

# ارایه «مدل بسترهای پنج گانه» زیرساخت‌های مورد نیاز برای توسعه ملی فناوری اطلاعات و ارتباطات (مطالعه موردی مالزی)

دکتر احمد عبداللهزاده\* - مهدی شامی\*\*

## چکیده

امروزه جوامع توسعه‌یافته و صنعتی، «فار»<sup>۱</sup> را به عنوان موتور رشد و توسعه، در کلیه بخش‌های اقتصادی خویش به کار گرفته‌اند. کاربردهای مختلف «فار»، مانند شهر الکترونیکی، دولت الکترونیکی، تجارت الکترونیکی و آموزش الکترونیکی با سرعت خیره‌کننده‌ای در حال گسترش می‌باشد. برای نیل به این منظور دولتها با ایجاد زیرساخت‌های مناسب، رشد و توسعه «فار» را تسریع نموده‌اند.

این مقاله با معرفی مدل بسترهای پنج گانه، دسته‌بندی مناسبی از زیرساخت‌های مورد نیاز جهت توسعه ملی «فار» ارایه می‌دهد. این مدل در برگیرنده پنج بستر مدیریتی، فنی، قانونی - حقوقی، نیروی انسانی و فرهنگی - اجتماعی است. پس از معرفی هر یک از بسترهای پنج گانه، اقدامات کشور مالزی در زمینه ایجاد زیرساخت‌های «فار» مورد مطالعه موردی قرار گرفته و تطبیق آن با مدل بسترهای پنج گانه بررسی خواهد گردید.

**واژه‌های کلیدی:** فناوری ارتباطات و اطلاعات<sup>۲</sup>، فناوری اطلاعات<sup>۳</sup>، بسترهای توسعه فناوری ارتباطات و اطلاعات<sup>۴</sup>، چشم انداز ملی<sup>۵</sup>، اقتصاد دانش محور<sup>۶</sup>.

\* استادیار دانشگاه صنعتی امیرکبیر

\*\* دانشجوی کارشناسی ارشد رشته مدیریت فناوری اطلاعات دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

۱. فار مخفف «فناوری اطلاعات و ارتباطات» است

2. Information Communication & Technology (ICT)
3. ICT Development Infrastructures
4. Information Technology
5. National Vision
6. Knowledge - Based Economy

## مقدمه

### «فار» موتور رشد و توسعه اقتصاد دانش محور

جهان پس از گذر از انقلاب کشاورزی که منع کلیدی در آن زمین بود، و انقلاب صنعتی که سرمایه و نیروی کار منبع اصلی آن بود، شاهد انقلاب اطلاعاتی<sup>۱</sup> است که در آن منبع ارزشمند خلق ثروت و درآمد، دانش است.

پایه انقلاب اطلاعاتی را می‌توان فناوری اطلاعات دانست (مسلمان، ۲۰۰۱). این انقلاب نحوه زندگی، کار و یادگیری مردم را دچار تحول نموده است. دنیای مدرن امروز در حال تجربه یک دگرگونی اساسی از اقتصاد تولیدمحور به اقتصاد دانش محور است که این انتقال با کمک «فار» صورت می‌پذیرد.

برخی اقتصاد دانش محور را اقتصادی می‌دانند که در آن تولید، توزیع و استفاده از دانش منبع اصلی رشد و ایجاد ثروت است. گروهی دیگر اقتصادی را که در آن «فار» و تجارت الکترونیکی<sup>۲</sup> نقش کلیدی دارند، اقتصاد دانش محور می‌دانند (گان پاشی، ۲۰۰۰). اقتصاد دانش محور که گاهی از آن به عنوان اقتصاد جدید نام برده می‌شود، بر اثر دو نیروی عمدی به وجود آمده است:

۱. افزایش جهانی شدن امور اقتصادی به دلیل قانون زدایی جهانی و از بین رفتن تعریفهای موانع سرمایه‌گذاری خارجی.
۲. افزایش درجه دانش در فعالیت‌های اقتصادی به دلیل انقلاب فناوری اطلاعات و افزایش نرخ تغییرات فناوری.

نیروی انسانی نقش اساسی در اقتصاد دانش محور دارد و موقعیت رقابتی جوامع را تعیین می‌نماید. توسعه موفقیت‌آمیز اقتصاد دانش محور به میزان زیادی به کیفیت سیستم آموزش و پرورش هر کشور بستگی دارد.

سایر ویژگی‌های اقتصاد دانش محور عبارتند از:

- در اقتصاد دانش محور، موانع مکانی از بین رفته و «فار» دستیابی به منابع و بازار را در سراسر دنیا موجب می‌گردد.

1. Information Revolution
2. Musalmah
3. Electronic Commerce
4. Gan pathy

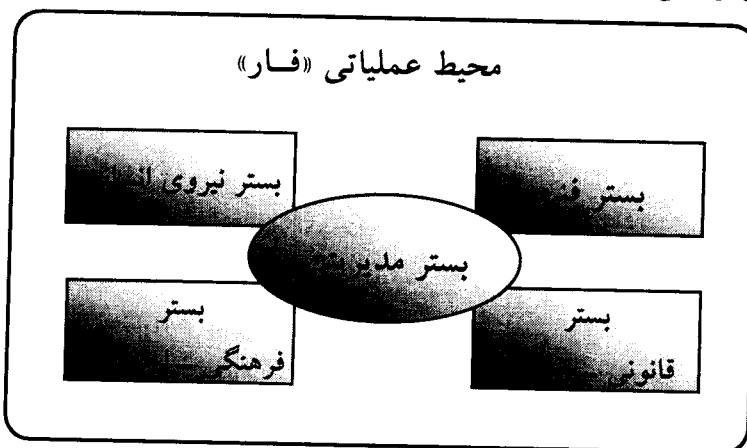
- دانش، مهارت و يادگيري مستمر<sup>۱</sup> نقش مهمی در اين اقتصاد ايفا می کنند.
- تنها سازمان های يادگيرنده<sup>۲</sup> و منعطف قادر به ادامه حیات در چنین اقتصادی هستند.
- مراکز تولید دانش و تحقیق و توسعه در این نوع اقتصاد فراوانند.
- فرهنگ تولید، استفاده و توزیع دانش در جامعه، زیر بنای موفقیت در اقتصاد دانش محور است.
- میزان اشتلافات میان شرکت ها به سبب پیچیدگی و تنوع تکنولوژی افزایش قابل توجهی می باشد.
- استکار، خلاقیت و توانایی حل مسأله از مهارت های کلیدی در اقتصاد دانش محور است.
- تدوین، رمزنگاری و مدیریت دانش که توسط «فار» صورت می پذیرد در این اقتصاد اهمیت حیاتی دارد.
- بخش خصوصی نقش محوری را در رشد و توسعه اقتصاد دانش محور بر عهده دارد.
- بخش دولتی حمایت های مناسب را در جهت ایجاد محیط پویا برای رشد این اقتصاد ارایه می نماید.
- نیروی کار فعال در اقتصاد دانش محور ، تحصیل کرده ، ماهر و آشنا به تکنولوژی است.
- رعایت حقوق مالکیت معنوی افراد و سازمان ها در این اقتصاد اهمیت فراوانی دارد (هافتون<sup>۳</sup> و شی هان<sup>۴</sup>؛ ۲۰۰۰؛ بلافتون<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱).
- با عنایت به حرکت اقتصاد جهانی به سوی اقتصاد دانش محور و نقش کلیدی «فار» در رشد و توسعه این اقتصاد (کمیسیون اروپا،<sup>۶</sup> ۲۰۰۰)، توسعه ملی «فار» بیش از پیش مورد توجه کشورهای جهان قرار گرفته است. این مقاله، با معرفی «مدل بسترهاي پنج گانه» زيرساختهاي مورد نياز جهت توسعه ملی «فار» را مورد بررسی قرار می دهد.

- 
1. Lifelong Learning
  2. Learning Organizations
  3. Houghton
  4. Sheehan-
  5. Bluffton
  6. European Commission

## معرفی مدل بسترهاي پنجگانه

مدل بسترهاي پنج گانه، زيرساخت هاي مورد نياز برای توسعه ملي «فار» را معرفی می نماید.  
این مدل پنج بستر ذيل را شناسايي نموده است:

۱. بستر مدیريتي<sup>۱</sup>
۲. بستر فني<sup>۲</sup>
۳. بستر قانوني - حقوقی<sup>۳</sup>
۴. بستر نيروي انساني<sup>۴</sup>
۵. بستر فرهنگي - اجتماعي<sup>۵</sup>



نمودار ۱. مدل بسترهاي پنج گانه «فار»

نمودار ۱. نشان می دهد که بستر مدیریتی در کانون فعالیت های بستر سازی «فار» قرار دارد. بدون ایجاد بستر مدیریتی مناسب، کلیه تلاش ها در راه ایجاد بسترهاي فني، قانوني - حقوقی، نيروي انساني و فرهنگي - اجتماعي به سر متزل مقصود نخواهد رسید، زيرا هدایت و راهبری ایجاد اين بسترها، بعهده بستر مدیریتی است. ميزان موفقیت در ایجاد هر يك از بسترهای مذکور منوط به انجام اقداماتی است که در ادامه بررسی می گردد.

1. Managerial Infrastructure
2. Technical Infrastructure
3. Human Resource Infrastructure
4. Human Resource Infrastructure
5. Cultural and Social Infrastructure

### ۱. بستر مدیريتي

اين بستر فضاي فعالیت ساير بسترهای را ايجاد نموده و موجبات توسعه متوازن آنها را فراهم می آورد. تجربیات کشورهای پیشرفته جهان بيانگر این موضوع است که توسعه «فار» مستلزم برنامه‌ريزي و مدیرييت جامع ملي بوده و حرکت‌های بخشی و پراکنده راه به جایی نخواهد برد . اقدامات ذيل می‌تواند نقش شيان توچهي در ايجاد بستر مدیريتي ايفاء نماید:

تأسیس مرکزی جهت هدایت فعالیت‌های «فار» در سطح ملي يکی از مهم‌ترین وظایف دولت‌ها به منظور توسعه ملي «فار»، تأسیس مرکزی جهت راهبری و هدایت فعالیت‌های «فار» است. این مرکز می‌تواند تحت يکی از عنوان‌ين ذيل ايجاد گردد:

- وزارت‌خانه فناوري ارتباطات و اطلاعات
- سازمان ملي فناوري ارتباطات و اطلاعات
- شورای عالي فناوري ارتباطات و اطلاعات
- کميته ملي فناوري ارتباطات و اطلاعات

اين مرکز بلندپایه وظیفه خواهد داشت رویکرد کشور به مقوله «فار» را مشخص نموده، چشم‌انداز و برنامه‌های ملي «فار» را تدوین نماید. همچنین ايجاد ساختار مدیرييت اجرائي اين برنامه‌ها و نظارت بر روند رشد و توسعه «فار» نيز از جمله وظایف اين مرکز خواهد بود.

#### • مشخص نمودن رویکرد کشور به مقوله «فار»

طبق گزارش برنامه توسعه ملل متعدد در سال ۲۰۰۱، رویکرد کشورهای مختلف جهان به مقوله فناوري اطلاعات و ارتباطات در دو رده کلی ذيل قرار می‌گيرد (شورای عالي اطلاع‌رسانی کشور، ۱۳۸۱) که در نمودار شماره ۲ نيز نمایش داده شده است:

الف) «فار» به عنوان عامل ايجاد‌كننده توسعه اقتصادي - اجتماعي: جهت گيري کشورهایي که «فار» را به عنوان عامل موجود توسعه اقتصادي - اجتماعي: به عنوان عامل ايجاد‌كننده توسعه اقتصادي - اجتماعي: جهت گيري

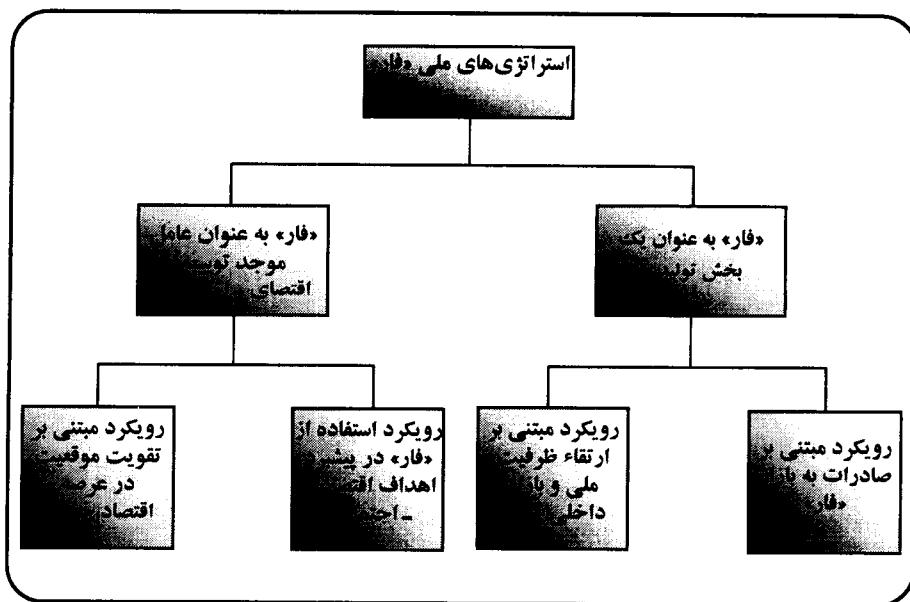
عمدتاً دو گونه است:

- رویکرد مبتنی بر تقویت موقعیت رقابت در عرصه اقتصاد جهانی؛
- رویکرد استفاده از «فار» در پیشبرد اهداف توسعه اقتصادي - اجتماعي.

ب) «فار» به عنوان يك بخش تولیدي: کشورهایي هستند که به ارتقاء صنایع مرتبط با اين فناوري، همت گمارده‌اند. اين گروه از کشورها دو رویکرد ذيل را مد نظر داشته‌اند:

- رویکرد مبتنی بر ارتقاء ظرفیت ملي و بازار داخلی «فار»؛

- رویکرد مبتنی بر صادرات به بازار «فار».



نمودار ۲. استراتژی‌های ملی «فار» برگرفته از کلیات برنامه تکفا

- **تدوین چشم‌انداز و برنامه‌های ملی «فار»**  
 تدوین برنامه‌های کلان «فار» به هماهنگی کلیه فعالیت‌ها و تلاش‌ها با هدف دستیابی به رشد و توسعه متوازن فناوری ارتباطات و اطلاعات منجر می‌گردد. یکی از مهم‌ترین بخش‌های این برنامه‌های کلان و جامع ملی، تعیین چشم‌انداز ملی «فار» است. چشم‌انداز ملی «فار» تصویری است که هر کشوری می‌خواهد در زمان مشخص در آینده به آن دست یابد. در حقیقت چشم‌انداز، معنکس کننده آرزوها و ایده‌آل‌های هر کشور در زمینه فناوری اطلاعات و نقطه مطلوبی است که تمام تلاش‌ها و منابع باید در جهت رسیدن به آن بسیج گرددند. کشورهای پیشرو در فناوری توجه خاصی به تعیین چشم‌انداز ملی «فار» خود نموده‌اند. فرانسه، اسپانیا و سوئد «جامعه اطلاعاتی<sup>۱</sup> برای همه» را چشم‌انداز «فار» خود قرار داده‌اند. هند «دستیابی به سطح قابل قبولی از کیفیت زندگی با فناوری اطلاعات» را سرلوحه

خويش قرار داده است. ژاپن، اندونزی و تاييلند به دنبال «ايجاد جامعه دانش محور<sup>۱</sup> تا سال ۲۰۱۰» هستند. انگلستان اميدوار به «تأمين آينده رقابتی خود با اقتصاد دانش محور» است. آلمان «نوآوري و اشتغال در جامعه اطلاعاتی قرن يیست و يکم» را خواستار است و هنگ کنگ می خواهد «يک رهبر و نه پیرو در دنیای اطلاعات» باشد.

- ايفاي نقش حمايتی و تسهيل کننده از سوی بخش دولتی در فرآيند توسعه ملي «فار»، بخش خصوصی و به ویژه سازمانهای کوچک و متوسط نقش محوری خواهند داشت و بخش دولتی حمایت‌ها و تسهيلات لازم را ارایه خواهد نمود که برخی از آن‌ها عبارتند از:
  - تخصيص بودجه مناسب جهت حمایت از توسعه فناوري ارتباطات و اطلاعات؛
  - ايجاد تسهيلاتی جهت جذب سرمایه گذاري خارجي مستقیم در صنعت «فار»؛
  - حمایت از افزایش صادرات «فار»؛
  - کمک به رشد و توسعه واحدهای کوچک و متوسط<sup>۲</sup> فعال در «فار» از طریق ايجاد مراکز رشد.

### مالزی و بستر مدیریتی «فار»

شورای ملي فناوري اطلاعات<sup>۳</sup> مالزی، که وظیفه هدایت فعالیت‌های «فار» در سطح ملي را بر عهده دارد، فناوري ارتباطات و اطلاعات را به عنوان عامل موجود توسعه اقتصادي - اجتماعی اين کشور انتخاب نموده است. مالزی قصد دارد رویکرد مبتنی بر بهبود موقعیت رقابت در عرصه اقتصاد جهانی را دنبال نماید. پیش از مطرح نمودن چشم انداز «فار» مالزی، نگاهی به سياست‌های اقتصادي اين کشور در دهه‌های اخير خواهيم داشت.

- مروري بر سياست‌های اقتصادي مالزی
 

برنامه‌های توسعه اقتصادي مالزی از سال ۱۹۵۷ که استقلال يافته است به طور مداوم در حال تکامل است. طی سال‌های ۱۹۵۷ تا ۱۹۷۰ سياست افزایش رشد اقتصادي با تأکيد بر بازار صادرات دنبال گردید. اگر چه در اين سال‌ها اقتصاد مالزی رشد مناسبی در حدود

1. Knowledge Based Society

2. Small to Medium Enterprise

3 . National IT Council

سالیانه ۶ درصد داشت اما به دلیل عدم توجه و تأکید بر جنبه‌های توزیع عادلانه ثروت و درآمد که منجر به توسعه نامتوازن اقتصادی - اجتماعی گردید، رخدادهای اجتماعی ناگواری همچون شورش‌های رادیکال در سال ۱۹۶۹ پدید آمد.

سال ۱۹۷۱، اجرای سیاست اقتصادی جدید<sup>۱</sup> که رشد توأم با عدالت بود، آغاز گردید. سیاست اقتصادی جدید توانست فرصت‌های اقتصادی را به طور مساوی برای مالزیایی‌ها فراهم آورد و توزیع درآمد و ثروت را از دوره اقتصادی قبل، عادلانه‌تر سازد.

#### نگاره ۱. اطلاعاتی در صورت کشور مالزی

<b>موقعیت جغرافیایی</b>	واقع در جنوب شرقی آسیا و همسایه‌های آن تایلند، اندونزی، سینگاپور و برونئی هستند.
مساحت کشور	مساحت این کشور بالغ بر ۳۳۰/۰۰۰ کیلومترمربع است.
جمعیت کشور	طبق آخرین سرشماری که در سال ۱۹۹۷ صورت پذیرفت، در حدود ۲۰ میلیون نفر است.
زبان رسمی	زبان رسمی این کشوری مالایی است اما انگلیسی نیز توسط برخی از مردم به کار برده می‌شود.
دین رسمی	اکثریت مردم معتقد به دین اسلام هستند و مابقی بودایی، هندو و مسیحی‌اند.
منابع طبیعی	منابع طبیعی مالزی شامل قلع، نفت، مس، سنگ آهن و گاز طبیعی است.

در سال ۱۹۹۱ مالزی وارد یک مرحله جدید و چالش‌برانگیز در طول تاریخ خود گردید. در این سال چشم‌انداز ملی مالزی معروف به چشم‌انداز ۲۰۲۰ برای دستیابی به توسعه جامع تدوین شد که مبنای کلیه برنامه‌های کلان مالزی قرار گرفت. معمار اصلی چشم‌انداز ۲۰۲۰ مالزی، نخست وزیر دو دهه اخیر این کشور، دکتر ماهااتیر محمد است که چشم‌انداز ملی را این‌گونه معرفی نموده است:

«در سال ۲۰۲۰، مالزی ملتی متعدد و جسور، با معنویت و ارزش‌های اخلاقی خواهد بود. هر مالزیایی در جامعه‌ای توسعه یافته، دموکراتیک، آزاده، آزادمنش، مترقی، کامیاب و عدالت‌طلب خواهد زیست که شهروندانش دارای ثروت و درآمد مناسب در اقتصاد رقابتی، پویا و نیرومند آن، خواهد بود» (گرانت<sup>۲</sup>، ۲۰۰۱).

در دهه اول چشم‌انداز ۲۰۲۰، یعنی در فاصله سال‌های ۱۹۹۰ تا ۲۰۰۰، سیاست توسعه ملی<sup>۳</sup> اجرا گردید که هدف آن دستیابی به توسعه متساوی بود. در دهه دوم چشم‌انداز ۲۰۲۰

- 
1. New Economic Policy (NEP)
  2. Grant, G.
  3. National Development Policy (NDP)

که آغاز آن از سال ۲۰۰۱ بود و تا سال ۲۰۱۰ به طول می‌انجامد، سیاست چشم انداز ملی<sup>۱</sup> دنبال می‌گردد که بر ایجاد ملتی رقابتی و انعطاف‌پذیر تمرکز دارد. در این دوره تلاش‌ها در جهت ارتقای کیفیت توسعه بلندمدت و ایجاد رشد پایدار خواهد بود. استراتژی توسعه «رشد توأم با عدالت» در کسب توسعه متوازن طی ۳۰ سال اخیر در مالزی موفق بوده است.

- جامعه دانش‌محور، چشم‌انداز «فار» مالزی

مالزی چشم‌انداز «فار» خود را دستیابی به جامعه دانش‌محور تا سال ۲۰۲۰ قرار داده است. جامعه دانش‌محور جامعه‌ای است که شهروندان آن به طور مستمر در حال غنا بخشیدن به دانش خود به منظور رقابتی ماندن در عصر اطلاعات هستند<sup>۲</sup>. اس. ای. بی.<sup>۳</sup> ۲۰۰۰. امروزه این امر تصادفی نیست که هیچ جامعه و ملت متمول و توسعه‌یافته‌ای وجود ندارد که در مبحث دانش و اطلاعات ضعیف باشد و هیچ جامعه‌ای غنی از لحاظ دانش و اطلاعات، مشاهده نمی‌شود که فقیر و توسعه‌نیافته باشد. برخی از ویژگی‌های جامعه دانش‌محور عبارتند از:

- شهر وندان آن میانگین سطح تحصیلات بالاتری در مقایسه با سایر جوامع دارند.
- صنایع این جامعه محصولاتی با هوش مصنوعی تولید می‌نماید.
- مراکز متنوع تولید دانش در آن فراوان دیده می‌شود.
- در این نوع جامعه فرهنگ غالب تولید و استفاده از دانش وجود دارد (اورز<sup>۳</sup>). شاخص‌های فراوانی وجود دارند که در تشريح و رتبه‌بندی جوامع دانش‌محور به کار برده می‌شوند، برخی از آنها عبارتند از: جمعیت کشور، مساحت کشور، میزان تولید ناخالص ملی، تعداد خطوط تلفن همراه در هر ۱۰۰۰ نفر، تعداد کامپیوترهای شخصی در هر ۱۰۰۰ نفر، تعداد کاربران اینترنت در هر ۱۰۰۰۰ نفر، دانشمندان و مهندسان شاغل در بخش تحقیق و توسعه در هر یک میلیون نفر و درصد صادرات فناوری به کل صادرات کشور.

1. National vision policy (NVP)

2. Ose, be

3. Evers

- حركت مالزى به سوى اقتصاد دانش محور  
مالزى نيز به سبب اشتياق خود جهت توسعه يافتگى تا سال ۲۰۲۰، حركت خود را به سوى اقتصاد دانش محور آغاز نموده است. به منظور ارزىابي ميزان آمادگى هر كشور برای تبديل اقتصاد خود به اقتصاد دانش محور، شاخص توسعه اقتصاد دانش محور<sup>۱</sup> به کار برد  
مي شود. اجزاي اين شاخص شامل زيرساخت های كامپيوتری<sup>۲</sup>، ساختار اطلاعاتی<sup>۳</sup>، آموزش و پژوهش و تحقيق و توسعه است. طبق آمار منتشر شده شاخص توسعه اقتصاد دانش محور در سال ۲۰۰۰، مالزى در رتبه هفدهم جهان قرار دارد (آن پن<sup>۴</sup>، ۲۰۰۰). دولت مالزى برنامه های ذيل را با هدف توسعه اقتصاد دانش محور در دست اقدام دارد:
  - پژوهش نيري انساني متفكر و دانش گرا از طريق بازنگري در سистем آموزش و پژوهش كشور؛
  - تشدید فعاليت های تحقيق و توسعه در جهت تقویت سیستم نوآوري ملي و تشویق بخش خصوصی به ویژه شرکت های کوچک و متوسط به اختصاص در صد بیشتری از بودجه خود به تحقيق و توسعه؛
  - تسريع در ايجاد و توسعه زير ساخت های رايانيه ای و اطلاعاتی؛
  - افرايش درجه استفاده از دانش در بخش های كشاورزی، توليدی و خدماتی؛
  - تلاش در جهت نزديكى مراكز تحقيقاتی و توليد دانش مانند دانشگاهها به بخش صنعت و خدمات؛
  - ارایه نقش كليدي در توسعه اقتصادي به بخش خصوصی.
 مالزى اميدوار است با انجام فعاليت های فوق، اقتصاد خود را به سوى اقتصاد دانش محور سوق دهد.

## ۲. بستر فني

توسعه زير ساخت های فني اطلاعاتی و ارتباطاتی جهت پيوستن به جامعه جهانی داراي اهمیت حياتی است. بدون اتصال مناسب و مطمئن به شبکه های اطلاعاتی داخلی و خارجی، شهروندان و صاحبان كسب و كار در كشورهای در حال توسعه از مشارکت فعال در انقلاب اطلاعاتی قرن بیست و يکم محروم خواهند بود. از اين رو، سياست گذاران باید

- 
1. Knowledge Economy Development Index (KDI)
  2. Computer Infrastructure
  3. Infostructure
  4. Unpan, L.

به دنبال ایجاد شرایطی جهت توسعه شبکه‌های ارتباطی و تسهیل دسترسی شهروندان به آن‌ها باشند. برخی از اقدامات در این خصوص عبارتند از:

- ایجاد زیرساخت‌های اطلاعاتی مورد نیاز کشور
- ایجاد اتصال بین المللی<sup>۱</sup> از طریق خطوط فیبر نوری
- توسعه و ارتقای کیفیت مراکز ارایه کننده خدمات اینترنت
- بهبود خدمات ارتباطات از راه دور و کاهش تعرفه‌های آن
- ایجاد زیرساخت‌های لازم جهت ارایه خدمات پرداخت الکترونیکی
- توسعه خطوط تلفن همراه و رایانه‌های خانگی
- ایجاد پارک‌های فناوری<sup>۲</sup> و مراکز رشد «فار»
- ارایه خدمات امنیتی شبکه
- افزایش پهنای باند<sup>۳</sup> ملی
- ایجاد زیرساخت‌های فنی مورد نیاز جهت تحقق دولت الکترونیکی، تجارت الکترونیکی و .....

توسعه بستر فنی «فار» در سطح ملی، نیازمند سرمایه‌گذاری مناسب اقتصادی است. ایجاد بستر فنی را می‌توان پرهزینه‌ترین فعالیت از مجموع فعالیت‌های توسعه بسترهای پنجگانه دانست.

### مالزی و بستر فنی «فار»

از سال ۱۹۸۸ تا کنون که فناوری ارتباطات و اطلاعات محور کلیه فعالیت‌های اقتصادی در مالزی قرار گرفته، این کشور موفقیت‌های چشمگیری در زمینه توسعه فناوری‌های چندرسانه‌ای و زیرساخت‌های ارتباطاتی کسب نموده است که مهم‌ترین آن تأسیس گذرگاه عالی چند رسانه‌ای<sup>۴</sup> است. این گذرگاه ابتکار ملی ارزشمندی در جهت نیل به چشم‌انداز جاه طلبانه مالزی یعنی دستیابی به جامعه کاملاً توسعه یافته تا سال ۲۰۲۰ است. گذرگاه عالی چندرسانه‌ای هدیه‌ای است از سوی دولت مالزی به توسعه دهنده‌گان فناوری که به دنبال ارایه محصولات و خدمات چند رسانه‌ای ارزشمند به مشتریان هستند. در ماه

1. International Connectivity

2. Technology parks

3. Bandwidth

4. Multimedia Super Corridor (MSC)

اویت سال ۱۹۹۵ دکتر ماهاتیر محمد این گذرگاه را به عنوان مرکزی جهت اجرای استراتژی ملی فناوری اطلاعات، تحت برنامه هفتم اقتصادی مالزی (۱۹۹۶-۲۰۰۰) معرفی نمود. گذرگاه مذبور دارای مجموعه‌ای از پروژه‌های فناوری اطلاعات در سطح ملی است که قصد دارد بخش‌های عمدۀ جامعه مالزی را از طریق استفاده از فناوری اطلاعات متحول کرده و به عصر اطلاعات رهنمون سازد.

گذرگاه عالی چندرسانه‌ای را می‌توان قطب «فار» در مالزی نامید. این مرکز در محدوده‌ای به ابعاد  $50 \times 15$  کیلومتر مجاور کوالالامپور مرکز مالزی گسترشده شده است، در برگیرنده شهرهای جدیدی با زیرساخت‌های تکنولوژیک چندرسانه‌ای جدید و امکاناتی برای شرکت‌های بین‌المللی «فار» است. دولتمردان مالزی ادعا می‌کنند برای اولین بار در سطح جهان کلیه عوامل مورد نیاز برای توسعه انواع شرکت‌های فناوری اطلاعات در گذرگاه عالی چندرسانه‌ای گرد هم آمده است. این عوامل عبارتند از:

#### • تأسیس شرکت توسعه چندرسانه‌ای<sup>۱</sup>

این شرکت به عنوان مرکزی قدرتمند در جهت ارایه اطلاعات و مشاوره به شرکت‌های مستقر در گذرگاه عالی چندرسانه‌ای و همچنین کمک به آنها به منظور تسريع در دریافت مجوزهای قانونی فعالیتشان تأسیس گردیده است. شرکت توسعه چندرسانه‌ای شرکتی دولتی است که هدف آن توسعه و مدیریت گذرگاه عالی چندرسانه‌ای است. شرکت توسعه چندرسانه‌ای اهداف ذیل را دنبال می‌کند:

- ایجاد محیط مناسب جهت رشد صنایع چندرسانه‌ای

- جذب شرکت‌های برتر جهان در زمینه فناوری

- تسهیل انتقال دانش و ایجاد ثروت و درآمد

- کمک به ایجاد مؤسساتی با اثربخشی زیاد و مبتنی بر ارزش

#### • تأسیس اولین شهرهای هوشمند<sup>۲</sup> جهان در گذرگاه عالی چندرسانه‌ای

ساiber جایا که اولین شهر هوشمند جهان است، دارای صنایع چندرسانه‌ای، مرکز تحقیق و توسعه و یک دانشگاه چندرسانه‌ای است. این دانشگاه نیروهای آموزش‌دیده مورد نیاز شرکت‌های فعال گذرگاه عالی چندرسانه‌ای را فراهم می‌نماید. در پوتراجایا که دیگر شهر هوشمند مالزی است مفاهیم دولت الکترونیکی پیاده‌سازی شده است.

1. Multimedia Development Company (MDC)

2. Smart Cities

• ارایه خدمات شبکه مناسب

دولت، شبکه فناوری اطلاعاتی با استانداردهای جهانی در گذرگاه عالی چندرسانه‌ای ایجاد نموده است که نرخ تعریف‌های ارتباطات از راه دور آن بسیار رقابتی است.

هفت موضوع عمده جهت فعالیت و تعریف پژوههای گذرگاه عالی چندرسانه‌ای برگزیده شده است که عبارتند از:

- دولت الکترونیکی<sup>۱</sup>

- کارت‌های هوشمند<sup>۲</sup>

- مدارس هوشمند<sup>۳</sup>

- پزشکی از راه دور<sup>۴</sup>

- مرکز تحقیق و توسعه

- شبکه‌های تولید گسترده جهانی

- بازاریابی بدون مرز

گذرگاه عالی چندرسانه‌ای مکانی برای جذب شرکت‌های فنی جهان به مالزی و توسعه صنایع محلی است. مالزی امیدوار است به کمک این مرکز خود را از اقتصاد جهان سومی در حال توسعه برهاند و به ملتی کاملاً توسعه یافته تبدیل گردد.

برخی دیگر از فعالیت‌های مالزی در جهت ایجاد بستر فنی «فار» عبارتند از:

- اختصاص ۲/۲ میلیارد دلار جهت توسعه زیرساخت‌های ارتباطات از راه دور در برنامه ششم توسعه مالزی (۱۹۹۰-۱۹۹۵)؛

- توسعه کمی مراکز ارایه کننده خدمات اینترنت به منظور ارایه خدمات کیفی تر به کاربران اینترنت؛

- رشد ۳۶۰ درصدی در تعداد رایانه‌های خانگی طی برنامه هفتم توسعه مالزی (۲۰۰۰-۱۹۹۶)؛

- تأسیس پارک‌های فناوری مختلف همانند پارک فناوری سایبر جایا (بايونگ، ۲۰۰۱<sup>۰</sup>).

1. Electronic Government

2. Smart Cards

3. Smart Schools

4. Telemedicine

5. Buyong

مالزی با تاسیس کریدور عالی چندرسانه‌ای، توسعه خطوط تلفن ثابت و همراه، افزایش پهنای باند ملی و همچنین ارایه خدمات پرداخت الکترونیکی قدم‌های مشتبی را در جهت ایجاد بستر فنی برداشته است.

### ۳. بستر قانونی - حقوقی

ظهور اقتصاد دیجیتالی کاربردهای تجاری مبتنی بر شبکه و اینترنت را رونق بخشیده است. به منظور ایجاد محیطی امن و قانونی برای پیاده‌سازی تجارت الکترونیکی، نیازمند ایجاد زیرساخت‌های قانونی و حقوقی هستیم. برخی اقدامات برای ایجاد این بستر عبارتند از:

- ایجاد تسهیلات قانونی جهت پیاده‌سازی کاربردهای مختلف «فار»، با وضع قوانین

ساiberنیتیکی<sup>۱</sup> مانند:

- قوانین مالکیت معنوی<sup>۲</sup>

- قوانین جرایم کامپیوتری<sup>۳</sup>

- قوانین تراکنش‌های مالی<sup>۴</sup>

- قوانین امضای دیجیتالی<sup>۵</sup>

- قوانین پزشکی از راه دور

● ایجاد نظام ملی تأیید اصالت و گواهی

● ایجاد مراکز ملی تبادلات الکترونیکی امن

● ایجاد مراکز حل اختلاف و دعاوی رایانه‌ای

● توسعه دادگاه‌های اینترنتی و سایبرنیتیکی

بدون ایجاد بستر قانونی - حقوقی مناسب برای توسعه ملی «فار»، بروز هرج و مرج الکترونیکی دور از انتظار نخواهد بود.

1. Cybernetic Laws

2. Copyright Laws

3. Computer Crimes Laws

4. Digital Signature Laws

5. Digital Signature Laws

### مالزی و بستر قانونی - حقوقی

- در سال ۱۹۹۷ دولت مالزی به عنوان بخشی از تعهد خود جهت ارتقای موفقیت گذرگاه عالی چندرسانه‌ای و با مشاوره بخش خصوصی قوانینی را جهت حفظ مالکیت معنوی و ایجاد محیط مناسبی برای پیاده‌سازی تجارت الکترونیکی تصویب نمود که عبارتند از:
- قانون مالکیت معنوی: این قانون نحوه حفاظت از حق مالکیت معنوی پدیدآورندگان محصولات چندرسانه‌ای و نرم‌افزاری را مشخص نموده است.
  - قانون امضای دیجیتالی: این قانون افراد عادی و صاحبان کسب و کار را قادر می‌سازد تا امضای الکترونیکی را به جای امضای دستی خود در تراکنش‌های مالی و مدارک حقوقی به کار گیرند.
  - قانون جرایم کامپیوتربی: چارچوبی قانونی که دستیابی و استفاده غیر قانونی از رایانه و اطلاعات را تعریف نموده و استانداردهایی را برای ارایه‌دهندگان خدمات الکترونیکی تعیین نموده است.
  - پژوهشکی از راه دور: این قانون ارایه‌دهندگان خدمات پژوهشکی از راه دور را ملزم می‌سازد تحت برنامه‌های مالیاتی دولت اقدام به فعالیت نمایند.
  - مالزی همچنین فعالیت‌های چشمگیری را در زمینه ایجاد نظام ملی تأیید اصالت و گواهی، ایجاد مرکز ملی صدور نام‌های دامنه و ایجاد مراکز حل اختلاف الکترونیکی انجام داده و قصد دارد دادگاه بین المللی سایبریتیکی را راه‌اندازی نماید.

### ۴. بستر نیروی انسانی

تأمین نیروی انسانی دوره‌دیده و ماهر در زمینه «فار»، نقش کلیدی را در موفقیت برنامه‌های توسعه فناوری اطلاعات هر کشور ایفا می‌نماید. اگر طی دهه‌های گذشته افراد ناآشنا با کامپیوتر را بی‌سواد می‌دانستند، امروزه در عصر اطلاعات می‌توان این گونه بیان کرد: هر فردی که دارای سواد استفاده از اینترنت نباشد، بی‌سواد محسوب می‌گردد. بستر نیروی انسانی باید به گونه‌ای فراهم گردد که از یک سو توده مردم را با «فار» آشنا سازد و از سوی دیگر نیروی انسانی متخصص «فار» را برای اجرای پروژه‌های فناوری اطلاعات مهیا سازد. مجموعه اقدامات ذیل در ایجاد بستر نیروی انسانی مؤثر است:

- تجهیز مدارس به فناوری ارتباطات و اطلاعات
- تدوین و ارایه دروس مدارس در محیط چندرسانه‌ای

- ایجاد دانشگاه‌های چندرسانه‌ای<sup>۱</sup> و دانشگاه‌های «فار»
- گسترش مراکز فنی - حرفه‌ای در زمینه «فار»
- توسعه رشته‌های مرتبط با «فار» در دانشگاه‌ها
- ارایه آموزش‌های ضمن خدمت به مدیران و کارمندان دولت در زمینه «فار»
- استفاده از نیروی کار خارجی و استعدادهای جهانی برای ارتقای سطح دانش نیروی انسانی داخلی

نیروی انسانی ماهر در زمینه «فار» را می‌توان کلید موفقیت برنامه‌های توسعه ملی، فناوری ارتباطات و اطلاعات در کشورهای جهان دانست.

### مالزی و چالش کمبود منابع انسانی «فار»

تأمین نیروی انسانی ماهر و دوره‌دیده در زمینه «فار» و فناوری‌های چندرسانه‌ای به چالش جهان مدرن امروز تبدیل شده است. مالزی نیز با آغاز حرکت به سوی اقتصاد دانش محور و به کارگیری «فار» در کلیه بخش‌های اقتصادی به ویژه بخش‌های صنعت و خدمات با چالش بزرگ فراهم آوردن نیروی کار متفکر، خلاق، ماهر و آشنا با تکنولوژی روبه رو است. طبق آمار رسمی منتشر شده، مالزی در طول برنامه ششم (۱۹۹۱-۱۹۹۵) و هفتم توسعه خود (۲۰۰۰-۱۹۹۶) به ترتیب با کمبودی در حدود ۷۰۰۰ و ۱۰۰۰۰ تن نیروی کار ماهر «فار» مواجه بوده است. یک سوم نیروی کار فعلی مالزی از داشتن حداقل سواد، توانایی یادگیری و مهارت‌های مورد نیاز اقتصاد دانش محور محروم هستند. ۳۳ درصد نیروی کار مالزی بالای چهل سال سن دارند که این امر آموزش آنها را با مشکل مواجه می‌سازد. طبق آمار یونسکو<sup>۲</sup> نرخ سواد ملی (۱۵ ساله‌ها به بالا) در سال ۲۰۰۰ در حدود ۹۱/۶ درصد بوده است که این نرخ پایین‌تر از نرخ سواد در کشورهای توسعه یافته است (تریزی، ۲۰۰۰<sup>۳</sup>).

چالش دیگر پیش روی مالزی مسئله موسوم به فرار مغزها است. حداقل ۵۰ هزار تن از کارکنان فنی و متخصصان مالزی به کشورهای دیگر از جمله سنگاپور، استرالیا، نیوزلند و کانادا مهاجرت نموده‌اند.

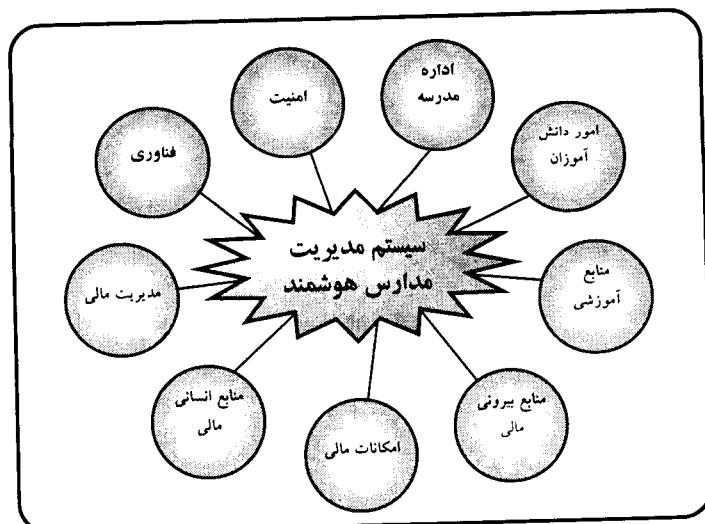
1. Multimedia Universities

2. Unesco

3. Treasury

دولت مالزی، به منظور بهبود کیفیت منابع انسانی «فار» خود سه برنامه عمدۀ را به اجرا گذاشته است. اولین برنامه که بلندمدت و پایدار است، افزایش کیفیت سیستم آموزش و پرورش در مقاطع ابتدایی، راهنمایی و متوسطه از طریق ایجاد تغییرات بنیادین در آن است. در این برنامه فرهنگ و زیرساخت های مناسب جهت پشتیبانی از یادگیری مستمر ایجاد می گردد. یکی از ابتكارات مالزی در زمینه آموزش و پرورش، توسعه مدارس هوشمند است. مدارس هوشمند مؤسسات آموزشی ای هستند که با اعمال تغییراتی سیستماتیک در نحوه آموزش و مدیریت خود، دانش آموزان را برای عصر اطلاعات<sup>۱</sup> آماده می سازند (گا،<sup>۲</sup> ۲۰۰۰). اهداف این مدارس عبارتند از :

- تولید نیروی کار متفلکر، ماهر و آشنا با فناوری؛
- توسعه و پرورش فکری، احساسی، معنوی و فیزیکی دانش آموزان؛
- فراهم آوردن فرصت هایی به منظور بهبود توانایی ها و قوت های دانش آموزان؛
- افزایش مشارکت ذی نفعان (دبیران، مدیران، دانش آموزان، والدین و جامعه) با کمک گرفتن از «فار».



نمودار ۳. اجزای سیستم مدیریت مدارس هوشمند (رحمان، ۲۰۰۰)

1. Information Age

2. Gakugei

3. Rahman, R.

مباحثت مربوط به مدارس هوشمند از سال ۱۹۹۶ در مالزی آغاز گردید. در سال ۱۹۹۹ این طرح در ۹۰ مدرسه اجرا شد و تا سال ۲۰۱۰ کلیه مدارس مالزی به مدارس هوشمند تبدیل می‌گردند. دولت در ایجاد مدارس هوشمند نقش طراح و مشوق را دارد و هدایتها و مشاوره‌های لازم را ارایه می‌دهد. این مدارس هستند که اجازه می‌یابند منابع مالی، کارشناسی، مواد درسی و شیوه مدیریت خود را تعیین نمایند. مدارس هوشمند، «فار» را در فرآیندهای آموزش و یادگیری، مدیریت مدرسه و ارتباطات خود به کار می‌گیرند. هر مدرسه یک آزمایشگاه رایانه خواهد داشت و کلاس‌ها نیز به رایانه مجهز می‌گردند. دانش آموزان در این مدارس به خطوط اینترنت پر سرعت دسترسی دارند. دیران توسط پست الکترونیک با اولیاء در تماس هستند و اولیاء می‌توانند با مراجعه به وب سایت مدارس از آخرین اخبار و برنامه‌ها مطلع گردند. مدیریت مدرسه نیز از طریق شبکه با سایر مدارس و وزارت خانه در ارتباط خواهد بود. سیستم مدیریت مدارس هوشمند در شکل شماره سه نمایش داده شده است.

- دومین برنامه که میان‌مدت و منعطف است ارایه آموزش‌های مناسب به مدیران و کارگران به منظور ارتقای دانش و مهارت‌های آن‌ها جهت ایجاد تغییرات سازمانی مورد نیاز اقتصاد دانش محور است. برنامه‌های آموزش ضمن خدمت از طریق تأسیس مؤسسات آموزشی مانند مؤسسه ملی فناوری اطلاعات به طور جدی پیگیری می‌شود. ارایه آموزش‌های به‌هنگام از طریق اینترنت در دستور کار دولت قرار دارد و کارگاه‌های آموزشی متنوعی در زمینه «فار» برای مدیران برگزار می‌گردد.
- سومین برنامه که کوتاه‌مدت و با کسب نتایج سریع است، استفاده از استعدادهای خارجی است. این برنامه برای رفع سریع کمبود نیروی انسانی «فار» در مالزی اجرا می‌گردد. بدین منظور دولت مالزی امکانات چشمگیری را جهت جذب استعدادهای جهانی «فار» در نظر گرفته است تا این طریق مالزی را به مرکز خلاقیت و نوآوری «فار» در جهان تبدیل نماید. البته باید به این نکته توجه نمود که به دلیل کمبود نیروی ماهر «فار»، کشورهای توسعه‌یافته نیز با کمبود نیروی انسانی مواجه هستند و با توجه به جذایت‌ها و امکانات رفاهی آنها، دستیابی به اهداف این برنامه برای مالزی تا حدودی مشکل به نظر می‌رسد.

به رغم تلاش‌های مالزی در جهت توسعه نیروی انسانی «فار»، این کشور هنوز با چالش کمبود نیروی انسانی رو به رو است.

## ۵. بستر فرهنگي - اجتماعي

معرفی فناوري هاي توين در سطح ملي، نيازمند بسترسازی فرهنگي - اجتماعي است. گسترش ماهواره و ايترنوت، چالش هاي فرهنگي جديدي را به دنبال داشته است. بدون انجام بسترسازی مناسب فرهنگي نمي توان به استفاده درست جامعه از فناوري هاي گوناگون به خصوص اينترنت اميد داشت. از سوي ديگر عدم توجه به بسترسازی مناسب اجتماعي، شکاف ديجيتالي را كه از مظاهر بي عدالتی در عصر اطلاعات است پديد خواهد آورد.

شکاف ديجيتالي<sup>۱</sup> را شکاف ميان افراد، کسب و کارها و مناطق جغرافيايي مختلف از نظر دسترسی آنها به فناوري هاي اطلاعاتي و ارتباطاتي به ويزه اينترنت مي دانند. (اورز، ۲۰۰۰) به منظور ايجاد بستر فرهنگي - اجتماعي اقدامات ذيل پيشنهاد مي گردد:

- ارتقاي فرهنگ استفاده از «فار» در سطح ملي؛

- اجرای برنامه هاي آموزشي و ترويجي در زمينه «فار»؛

- تلاش در جهت معرفی فرهنگ بومي در محيط اينترنت؛

- توزيع امکانات «فار» در سطح کشور به منظور جلو گيری از بروز شکاف ديجيتالي؛

توجه به اين نكته حايز اهميت است که بسترسازی فرهنگي - اجتماعي، فراتر از اقدامات مقطعي و سطحي بوده و نيازمند برنامه ريزی هاي کلان است.

## مالزي و بستر فرهنگي - اجتماعي

مالزي برنامه هاي فرهنگي خود در زمينه «فار» را در سطح مدارس آغاز نموده است. مدارس هوشمند وظيفه آماده سازی دانش آموزان برای استفاده صحيح و اخلاقی از فناوري هاي نوين را به عهده گرفته اند. دولت مالزي نيز به منظور سالم سازی محيط اينترنت، اقدام به انجام فعالیت هاي پيشگيرانه از جمله مسدود نمودن اكثراي سایت هاي غیراخلاقی نموده است.

با توجه به اينکه ۵۰ درصد جمعیت مالزي در روستاهای زندگی می کنند و در نتیجه، فناوري هاي جديد اثر مستقييم ناچيزی بر زندگی آنها دارد، پديده شکاف ديجيتالي در مالزي محتمل به نظر مي رسد. البته دولت مالزي برنامه هايي را در جهت کاهش شکاف ديجيتالي ميان بخش هاي مختلف کشور اعم از مناطق روستايي و شهری از يك سو و

کاهش شکاف میان مالزی و سایر کشورهای توسعه یافته جهان از سوی دیگر، در دست اقدام دارد.

### نتیجه‌گیری

اقتصاد جهانی در حال گذر از اقتصاد تولیدمحور به اقتصاد دانش محور است. با عنایت به نقش کلیدی «فار» در رشد اقتصاد دانش محور، توسعه ملی «فار» از اهمیت فزاینده‌ای برخوردار گشته است. مدل بسترها پنج گانه، ضمن شناسایی بسترها فنی، قانونی - حقوقی، نیروی انسانی و فرهنگی - اجتماعی، بستر مدیریتی را به عنوان کانون فعالیت‌های بسترسازی «فار» معرفی می‌نماید. کشورهای مختلف جهان توجه خاصی به ایجاد زیرساخت‌های ملی «فار» نموده‌اند. به عنوان نمونه کشور مالزی با مشخص نمودن رویکرد خود به مقوله «فار» و همچنین تدوین چشم‌انداز و برنامه‌های ملی فناوری اطلاعات، بستر مدیریتی مناسبی برای رشد «فار» فراهم نموده است. این کشور با تأسیس گذرگاه عالی چندرسانه‌ای، توسعه خطوط تلفن ثابت و همراه، افزایش پهنانی باند ملی و همچنین ارایه خدمات پرداخت الکترونیکی قدم‌های مثبتی را در جهت ایجاد بستر فنی برداشته است. مالزی حرکت خود به سوی ایجاد بستر قانونی - حقوقی را از سال ۱۹۹۷ با تصویب قوانینی در مورد فضای سایبرنیکی و ایجاد سازمان‌های حمایت‌کننده از تجارت الکترونیکی آغاز نموده است. اما چالش‌های پیش روی این کشور در زمینه بسترها نیروی انسانی و فرهنگی - اجتماعی است. دولتمردان مالزی با اجرای برنامه‌هایی به دنبال توسعه این بسترها هستند، زیرا بدون توجه به توسعه متوازن بسترها پنج گانه، نمی‌توان به رشد ملی «فار» امید داشت.

## منابع و مأخذ

شورای عالی اطلاع رسانی کشور (۱۳۸۱). چشم انداز، مأموریت یا برنامه های کلان «فار» در تعدادی از کشورهای جهان، پیوست شماره ۲ کلیات برنامه تکفا.

شورای عالی اطلاع رسانی کشور (۱۳۸۱). کلیات برنامه توسعه و کاربری فناوری ارتباطات و اطلاعات ایران (تکفا).

Bluffton. (2001). *The Knowledge Economy and a Cross of Gold*, [www.mcam.com/news/events/20011002bluffton.pdf](http://www.mcam.com/news/events/20011002bluffton.pdf)

Buyong, M. (2001). *Digitalization: making some sense of convergence in Malaysia*, [www.ltcd-2001/papers/doc12.pdf](http://www.ltcd-2001/papers/doc12.pdf)

European Commission. (2000). *The knowledge economy*, [www.europa.eu.int/comm/regional-policy/sources/docoffic/official/reports/pdf/\\_p147-en.pdf](http://www.europa.eu.int/comm/regional-policy/sources/docoffic/official/reports/pdf/_p147-en.pdf)

Evers, H. (2002). *Knowledge society and global knowledge gap*, [www.home.t-online.de/home/hdeverse/papers/gap.pdf](http://www.home.t-online.de/home/hdeverse/papers/gap.pdf)

Evers, H. (2002). *Transition towards a knowledge society: Malaysia and Indonesia compared*, [www.zef.de/download/resdocupdfs/4.pdf](http://www.zef.de/download/resdocupdfs/4.pdf)

Gakugei. (2001). *The Malaysian smart school*, [www.gauge.u-gakugei.ac.jp/apeid/apeid02/presentation/malaysia/ssbiprnt.pdf](http://www.gauge.u-gakugei.ac.jp/apeid/apeid02/presentation/malaysia/ssbiprnt.pdf)

Ganpathy. (2000). *Building Knowledge - based economy: towards strategic initiatives*, [www.softwaredioxide.com/channels/events/km/ganpathy-plenary.pdf](http://www.softwaredioxide.com/channels/events/km/ganpathy-plenary.pdf)

Grant, G. (2001). *Guideline for sectorial ICT policy and planning*, [www.comnet-it.org/sterategies/ict2001-w.pdf](http://www.comnet-it.org/sterategies/ict2001-w.pdf)

Houghton, J. & Sheehan, P. (2000). *A primer on knowledge economy*, [www.cfses.com/documents/knowledgeconprimer.pdf](http://www.cfses.com/documents/knowledgeconprimer.pdf)

Musalmah. (2001). *Adapting to the Demand of K-Economy*, [www.mier.org.my/mierscope/musalmah24-11-2001.pdf](http://www.mier.org.my/mierscope/musalmah24-11-2001.pdf)

ose.be. (2000). *Toward a knowledge society*, [www.ose.be/files/infose/infose6en.pdf](http://www.ose.be/files/infose/infose6en.pdf)

Ramlan. R. (2000). *The Malaysian perspective: the smart school management system*, [www.worldedreform.com/intercon2/11.pdf](http://www.worldedreform.com/intercon2/11.pdf)

Treasury. (2000). *Developing the K- based human resources*, [www.treasury.gov.my/k-economy/chapter3.pdf](http://www.treasury.gov.my/k-economy/chapter3.pdf)

Unpan. L. (2000). *Developing Malaysia into knowledge-based economy*, [www.Unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/apcity/unpan003661.pdf](http://www.Unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/apcity/unpan003661.pdf)

