره (۳) است.

شایان ذکر است در نگاره شماره (۳) میانگین و انحراف معیار مربوط به پیش‌بینی‌های متغیرهای خروجی با توجه به فرمول‌های (۵) و (۶) محاسبه و در نگاره فوق بیان شده است.

ادامہ نگارہ ۳۰

در صورتی که طبقه‌بندی شعب براساس اندازه آن‌ها صورت گیرد، مقادیر ورودی‌های شعب در دوره تحت بررسی نیز بشرح نگاره شماره (۴) است.

نگاره ۴. مقادیر ریالی ورودی‌های شعب در دوره پیش‌بینی (سال ۱۳۸۲)

شماره DMU	طبقه قرارگیری شعبه	هزینه پرسنلی شعبه	هزینه اجاره شعبه	هزینه اداری	هزینه اموال منقول
۱	مقیاس بزرگ	۶۶۰۳۴۱/۸	۴۱۱۴۲۸۵/۷	۶۸۷۶۶۰۴/۵	۲۱۳۰۲۸/۶
۲	مقیاس بزرگ	۶۱۴۳۰۳/۱	۴۸۲۴۰۰۰	۱۴۱۴۸۲۵/۱	۵۰۹۰۱/۸
۳	مقیاس بزرگ	۵۰۳۴۰۸/۹	۱۱۰۲۰۰۰	۱۳۷۷۸۲۳/۰	۱۹۲۴۷۴/۲
۴	مقیاس بزرگ	۶۹۳۹۳۴/۹	۷۷۱۴۲۸۵/۷	۳۰۱۰۰۹۰/۹	۱۸۲۲۲/۲
۵	مقیاس بزرگ	۵۱۴۹۸۲/۲	۴۳۷۱۴۲۸/۶	۱۳۷۷۰۸۳/۶	۱۹۰۱۶۲/۳
۶	مقیاس بزرگ	۴۴۱۹۷۰/۹	۷۷۱۴۲۸۵/۷	۳۵۸۰۹۴/۲	۲۰۶۸۷۷
۷	مقیاس بزرگ	۵۴۵۸۵۹/۳	۶۴۲۴۴۰۷/۱	۱۲۹۱۰۹۹/۶	۵۶۹۷
۸	مقیاس بزرگ	۴۳۶۳۴۹/۰	۱۰۱۳۱۴۲۸/۶	۱۱۰۳۱۰۷/۶	۱۷۱۷۹/۸
۹	مقیاس بزرگ	۳۷۰۲۵۴/۰	۵۳۸۹۷۱۴/۳	۱۲۳۰۷۲۵/۰	۱۸۰۰۳۶/۲
۱۰	مقیاس متوسط	۳۹۲۶۵۰/۹	۴۱۱۴۲۸۵/۷	۱۸۶۰۴۲۱/۱	۱۲۰۹۶/۹
۱۱	مقیاس متوسط	۳۱۸۹۹۹/۳	۳۸۰۷۱۴۲/۹	۱۰۳۱۷۰۳/۳	۱۶۷۸۸/۲
۱۲	مقیاس متوسط	۲۸۳۶۳۷/۴	۱۰۲۸۰۷۱۴/۳	۷۸۰۶۳۶	۶۸۴۶/۶
۱۳	مقیاس متوسط	۲۶۰۰۳۱/۳	۲۲۶۲۸۵۷/۱	۲۹۷۲۰۲	۸۷۳۶/۲
۱۴	مقیاس متوسط	۲۱۷۸۷۶/۴	۱۱۸۲۸۰۷۱/۴	۱۱۴۰۰۰/۳	۱۳۲۲۶/۴
۱۵	مقیاس متوسط	۲۲۴۲۱۸/۹	۳۰۸۰۷۱۴/۳	۶۱۶۴۰۸/۰	۱۷۷۳۹/۶
۱۶	مقیاس متوسط	۲۰۳۰۰۵/۸	۳۱۲۶۲۸۰/۷	۱۲۴۹۶۰۸/۲	۷۰۱۸
۱۷	مقیاس متوسط	۲۰۸۰۶۰	۷۷۱۴۲۸۵/۷	۲۱۰۸۴۴/۴	۱۷۵۲۸/۲
۱۸	مقیاس متوسط	۲۱۷۹۳۰/۹	۱۰۲۸۰۷۱۴/۳	۲۵۰۸۰۰/۷	۲۸۷۶۰/۰
۱۹	مقیاس کوچک	۱۸۸۷۱۹/۶	۸۲۷۵۸۸۰/۷	۱۸۸۳۶۸/۴	۸۳۲۱/۰
۲۰	مقیاس کوچک	۱۹۹۱۶۲/۹	۱۲۳۴۲۸۰۷/۱	۳۸۸۰۷۸/۰	۲۰۱۰۷/۴
۲۱	مقیاس کوچک	۲۰۰۲۹۵/۳	۲۵۷۱۴۲۸/۶	۳۳۰۵۶۸/۴	۶۶۸۶/۹
۲۲	مقیاس کوچک	۱۲۹۰۹۱/۳	۹۶۰۰۰۰	۲۶۲۶۹۳/۱	۴۰۶۳۴/۳
۲۳	مقیاس کوچک	۱۷۷۳۴۰/۸	۴۶۲۸۰۷۱/۴	۳۲۷۰۷۳/۸	۱۰۱۹۰/۹
۲۴	مقیاس کوچک	۲۹۳۲۰۱/۰	۶۷۴۲۳۲۸۰	۱۹۸۲۹۸/۹	۲۲۲۶
۲۵	مقیاس کوچک	۱۰۱۹۴۸/۴	۶۱۰۴۴۱/۳	۲۵۲۰۴۳/۳	۱۶۰۹۴/۲
۲۶	مقیاس کوچک	۱۳۷۷۷۸/۰	۴۸۷۳۳۹۷/۸	۲۰۳۲۴۰/۷	۲۲۱۸/۲
۲۷	مقیاس کوچک	۱۳۴۱۲۰/۱	۴۱۱۴۲۸۵/۷	۱۷۹۷۸۶/۲	۲۸۸۹۰/۹
۲۸	مقیاس کوچک	۱۱۹۶۹۱/۳	۴۸۶۹۰۳۷/۹	۷۸۷۸/۰	۰۰۴۷۴

پس از حل مدل به کمک نرم افزار MPL و با پیش فرض وجود بازده ثابت به مقیاس، میزان و نیز محدودسازی اوزان متغیرهای خروجی بر اساس نتایج به دست آمده از روش تحلیل سلسله مراتبی، میزان کارایی پیش بینی شده و نیز کارایی واقعی شعب در پایان سال ۱۳۸۲ به صورت نگاره شماره (۵) می گردد.

نگاره ۵. مقادیر کارایی پیش بینی شده و کارایی واقعی

کارایی واقعی	$\alpha = 1.45$	$\alpha = 1.3$	$\alpha = 1.2$	$\alpha = 1.1$	$\alpha = 1.05$	$\alpha = 1.0$	$\alpha = 0.95$	$\alpha = 0.9$	شماره DMU	گروه قرارگیری DMU
۱	۱۰۰۳۶	۱۰۰۲۸	۱۰۰۱۹	۱	۰.۹۹۸۳	۰.۹۹۷۴	۰.۹۹۶۶	۰.۹۹۶۶	۱	بزرگ
۱	۱۰۰۷۱	۱۰۰۰۰	۱۰۰۳۶	۱	۰.۹۹۷۰	۰.۹۹۶۸	۰.۹۹۶۳	۰.۹۹۶۳	۲	
۱	۱۰۰۴۸	۱۰۰۳۴	۱۰۰۲۴	۱	۰.۹۹۷۸	۰.۹۹۷۷	۰.۹۹۷۸	۰.۹۹۷۸	۳	
۱	۰.۹۹۸	۰.۹۹۶۳	۰.۹۹۴۲	۰.۹۹۰۱	۰.۹۸۶۱	۰.۹۸۴۱	۰.۹۸۲۴	۰.۹۸۲۴	۴	
۰.۹۹۶۶	۱۰۰۰۸	۱۰۰۴۰	۱۰۰۰۳	۱	۰.۹۹۷۲	۰.۹۹۰۸	۰.۹۹۴۶	۰.۹۹۴۶	۵	
۱	۱۰۰۰۶	۱۰۰۴۴	۱۰۰۲۹	۱	۰.۹۹۷۰	۰.۹۹۶۲	۰.۹۹۰۱	۰.۹۹۰۱	۶	
۰.۸۶۰۳	۰.۸۰۹۹	۰.۸۰۸۴	۰.۸۰۶۶	۰.۸۰۳۱	۰.۸۴۹۴	۰.۸۴۷۸	۰.۸۶۶۴	۰.۸۶۶۴	۷	
۰.۳۹۷۶	۰.۳۸۲۲	۰.۳۸۱۷	۰.۳۸۰۹	۰.۳۷۹۰	۰.۳۷۸۱	۰.۳۷۷۴	۰.۳۷۶۸	۰.۳۷۶۸	۸	
۰.۴۷۱۹	۰.۴۷۱۴	۰.۴۷۰۹	۰.۴۷۰۴	۰.۴۶۹۲	۰.۴۶۸۱	۰.۴۶۷۰	۰.۴۶۷۱	۰.۴۶۷۱	۹	
۱	۱۰۰۸	۱۰۰۶۲	۱۰۰۴	۱	۰.۹۹۶۸	۰.۹۹۰۱	۰.۹۹۳۷	۰.۹۹۳۷	۱۰	
۰.۷۰۸	۰.۷۶۲۶	۰.۷۶۲۴	۰.۷۶۱	۰.۷۰۸۳	۰.۷۰۰۷	۰.۷۰۴۳	۰.۷۰۳۲	۰.۷۰۳۲	۱۱	متوسط
۱	۱۰۰۷۷	۱۰۰۶	۱۰۰۴	۱	۰.۹۹۶۰	۰.۹۹۴۸	۰.۹۹۳۳	۰.۹۹۳۳	۱۲	
۰.۷۹۱۷	۰.۷۲۴۵	۰.۷۲۲۲	۰.۷۲۱۶	۰.۷۱۸۷	۰.۷۱۰۸	۰.۷۱۴۳	۰.۷۱۳	۰.۷۱۳	۱۳	
۰.۵۸۷۸	۰.۶۱۲۷	۰.۶۱۱۷	۰.۶۱۰۷	۰.۶۰۸۶	۰.۶۰۷۰	۰.۶۰۴	۰.۶۰۴۰	۰.۶۰۴۰	۱۴	
۰.۴۳۹۳	۰.۴۰۹۱	۰.۴۰۸۰	۰.۴۰۷۷	۰.۴۰۶۲	۰.۴۰۴۸	۰.۴۰۴۱	۰.۴۰۳۰	۰.۴۰۳۰	۱۵	
۰.۷۰۴۶	۰.۷۰۰۰	۰.۷۰۴۲	۰.۷۰۲۶	۰.۷۴۹۶	۰.۷۴۶۰	۰.۷۴۰	۰.۷۴۳۷	۰.۷۴۳۷	۱۶	
۰.۷۱۴۴	۰.۷۰۱	۰.۷۹۹۹	۰.۷۹۸۷	۰.۷۹۶۴	۰.۷۹۴۱	۰.۷۶۲۹	۰.۷۹۱۹	۰.۷۹۱۹	۱۷	
۰.۲۷۱۶	۰.۲۹۳۱	۰.۲۹۲۷	۰.۲۹۲۲	۰.۲۹۱۲	۰.۲۹۰۲	۰.۲۸۹۷	۰.۲۸۹۳	۰.۲۸۹۳	۱۸	
۰.۴۴۴۸	۰.۴۳	۰.۴۲۹۳	۰.۴۲۸۰	۰.۴۲۷	۰.۴۲۰۰	۰.۴۲۴۷	۰.۴۲۴۱	۰.۴۲۴۱	۱۹	
۰.۹۴۳۶	۰.۹۸۶۱	۰.۹۸۴۷	۰.۹۸۳۳	۰.۹۷۹۹	۰.۹۷۶۸	۰.۹۷۰۲	۰.۹۷۳۸	۰.۹۷۳۸	۲۰	
۰.۰۲۹۷	۰.۴۹۴۶	۰.۴۹۳۸	۰.۴۹۲۹	۰.۴۹۱۱	۰.۴۸۹۳	۰.۴۸۸۴	۰.۴۸۷۶	۰.۴۸۷۶	۲۱	
۰.۳۳۱۳	۰.۳۳۶۲	۰.۳۳۶۲	۰.۳۳۰۷	۰.۳۳۴۸	۰.۳۳۳۹	۰.۳۳۳۴	۰.۳۳۳	۰.۳۳۳	۲۲	
۰.۳۹۶۸	۰.۴۰۷۳	۰.۴۰۷۷	۰.۴۰۶	۰.۴۰۴۶	۰.۴۰۳۲	۰.۴۰۲۴	۰.۴۰۱۸	۰.۴۰۱۸	۲۳	
۱	۱۰۰۸	۱۰۰۶۲	۱۰۰۴	۱	۰.۹۹۶۴	۰.۹۹۶۷	۰.۹۹۳۱	۰.۹۹۳۱	۲۴	

ادامه نگاره ۵.

کارایی واقعی	$\beta = 1$										شماره DMU	گروه قرارگیری DMU
	۱	۱۰۱۷	۱۰۱۳	۱۰۰۸۶	۱	۰،۹۹۲۰	۰،۹۸۸۷	۰،۹۸۰۰	۰،۹۸۰۰	۰،۹۸۰۰		
۰،۴۱۰۲	۰،۳۸۵۳	۰،۳۸۴۶	۰،۳۸۲۸	۰،۳۸۲۳	۰،۳۸۰۸	۰،۳۸	۰،۳۷۹۳	۰،۳۷۹۳	۰،۳۷۹۳	۰،۳۷۹۳	۲۶	کوچک
۰،۴۵۶۸	۰،۴۸۰۸	۰،۴۸۰۱	۰،۴۷۹۴	۰،۴۷۷۹	۰،۴۷۶۴	۰،۴۷۰۶	۰،۴۷۷۹	۰،۴۷۷۹	۰،۴۷۷۹	۰،۴۷۷۹	۲۷	
۰،۴۱۰۲	۰،۴۴۰۳	۰،۴۳۹۸	۰،۴۳۹۲	۰،۴۳۷۹	۰،۴۳۶۷	۰،۴۳۶۱	۰،۴۳۵۰	۰،۴۳۵۰	۰،۴۳۵۰	۰،۴۳۵۰	۲۸	

هم‌چنان‌که ملاحظه می‌گردد نگاره شماره (۵) مقادیر کارایی پیش‌بینی شده شعب با فرض $\alpha = \beta$ و تحت مقادیر متفاوت ریسک‌پذیری تصمیم‌گیرنده (α) را نشان می‌دهد. می‌توان با قبول مقادیر مختلف α, β مقایسه مقادیر کارایی واقعی با کارایی پیش‌بینی شده را تحت شرایط فوق‌الذکر انجام داد.

به منظور مقایسه کارایی پیش‌بینی شده‌ی سال ۱۳۸۲ با کارایی واقعی در پایان سال مزبور پس از محاسبه همبستگی بین مقادیر پیش‌بینی شده و مقادیر واقعی کارایی هر یک از شعب، چنین استنباط شد که در سطح خطای ۰/۰۵ ($\alpha = ۰/۰۵$) و به کارگیری آزمون T با استفاده از نرم افزار آماری برای علوم اجتماعی^۱ مقدار همبستگی بین کارایی پیش‌بینی شده هر یک از شعب نسبت به مقدار کارایی واقعی شعب برابر مقدار عددی یک است.

نتایج به کارگیری تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر جهت پیش‌بینی کارایی پس از پیش‌بینی کارایی شعب با تکنیک تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر می‌توان نتایج زیر را استخراج نمود:

۱. مزیت به کارگیری روش تحلیل پوششی داده‌های تصادفی نسبت به روش تحلیل پوششی داده‌ها این است که مدیریت می‌تواند با قبول ریسک متفاوت، کارایی شعب تحت سرپرستی خود را پیش‌بینی نماید و به این ترتیب، با در نظر داشتن وضعیت آینده شعب جهت بهبود عملکرد واحدهای ناکارا اقدام کند. این در حالی است که با در نظر داشتن ماهیت تصادفی خروجی‌های شعب و به علت اتکای روش تحلیل پوششی داده‌ها

بر اطلاعات گذشته، مدیریت نمی‌تواند با تعمیم نتایج به دست آمده از این روش برای آینده‌ی شبکه ناکارا برنامه‌ریزی نماید.

۲. با توجه به کارایی پیش‌بینی شده، مدیریت می‌تواند از طریق شناسایی واحدهای ناکارا، شناسایی واحدهای مرجع این واحدهای ناکارا و هدف گذاری برای واحدهای ناکارا در جهت افزایش کارایی این شبکه، قبل از عملکرد واقعی آن‌ها برنامه‌ریزی نماید. این کار از طریق استفاده از نتایج مربوط به میزان مقدار بهینه ورودی‌های هر یک از شبکه در نظام بودجه ریزی مربوط به هر یک از شبکه صورت می‌پذیرد.

نگاره شماره (۶) هدف گذاری مربوط به واحدهای ناکارا را بر اساس پیش‌بینی کارایی با فرض وجود بازده ثابت نسبت به مقیاس در مورد هشت شبکه ناکارا نشان می‌دهد.

نگاره ۶. هدف‌های تعیین شده برای واحدهای ناکارا پس از حل مدل SDEA-CCR (مقادیر به میلیارد ریال)

کد واحد ناکارا	ورودی‌های شبکه	مقدار ورودی مقادیر حالت حاضر ورودی‌ها	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل									
		هزینه پرسنلی شبکه	هزینه اجاره شبکه	هزینه اداری	هزینه اموال منقول							
۴	مقدار ورودی مقادیر حالت حاضر ورودی‌ها	۶۹۳/۹	۷۷۱۴/۳	۳۰۱۰/۱	۱۸/۲							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۶۴۱/۱	۷۶۳۸	۲۷۳۸/۶	۱۸							
۷	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۵۴۰/۹	۶۴۲۴/۰	۱۲۹۱/۱	۰/۷							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۲۹۹/۱	۵۴۸۰/۶	۶۰۰/۴	۴/۹							
۸	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۴۳۶/۴	۱۰۱۳۱/۴	۱۱۰۳/۱	۱۷/۲							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۱۶۵/۶	۳۵۲۵/۲	۲۷۴/۶	۶/۵							
۹	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۴۳۶/۴	۱۰۱۳۱/۴	۱۱۰۳/۱	۱۷/۲							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۱۷۳/۷	۲۰۱۰/۲	۵۷۷/۴	۷۴/۵							
۱۱	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۳۱۹	۳۸۵۷/۱	۱۰۳۱/۷	۱۶/۸							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۱۹۷/۶	۲۹۲۴/۰	۷۸۲/۱	۱۲/۷							
۱۳	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۲۶۰	۲۲۶۲/۹	۲۹۷/۳	۸/۷							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۱۰۲	۱۸۰۲/۰	۲۴۳/۲	۷/۲							
۱۴	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۲۱۷/۹	۱۱۸۲۸/۶	۱۱۴۵/۱	۱۳/۲							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۱۳۲/۶	۴۳۱۵/۳	۴۸۹	۸/۱							
۱۵	مقدار ورودی موردن استفاده در مدل	۲۲۴/۲	۳۰۸۵/۷	۶۱۶/۰	۱۷/۷							
	مقدادیر پیشنهادی ورودی‌ها جهت افزایش کارایی	۸۱	۱۴۰۷/۸	۲۸۱/۲	۸/۱							

۳. با توجه به نتایج کارایی پیش‌بینی شده که با استفاده از مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده‌نگر به دست آمده است، مدیریت می‌تواند از طریق در نظر گرفتن ارتباط بین

اندازه واحدهای تحت بررسی و کارایی این واحدها نتایج به دست آمده را در برنامه‌ریزی راهبردی شعب منظور نماید. با توجه به نتایج به دست آمده از حل مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده نگر با فرض بازده ثابت نسبت به مقیاس، میزان کارایی پیش‌بینی شعب با اندازه‌های بزرگ، متوسط، و کوچک به ترتیب $8546/8800$ و $7088/8000$ و $5935/0000$ گردید که بیان کننده‌ی این موضوع است که با فرض وجود بازده به مقیاس در پیش‌بینی کارایی، شعب بزرگ‌تر کاراتر هستند. با محاسبه نتایج به دست آمده از حل مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده نگر با فرض بازده متغیر نسبت به مقیاس؛ مقدار کارایی پیش‌بینی شده شعب با اندازه‌های بزرگ، متوسط و کوچک به ترتیب برابر $8923/0000$ و $98062/0000$ و $9847/0000$ گردید که نشانه کاراتر بودن شعب کوچک‌تر نسبت به شعب بزرگ‌تر است. بنابر این بسته به نوع بازده به مقیاس، نتیجه‌گیری مربوط به کارایی پیش‌بینی شعب با اندازه‌های متفاوت جهت تدوین راهبرد آینده بانک متفاوت است.

۴. با توجه به نتایج کارایی پیش‌بینی شده، تصمیم‌گیرنده با در نظر گرفتن سطوح مختلف ریسک پذیری می‌تواند مقادیر مختلف کارایی را پیش‌بینی نماید.

۵. اساس استفاده از توزیع نرمال در مدل آینده نگر که در اینجا مورد استفاده قرار گرفت بر فرض نرمال بودن جزء تصادفی پیش‌بینی (ی) در مدل تحلیل پوششی داده‌های آینده نگر استوار است. این فرض اگر چه در اغلب تحقیقاتی که جهت پیش‌بینی به کار می‌رond مورد پذیرش می‌باشد اما در هر حال نیاز به آزمون نیکویی برآش درخصوص تک تک متغیرهای خروجی تصادفی در مورد هر یک از شعب احساس می‌شود هر چند در اینجا به علت عدم دسترسی به داده‌های تاریخی چندین سال اخیر مربوط به خروجی‌های شبکه امکان انجام آزمون فوق به ازای تمامی خروجی‌ها و در تمامی شبکه فراهم نیست.

منابع

- میشکین، فردریک (۱۳۷۸). پول و ارز و بانکداری، ترجمه: علی جهانخانی، علی پارسائیان، تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت).
- Berger, A.N., Hamphey, D.B. (1997). "Efficiency of Financial Institutions: International Survey and Directions for Future Research", *European journal of operational research*, No 98, PP175-212.
- Cooper, W.W., Deng, H., Huang, Z., and Li, Sx. (2002). "Chance constrained Programming Approach to Technical efficiencies" *Journal of the Operational Research Society*, No. 53, PP1347-1354.
- Cooper, W.W., Huang, Z.M., Li, Sx (1996). "Satisficing DEA Models Under Chance Constraints" *Annals of operation research*, No. 66, PP 279-296.
- Fetti, M., Jackson, P., Jones, W. (2001). European Airlines: A Stochastic DEA Study of Efficiency With Market Liberalisation" *European workshop of efficiency and productivity analysis*.
- Fetti, M., Jackson, P., Jones, W. (2001). An Empirical Study of Stochastic DEA and Financial Performance: The Case of the Turkish Commerical Banking Industry. www.econturk.org/turkisheconomy.meryem.pdf.
- Land, k., Lovell, C.A.K., Thore, S. (1993). "Chance Constrained Data Envelopment Analysis" *Managerial and decisional economics*, No. 14, PP 541-544.
- Sengupta, J.K. (1988). "Rubust Efficency Measures in Stochastic Efficiency" *International journal of system sciense*, No. 19, PP 779-791.
- Sengupta, JK. (1993). "Non-parametric approach to stochastic linear programming" *International journal of system sciense*, No. 5, 1993, PP 871-857.
- Sengupta, Jk. (1997). "Stochastic Efficeincy Measurment: A New Approach" *Applied economics letters*, No.2, PP125-128.
- Simones, Robert. (1996). "Data Envelopment Analysis and its use in Banking" *The newsletter of mathematical programming in industry and commerce*, PP 1-14.
- Sueyoshi, Toshiyuki. (1999). "Stochastic DEA for Restructure Strategy:an Application to a Japanes petroleum company," *Omega*, No. 28, PP358-398.