

# شاخت بیماری اجتماعی بوروکراسی

## یوف فربودی

سلامت سازمانست، موجب برهمن خوردن تعادل حیاتی یا سلامت آن نیز می شود. منظور از تعادل حیاتی، اشاره به فرایند تنکارشناسی است که حافظ ثبات داخلی در یک موجود زنده است، در حقیقت، موجود زنده وقتی در حالت تعادل حیاتی به سرمی برد، احساس کمبود یانیاز نابرآورده و یا بیماری نمی کند. موجود زنده دارای آن چنان دستگاه خودکاری است که به مجرد پیدا شدن هر نوع عامل مزاحم اعم از درد، نیاز نابرآورده و یا بیماری، خود به خود در مقابل آن بسیج شده، قد علم می کند. این مقابله دربرابر درد، نیاز نابرآورده و یا بیماری به مدد یک فعالیت جبرانی در بدن صورت می گیرد. هدف این فعالیت جبرانی تعادل بخشی مجدد در بدن است. پیام این کار برقراری سلامت یابه تعبیر دیگر، تعادل حیاتی است.

بازتاب دردها و بیماریهای اجتماعی بوروکراسی طبعاً "به صورت موجی از آگاهی و هشیاری به گردانندگان جامعه بر می گردد. در اینجا، دولت مردان نقش حساس و مهمی در هدایت جامعه دارند. اینان باید از این آگاهی به صورت ابزار تغذیه مجدد Feed back استفاده کنند. یعنی این دردها و بیماریها را در زمرة علائم و آثار هشدار دهنده

بدون تردید، بوروکراسی به خاطر داشتن وظایف و عملکردهای گوناگون خود از حیات اجتماعی برخوردار است و همچون موجودی زنده در مسیر رشد و تکامل گام برمی دارد. هر موجود زنده در طول عمر خود امکان دارد به علی بادردها و بیماریهای دست به گریبان باشد. بوروکراسی هم به عنوان یک پدیده اجتماعی زنده از این قاعده مستثنی نیست. بدیگر سخن، بوروکراسی در طول حیات اجتماعی خود مصون از مسائل، دردها و ابتلائات گوناگون نیست. به تجربه دیده ایم که در پنهان جهان، گاه بوروکراسی در دوران حیات خود از انجام دادن وظایف صحیح و قانونی خویش بازمی ماند و داغ برخی از کجرهای، انحرافات و عقب ماندگیها بر پیشانی آن نقش می بندد. در این مرحله است که نعمت سلامت را از دست داده و به انواع دردها و بیماریهای سازمانی دچار می شود که نهایتاً "عدم تعادلهای رادرپی خواهد داشت.

درد و بیماری سازمانی از هرنوعی که باشد دلیل بر اینست که موانع، معاایب و عدم تعادل های در عرصه فعالیت ها و وظایف بوروکراسی نمایان گشته است. هر درد و بیماری سازمانی در عین اینکه تهدیدی بر

اداری بزند . یا ارزش های خوب و مثبت سازمانی را سهوا " نادیده گرفته پامال نماید . یا به صورت عاملی درجهت خدش دارساختن هدف های سازمانی چه ازنظر کارکنان و چه ازنظر ارباب رجوع ، درآید . دیدیم که خروج ازمسیر اعتدال واژپیش تعیین شده باعث آسیب پذیری بوروکراسی میگردد . بر اثر خروج از این حالت تعادل ، حیات اجتماعی بوروکراسی دچار نابسامانی و اختلال میگردد . نتیجه این عدم تعادل یا به صورت افراط است و یا به شکل تفریط . این افراط و تفریط ها قهراء " بوروکراسی را با امواج پیاپی و تکان دهنده شکایات ارباب رجوع مواجه خواهد ساخت . در واقع ، بوروکراسی که به منظور جوابگوئی به نیازهای اجتماعی مردم از دل جامعه بشری زاده شده است از عهده این وظیفه خطیر بر نیامده رفته رفت . عامل عقب ماندگی جامعه خواهد بود . ادامه این وضع ، بیماریهای دیگری را عرض بوروکراسی خواهد نمود . نمونه های کوچکی از این بیماریها عبارتنداز : ظاهر ، عدم وجود کار ، بی تفاوتی ، دلسردی ، عدم شرکت کارکنان در کارها ، تمارض ، پرخاشگری ، ضعف روحیه ، سنتی و بیحالی و نظایران .

در اینجا ، نقش کارشناسان اداری و استادان محترم دانشگاه بویژه در رشته مدیریت بسی حساس و مهم است . اینان باید در این زمینه ، روش پیش درمانی مانند طب پیشگیری اتخاذ نمایند . یعنی علاج واقعه را قبل از وقوع بکنند . به تعبیر دیگر ، اینگونه بیماریها تاکنه و مزمن نگشته اند باید درجهت درمان واقعی آنها کمر همت بست و بادلسوزی و خیرخواهی آنها را پیشه کنند .

صاحب نظران اداری و استادی محترم می دانند که به کارمند بوروکراسی اصطلاحا " " بوروکرات " میگو " و از این بوروکرات غالبا " نمایشگر یک صفت منزجر کننده ایست که در مورد کارمندی به کارمندی رود که بیش از هر چیز می خواهد قدرت اداری را در دفتر کار خود یاد رشخ خود متمرکز سازد . در عین حال ، واژه بوروکرات حاوی یک معنای خنثی بودن و بیطریفی هم هست . مفهوم این واژه اشاره به کارمندی میکند که در سطحی از سلسله مراتب اداری ، صاحب پست و مقامی

بدانند وجود آنها را به فال نیک گرفته از آنها نهار است . از دل همین دردها و بیماریهاست که هشیاریها و بیداریها زاده می شوند . مولوی ، سرحلقه عارفان جهان ، این تابلو را در متنوی در قالب ابیات زیر چه نیکو ترسیم کرده است . او می گوید .

درد داروی که رانو کند  
درد هر شاخ ملولی خو کند  
کیمیای نوکننده درده است  
کو ملولی آن طرف که درد خاست  
حضرت وزاری گمه بیماریست  
وقت بیماری همه بیداریست  
آن زمان که می شوی بیمار تو  
می کنی از جرم استغفار تو  
پس یقین گشت این که بیماری ترا  
می بخشند هوش و بیداری ترا  
پس بدان این اصل را ای اصل جو  
هر کرا در دست او بر دست بـو  
هر که او بیدارتر پر در دستـر  
هر که او آگامتر رخ زرد تـر

دراینجاست که کارشناسان مسائل اداری و صاحب نظران رشته مدیریت در پرتو این بیداریها باید مانند پزشکانی متعدد ، دلسوز و حاذق از طریق همین تغذیه مجدد ، خیرخواهانه به درمان بیماریها و نارسائی های بوروکراسی بپردازند تا سلامت را دوباره به آغوش آن بازگردانند . در پرتو این سلامت و تعادل حیاتی است که بوروکراسی می تواند دوباره بازویت و امنیت دولت ها قرار گرفته منشاء اثر برای جامعه خسود باشد . در غیر این صورت ، بوروکراسی با حالت ضعف و بیماری از عهده انجام دادن و ظایف قانونی خود به خوبی بر نیامده از جهت گوناگون آسیب پذیر خواهد بود .

همانگونه که شخص بیمار در فتار طبیعی و نحوه تصمیم گیری خویش ممکن است مرتکب خطأ شود ، هر بوروکراسی هم که به علت بیماری خاصی آسیب پذیر شده و از سلامت محروم گشته امکان دارد اشتباه " و بانا خود آگاهانه ضربه به کارآئی و اثربخشی دستگاه

وجود آب پی نمی برد . به لحاظ اینکه از ابتدا در گردآگرد خود چیزی جز دنیا آب ندیده است . ماه در دنیای سازمانی غوطه وریم بی آنکه کاملاً " متوجه آن باشیم و وجود آنرا ارزیدیک حس کنیم . مولوی شاعر معروف و بینا دل ایران ، همین نکته را در منشوی در قالب ابیات زیر چه نیکو و واقع بینانه سروده است :

ماهیان رابحر نگذارد برون  
خاکیان رابحر نگذارد درون  
اصل ماهی آب وحیوان از گلست  
حیله و تدبیر اینجا باطلست  
ماهیان رانقد شداز عین آب  
نان و آب وجامه و دارو و خواب  
همچو طفلست او زستان شیرگیر  
او نداند در دو عالم غیرشیر  
ماهیانیم و تو دریای حیات  
زنده‌ایم ازلطفت اینیکومفات

ناگفته نماند که سازمان و مدیریت به اندازه خود بشر در این کره خاکی قدمت دارد . بدون وجود یکی ، دیگری قدم به عرصه ظهور نمی‌گذارد . سازمان و مدیریت مانند دوکفه ترازو دویار دیرین و جدائی ناپذیرند . این دوزمانی به حیات سالم خود دادامه می‌دهند که در حال تعادل پویا بسر برند . در غیر این صورت ، باتلاطم ها ، بی ثباتی ها و نابسامانی هائی رو برو خواهند بود .  
بدون تردید ، سازمان های نخستین بشر که در تمدن های کهن جهان پدید آمده اند ، بسیار ساده وابتدائی بوده اند . سازمان را باید همچون موجودی زنده دانست . تجربه روزمره ما ناظر به حیات اجتماعی سازمانهاست . بدیگر سخن ، هر سازمانی مراحل گوناگون رشد و نمار اباتوجه به شرایط خارجی و امکانات داخلی طی می کند . مرتبا " می بینیم که سازمانها از کوچکی به بزرگی واز سادگی به پیچیدگی و تنوع کارها سیر می کنند . این خود شاهد زندگی و گویایی از حیات اجتماعی سازمانهاست .  
وقتی سازمان و مدیریت تا این حد در پیش بر دهیات

است اما بدون اینکه از حد اکثر توان خود در خدمت به مردم استفاده نماید ، دچار نوعی بی تفاوتی و کار شکنی است . چرا بوروکرات در محیط و فضای بوروکری دارای چنین خلق و خوئی است ؟ این خلق و خویار و حیله از کجا بدو منتقل شده است ؟ آیا نقش سازمانی و مقام اداری اوست که به شخصیت اورنگ خاصی بخشیده است ؟ اینهم به نوبه خود یکی دیگر از مسائل بوروکراسی است که باید بادید تحلیلی ریشه آنرا کشف نمود تا بتوان پاسخ لازم را بدان داد .

به منظور شناخت و بررسی نارسانی ها ، دردها و بیماری های بوروکراسی ناگزیریم ذیلاً " نظری تاریخی به پیدایش و مقدماتی علاوه بر ایجاد زمینه ذهنی در خوانندگان عزیز به مانیزکمک خواهد کرد که بعداً " به ریشه یابی حل ظهور بوروکراسی در عرصه جهان مبادرت ورزیم تا در آینده زمینه بحث ما برای شناخت ویژگی ها و اصول بوروکراسی فراهم گردد . به مدد یک سلسله از این گونه مقدمات است که می توان در مقا لات بعدی بادید واقع بینانه به شناخت ریشه دردها و بیماری های بوروکراسی دست یازید و نسخه ای برای بازیابی سلامت آن تجویز نمود .

### سیری در پیدایش و تحول بوروکراسی

جهان هستی بدون سازمان ، عوامل مو مدیریت متناسب نمی تواند به سیر حیاتی و تکامل خود ادامه دهد . وجود قوانین گوناگون جهانی و اتنوع عوامل مرئی یا نامرئی در حکم امکانات ، وسائل و بازار کار مدیریت جهانی نمود . پس تصور دنیائی بدون سازمان ، مدیریت و هدف غائی آن ، حاصلی جز هرج و مرج ، گسیختگی و بی هدفی در امور عالم نخواهد داشت . از اینجا به عمق اهمیت نقش سازمان و مدیریت در اداره امور جهان هستی بهتر می توان پی برد .

درباره اهمیت نقش سازمان و مدیریت ، کافیست بگوئیم که از نخستین لحظه ای که دیده به جهان می گشائیم تا اپسین دم حیات با اتنوع گوناگون سازمانهای خرد و کلان در تماش تنگاتنگیم . ماهی از بدو تولد تا مرگ همواره در آب غوطه ورست اما به

فراوان پیداکرده که شناخت آن به صورت یکی از نیازهای مبرم و روند اجتماعی عمدۀ در عرصه مادرآ مدد است. مدت‌ها پیش از آنکه فرایند پیدایش بوروکراسی در امور جامعه بشری تا این حد برای عموم قطعی و مسلم گردد، از نظر پژوهشگران اجتماعی دور نمانده و مورد توجه شدید بوده است. در واقع، جامعه شناسان ابتدا به منابع و ریشه‌های پیدایش "بوروکراسی" توجهی خاص مبذول داشته‌اند. بدیگر سخن آنان ابتدا به عوامل پدیدآورنده "بوروکراسی" نگریسته‌اند. سپس عاقب حاصل از ظهر "بوروکراسی" را شناسائی کرده و آثار آنرا در حیات اجتماعی آدمیان دریافته‌اند. مثلاً می‌توان این سوال را مطرح کرد که چرا در جامعه‌ای، مستخدمین دولت به جای اینکه خدمتگزار ملت باشند در عوض بر مردم جور و ستم روا داشته سازمان‌های دولتی را به صورت ابزار و دستگاهی برای استقرار حکومت استبدادی در آورده یا در می‌آورند؟ چرا کارکنان دولت دریک جامعه خاص، به جای اینکه دلسرور ملت بوده حل مشکلات آنان باشند، گره به کارهای زنند و ارباب رجوع را به سته می‌آورند؟ در صورتی که در جامعه دیگر، چنین وضعی حاکم نیست. برخی از جامعه شناسان در این زمینه کارمی‌کنند و براین قضیه بادید وسیع و کلی می‌نگرند. امادانشمندان کلاسیک رشته مدیریت، به کالبدشکافی و تنکارشناسی سازمان می‌پردازند. اینان بیشتر به جریانات و تحولات داخلی سازمانها چشم دوخته‌اند و کمتر به عوامل محیط خارج سازمان توجه دارند. پس دانشمندان کلاسیک رشته مدیریت بیشتر بادید محدود به مسائل سازمانی می‌نگرند. در واقع، دسته اول، بادید اجتماعی به تحولات سازمانی می‌نگرند اما دسته دوم، بادید سازمانی به دگرگونی‌های داخل سازمان نگاه می‌کنند.

این خطای فکری بزرگی است اگر جریانات، مسائل و تحولات داخل سازمان یا "بوروکراسی" را جدا از جامعه بشری بدانیم. باید مانند فیلیپ سلزنیک P.Selznick و برون سازمانی کوشان باشیم تارابطه متقابل این دو را بهتر درک کنیم. همین فکر، اساس نظریه اورا

اجتماعی یک جامعه نقش سازنده و حیاتی دارد پس مطالعه عمیق آن را باید از نظر دور داشت. و آنرا امری کوچک و پیش پا افتاده پنداشت. مدیریت از دیر باز بازاری توانمند تمام کشورهای جهان بوده، هست و خواهد بود. مدیر لایق و کاردار است که با ترکیب عوامل انسانی و مادی در سازمان‌های گوناگون تحولات عمیق و چشم‌گیر می‌سریند. قسم اعظم پیشرفت کشورهای جهان در زمینه‌های گوناگون را باید معرفه کنند. تلاش، لیاقت، کارداری و برنامه ریزی مدیران آنها دانست. حتی اگر سازمان‌های بشری مجذب به انواع وسائل و امکانات مادی باشند اما از داشتن مدیران شایسته، لایق، متخصص، کاردار، دلسوز و متعهد احساس کمبود شدید نمایند. متأسفانه قدرت برداشتن گام‌های موثر و پیش‌گیری را خواهد داشت. سابق بوروکراسی‌ها قبل از انقلاب صنعتی و در سازمان‌های بزرگ ارتشی نهفته است بهمین جهت. تحقیق بوروکراسی را از سازمان‌های نظامی می‌توان شروع بعد از انقلاب صنعتی، چهاره جوامع بشری دگرگون شد. آرام آرام بر سازمان‌ها، حجم فعالیتها و تنوع مشاغل آنها اضافه شد و روز به روز سازمان‌های بشری با مسائل پیچیده‌تر و نیازهای جدیدتر روبرو می‌شدند. مدیریت این سازمان‌هایانگزیر از حل آنها بود و برای پاسخگویی مناسب به آنها استفاده از تخصص‌های گوناگون عمیقاً احسان می‌گشت. ناگفته پیداست که هر قدر نظام اجتماعی کشوری درجهت تخصص، پیشرفت و صنعتی شدن امور، گام‌های بلندتری بردارد به همان نسبت زمینه را برای پیدایش بوروکراسی آماده تر خواهد نمود. بد نیست فعلاً: اشاره کنیم که به یک مرحله خاص از رشد سازمان، "بوروکراسی" گویندو روشن است که این تعریف کامل "بوروکراسی" نیست. بعده "دربحث تعریف" بوروکراسی "و شناخت ویژگیهای آن، این مطلب را بازتر خواهیم کرد. رشد "بوروکراسی" چه در قلمرو فعالیت‌های دولتی و چه در حوزه امور خصوصی، به قدری شاخ و برق

بیشتری دارد. طولانی شدن کارها گاه ارباب رجوع را به تنگ آورده آنان را بی حوصله و پر خاشکار می نماید. درنتیجه، نظرشان به "بوروکراسی" برمی گردند و نسبت های ناروا و منفی به آن می دهند.

هنگامی که ارباب رجوع برای تعقیب و انجام کار خود از این کارمند به آن کارمندو از این اطاق به آن اطاق راهنمائی می شوند و سرانجام پس از دوندگی بسیار بدون اخذ نتیجه برمی گردند، خواه ناخواه بدین شده "بوروکراسی" را با پوچی و بی حاصلی قرین و برابر می دانند. چنین ارباب رجوع مایوسی از مفهوم "بوروکراسی" چیزی جز تشریفات زائد اداری، عدم تحرک اداری، کم کاری، تعلل در کار، فقدان ابتکار، خشکی و انعطاف ناپذیری، تعویق کارهای اداری، کندی کارها، کاغذ بازی و نامه پراکنی نمی دانند. در واقع، در دولتمه می توان گفت که آنان "بوروکراسی" را با "عدم کارایی" برابر می دانند.

از این طریق است که می بینیم ارباب رجوع مایوس و سرخورده از نحوه کار "بوروکراسی" غالباً خشمگین و ناراضیند. می کوشند با متناسب کردن "بوروکراسی" به "اعاطل و باطلی" یا "بی اثری" مخالفت و خشم خویش را سبب به آن آشکار سازند. از اینرو، در زبان ارباب رجوع، واژه "بوروکرات" به ندرت جنبه مثبت و دلنشیں دارد. در واقع، بوروکرات اشاره به کارمندان اداری پیش رو و عاقل نیست، از دید ارباب رجوع، واژه "بوروکرات" به معنای کارمند حلل مشکلات و گره گشای نیست. بلکه کارمندی است ضد بشری که خالی از احساسات و عواطف بشری است و غالباً به کارهای ارباب رجوع گره های می زندوانه را را در پیچ و خم های اداری و شبکه ای از مقررات دست و پا گیر می اندازد. بنابراین، واژه "بوروکراتیک" از دید ارباب رجوع، دلیل بروجود رفتار اداری شایسته، انسانی و توأم با ملاحظه و انصاف نیست. ناگفته نماند که ارباب رجوع در این میان، تا حدودی محقق دلائل آنرا در بحث و بیگانه اوصول "بوروکراسی" خواهیم گفت.

دانش پژوهان رشته مدیریت با چشم دیگری به "بوروکراسی" می نگرند. اما آنان بر سر تعریف

درباره شناخت عوامل درون سازمانی و برون سازمانی و تاثیر متقابل این دو بر یکدیگر تشکیل می دهد که معادل آن را به انگلیسی Cooptation theory گویند. بعدها این نظریه زیربنای بسیار مناسی برای تولید نظریه عمومی نظام ها گردید.

از قرن نوزدهم و به ویژه در قرن بیستم، جامعه بشری بارشد بی سابقه سازمان های بزرگ اداری روبرو شد. پیدایش سازمان های بزرگ اداری در پاسخگوئی به نیاز زمان بود. به تجربه می بینیم که امروزه این سازمان های بزرگ اداری برای حصول هدف های خود ناگزیر از ایجاد سلسله مراتب اداری و دستگاه اجرائی عریض و طویل و مفصلند. اصطلاحاً "اینگونه سازمان های بزرگ اداری را "بوروکراسی" می نامند. عواملی از قبیل سازمان های بزرگ تجاری و صنعتی، حکومت های نیرومند، قوای نظامی و ارتشی و اتحادیه های بزرگ کارگری در تسریع و رشد "بوروکراسی" نقش اساسی داشته اند. به اختصار باید گفت که عوامل و شرایط گوناگون دست به دست هم داده و در ظهرور "بوروکراسی" دخالت داشته اند. از میان آنها باید عوامل اجتماعی، اقتصادی و سیاسی را نام برد که در جای خود به یکایک آنها اشاره خواهیم کرد.

### تعریف بوروکراسی

به تجربه دیده ایم که واژه "بوروکراسی" در عرف عام معنای منفی دارد. مردمی که برای تعقیب کارهای اداری خود قدم به محیط "بوروکراسی های" گوناگون می گذارند، اصطلاحاً "ارباب رجوع" نامیده می شوند. ارباب رجوع غالباً از پیچ و خم کارهای اداری و قوانین حاکم بر آنها آگاه نیستند. از اینرو توقع دارند که در کوتاه ترین زمان ممکن، کارهای ایشان انجام پذیرد و راضی و خوشحال از محیط بوروکراسی ها بیرون آیند. غافل از اینکه در عمل اینطور نیست. شاید برای انجام دادن برخی از کارهای اداری نیاز به تشکیل جلسات، کمیسیون ها، تصویب قوانین و یا اصلاح مقررات باشد. به خاطر همین عوامل است که گاه پاسخ به نامه های ارباب رجوع نیاز به زمان

نظام حکومتی به کار می‌رود. زمام امور این نظام حکومتی کاملاً در دست کارکنان دولت قرار دارد. قدرت این دولت مزدان، آزادی‌های مردم عادی اجتماع را به خطر می‌اندازد.<sup>۳</sup>

دائرة المعارف بریتانیکا، معانی زیر ابرای واژه بوروکراسی قائل است:

- ۱- بوروکراسی یعنی اشاره به نواقص و نارسانی‌های خدمات کارکنان ثابت و دائمی دولت.
- ۲- بوروکراسی یعنی تمام کارمندان صاحب مقام دولت اعم از موقعت یادائمه.
- ۳- بوروکراسی اشاره به گروه‌های کارکنان دولت، روش‌های کار و حتی خط مشی‌های آنانمی‌کند.
- ۴- واژه بوروکراسی از لغت فرانسوی bureau مشتق شده که به معنی اداره یا قسمتی از اداره است که معمولاً در رابطه با کار دولت است. این کلمه فرانسوی هم به نوبه خود از کلمه دیگری مشتق گردیده که موسوم به میز تحریر یا میزکشودا راست. وجه تسمیه این کلمه این بود که روی این میز را با پارچه‌ای به نام بور burel می‌پوشانند که اینکه کلمه "پست‌و‌مقام" سابقاً فقط به صورت پست و مقام دولتی شناخته می‌شد. به همین ترتیب هم کلمه بورو bureau ابتدا فقط در مورد کار دولت به کار می‌رفت. میزی که دارای رومیزی ماهوتی است تا به امروز به عنوان مظہر کنفرانس‌های رسمی باقیست. پس از نظر لغوی، واژه "بوروکراسی" به معنی حکومت اداری است.
- پیتر بلاؤ Peter Blau، "بوروکراسی" رادر قالب مقصود و هدف آن تعریف و تشریح می‌کند. از نظر او بوروکراسی عبارت است از: اولاً "سازمانی که صرف نظر از خصوصیات آن کارآبی اداره و مدیریت را افزایش می‌دهد. ثانیاً" رویه‌ای است رسمی که رفتار سلوك اجتماعی افراد را به نفع کارآئی اداری، سازمان می‌بخشد. به موجب این تعریف، اصل توجه باید معطوف به رفع سریع موانعی باشد که در راه اعمال جاری و مستمر سازمان برای حصول کارآئی مطلوب به وجود می‌آید.<sup>۵</sup>
- از ژرف نگری در تعاریف گوناگون بوروکراسی

"بوروکراسی" با یکدیگر وحدت نظر ندارند و از دیدگاه‌های گوناگون بدین پدیده غول پیکر جامعه بشری نگریسته‌اند. درنتیجه، با تعاریف گوناگونی از "بوروکراسی" روبرو خواهیم بود. واژه "بوروکراسی" را اولین بار، مورخ، اقتصاددان و جامعه شناس نامی آلمان به نام مکس وبر Max Weber ابداع کرد و آنرا بر سر زبانها انداخت. وی از واژه "بوروکراسی" برای تبیین نوع سازمان دولتی آرمانی استفاده کرد. سازمان دولتی آرمانی و پیشنهادی اودرجهان خارج وجود نداشت. او در عالم ذهن، ویژگی‌های خاصی برای "بوروکراسی" ایده‌آل "خود در نظر گرفته بود که در عمل برخی از آنها با نحوه کار بوروکراسی در دنیا عینی و تجربی تطبیق نداشت و در جای خود به تحلیل آنها خواهیم پرداخت".

Smith & Zurcher اسمیت وزورچ برای "بوروکراسی" معانی زیر را قائلند:

- ۱- بوروکراسی به نوع نظام اداری گفته می‌شود که فوق العاده متمرکزو مستقل است و حالتی نیمه نظامی وارتشی دارد که در فرانسه بعد از ناپلئون اول نضج گرفت. به واحدهای اساسی این نظام، دفاتر کار مقامات دولتی می‌گفتند.

۲- بوروکراسی یعنی نظام حکومتی که بر سازمان های اداری دائمی یک جامعه نفوذ و سلطه دارد.

۳- بوروکراسی به معنای تمام کارکنان دولت است که سرگرم خدمات دائمی دولتند.

۴- بوروکراسی اشاره به نوع نظام حکومتی می‌کند که خود را بردهوار وقف کارهای عادی و روزمره کرده بی‌آنکه خویش را واقعاً "حوالگوی مقامات سیاسی دولت و افکار عامه بداند".

دانشمندیگری موسوم به توماس فورد هولت Thomas Ford Hoult زیر تعریف می‌کند: بوروکراسی یعنی سازمان رسمی بسیار بزرگ مانند سازمان حکومتی، ارتشی، اقتصادی، دینی و آموزشی.<sup>۶</sup>

دائرة المعارف علوم اجتماعی، واژه بوروکراسی را چنین تعریف کرده است:

بوروکراسی، اصطلاحی است که معمولاً در مورد

می‌زنند. این عوامل مانند حصارهای دژی تسخییر ناپذیر، افراد را پابند همان طبقه خاص خود کرده و ورود آنان را نسبت به طبقات دیگر غیرممکن و نفوذ ناپذیر می‌گردانند.

اکنون باید پرسید که دیوان سالاری طبقاتی بسته چگونه قدم به عرصه ظهور می‌گذارد؟ می‌دانیم که افراد جامعه با متولد شدن در داخل هریک از طبقات بسته، حقوق و امتیازات اجتماعی خاص را بدهند. از جمله این حقوق و امتیازات اجتماعی، مشاغل، پست‌ها و مقامات اداری را باید نام برد. افراد هر طبقه بسته، محکومند که تا پایان عمر در داخل طبقه خود زندانی باشند و با وجود سعی و تلاش فراوان و نشان دادن جوهر، لیاقت و استعداد خویش نتوانند آزادانه به هر نوع شغل و مقام اداری دسترسی پیدا کنند.

وقتی دریک جامعه بشری، مشاغل، پست‌ها و مقامات اداری از قبل، از طریق عامل تولد و وراثت بین طبقات بسته توزیع شده باشند آنگاه دیوان سالاری در آن جامعه، رنگ و ماهیت طبقات بسته را به خود می‌گیرد. بدیهی است این نوع دیوان سالاری به راحتی به صورت ابزار کار حکومت متنفذان، اشراف، بزرگان و خوانین در می‌آید. در این صورت، زمینه برای ظلم، اجحاف، حق‌کشی و عقیم ماندن استعدادهای طبقات پائین اجتماع به خوبی فراهم می‌شود.

نمونه تاریخی دیگر رامی‌توان در تمدروه‌های استان به دست داد. می‌دانیم که کشور روم باستان، سرزمین پهناوری داشت. بدیهی است که جهت دفاع موثر از مرزهای خود به تجهیز قوای نظامی کافی و منظم نیاز داشت. و همچنین برای جمع‌آوری مالیات به منظور نگهداری از آن نیروی نظامی، روش‌های دیوان سالارانه به وجود آمدند.

حکومت روم به ویژه در دوره سلطنت دیوکلیسین که حکومت بیزانس در قسمت امپراتوری روم شرقی از درون آن رشد کرد، مصدق دیگری برای دیوان سالاری طبقاتی بسته به شمار می‌رود. زیرا حاوی عناصر، عوامل و امتیازات موروثی و تیولی نیرومندی بود. در آن روزگاران، مشاغل، پست‌ها و مقامات

معلومی شود که اولاً "تمام تعاریف به وجود سازمانی به نام "بوروکراسی" قائلند. ثانیاً "همگی کمابیش به نظام اداری یانظام اکثر حکومتی چه مستقیم و چه به صورت ضمنی اشاره کرده‌اند. ثالثاً "همگی از نقش مثبت یا منفی کارکنان، روش‌ها و خط مشی‌ها در تعیین سرنوشت جامعه بشری غافل نبوده‌اند. از این به بعد، در برابر واژه "بوروکراسی" عبارت "دیوان سالاری" را می‌گذریم.

### سابقه تاریخی دیوان سالاری

دیوان سالاری، پدیده‌ای تازه و نوظهور نیست. با اندکی تحقیق و زرف بینی، معلومی شود که هزاران سال پیش، دیوان سالاری در صور گوناگون اما خام وابتدائی خود در تمدن‌های باستانی مانند تمدن مصر، چین، یونان و روم وجود داشته است. کشور مصر باستان سرزمین پهناور و گسترده بود. از عواملی که در ظهور دیوان سالاری، نقش اساسی دارد، وسعت و گسترش است. عامل اندازه و وسعت، خود به خود به پیدایش دیوان سالاری کمک می‌کند. در واقع، باید اذعان داشت که دیوان سالاری، ابزار خوب و مناسبی برای اجرای وظایف و تکالیف سنگین اداری است.

اضافه بر این، مسائل خاص اداره و مدیریت در مصر باستان به ظهور دیوان سالاری کمک کرده است. مثلاً "ساختن اهرام" مثلاً ساختن اهرام تلاشه مصر نیاز به سازماندهی، برنامه‌ریزی و کنترل شدید کارهای ساختمانی داشته است. مسلماً "ساختن اینگونه بنایان، نیاز به نیروی انسانی عظیمی داشته است. از سوی دیگر، مسائل پیچیده کانال‌کشی و نظارت در کارراه‌های آبی سبب تولید نخستین دیوان سالاری عظیم در تاریخ بشری گردیده است.

کشور مصر در دوره امپراتوری جدید کمابیش نمایشگر دیوان سالاری طبقاتی بسته Caste بود. همانطوری که می‌دانیم، در دیوان سالاری طبقاتی بسته، عناصر و عوامل موروثی بسیار نیرومندی حاکمند و سرنوشت افراد درون طبقات بسته را رقم

دولت چین می‌دانست. در چین باستان، روش کمال امتحانات برای ورود به خدمات دولتی وارتقاء کارکنان در داخل یک گروه باساد نخبه وجود داشت. این وضع از نظر قدمت تاریخی به زمان قبل از دوره مسیحیت مربوط می‌گردد. (برای اطلاع بیشتر بهتمدن سونگ درکشور چین باستان مراجعه فرمائید). دولت‌های باستانی برای اداره امور دیوان سالاری خوبیش متولّ به‌أخذ مالیات می‌شدند. در مثال‌های مذکور در فوق، همین وضع حکم‌فرما بود. اخذ مالیات به صورت جنسی بود. چون در آن زمان هنوز پول قدم به عرصه ظهر نگذاشته بود. از محل همین مالیات‌های وصولی، به کارکنان دولت و نظامیان پاداش‌های جنسی پرداخت می‌شد. اینگونه پاداش‌های جنسی نقش همین حقوق‌نقدی امروزی را ایفا می‌کردند. اینکه امروزه برای کمک به وضع معاش و تامین زندگانی کارکنان دولت، اقدام به کمک‌های غیرنقدی می‌کنند درواقع، بقایای همان طرز پرداخت پاداش‌های جنسی سابق است.

وقتی پول در جامعه وسیله خرید خدمات ویا کالا نباشد، می‌توان دورنمای وضع اقتصادی آن کشور را در پیش چشم مجسم نمود. اینکه ساید پرسید که دیوان سالاری در امپراطوری جدید مصر که اولین نمونه تاریخی است، از نظر اقتصادی چه وضعی داشت؟ این دیوان سالاری براساس اقتصاد حد فقر Subsistence economy یافته و اداره می‌شد. هدف چینی اقتصادی تامین حداقل معیشت از طریق پرداخت پاداش‌های جنسی به کارکنان دولت بود.

در مقاولات بعد، می‌توان به عوامل موثر در پیدایش دیوان سالاری و تحلیل اصول آن از نظر ماسکس وبر Max Weber پرداخت.

رسمی دولت در اختیار دیوان سالاری طبقاتی بسته قرار داشتند. این دیوان سالاری مرتبه "در فکر ایجاد امتیازات طبقاتی دقیق و مفصل و توزیع آنها در میان مقامات گوناگون سازمان اداری بود. سرختنانه می‌کوشید که حدود شغور مقام‌موقعیت هر دسته‌ها مشاغل را از دسته دیگر جدا نماید. کار به جای رسید که رومی‌ها به جای کوشش در تامین رفاه اجتماعی و اقتصادی خوبیش، برای خود عنای طبقاتی و مقامات اداری دست و پا کردند. مقامات رومی جز به فکر فعالیت‌های خصوصی و ابتکارات شخصی بودن، وظایف دولتی را پشت گوش انداختن و مقام و منصب افتخاری به دست آوردند به چیزی دیگر نمی‌اندیشیدند. این عوامل همگی دست به دست هم داده فقر اقتصادی جامعه را دامن زده.

نمونه تاریخی دیگر برای دیوان سالاری، کلیسا‌کاتولیکی رومی بود. این کلیسا‌از پایان قرن سیزدهم بیشتر چهره دیوان سالاری به خود گرفت. کشور چین از زمان شای هوانگتای Shi Hwangt با عناصر مستمری بگیر و موروشی قوی، نمونه تاریخی دیگری برای دیوان سالاری است.

درج‌وامع مستبد و خودکامه باستانی، تصمیم نهائی برای تعیین سرنوشت کشور یاد رقبه اختیاریک سلسله سلطنتی یاد داشت یک گروه کوچک موروشی و یاد راختیار گروهی از نخبگان وضعی ثابت و دائمی داشتند، قرار داشت. قدرت واراده سلطان غالباً بوسیله ابزار و حربه دیوان سالاری به مرحله اجرا در می‌آمد. در دورانی که تقریباً "بی‌سوادی در بین مردم عمومیت داشت، سلطان به ویژه متکی به نویسنده‌گان و منشیان آن زمان بود. حتی در کشور مادر دوران‌های گذشته به این نویسنده‌گان و تحصیل‌کرده‌ها لقب "میرزا" می‌دادند. سلطان ناگزیر بود که منشیان و نویسنده‌گان را استخدام کند. چون آنان فقط سواد خواندن و نوشتن داشتند.

کارل ویتفوگل Karl A. Wittfogel در اثر خود موسوم به "حکومت استبدادی شرق" مثال‌های زنده‌ای از قدرت کارمندان در دولت‌های باستانی به دست می‌دهد. وی یکی از این مثال‌ها را کارکنان

- 1- E.C.Smith & A.J.Zurcher, Dictionary of American Politics, (Publisher : Barnes & Noble, Inc.), 2nd.ed., 1968, P.47.
- 2- Thomas Ford Hoult, Dictionary of Modern Sociology, (Publisher: Littlefield, Adams & Co.) 1969, P.48.
- 3- Encyclopaedia of the Social Sciences, Vol.3, P.70.
- 4- Encyclopaedia Britannica, Vol.4, P.420.
- 5- پی تر بلو، بوروکراسی در اجتماع نو، ترجمه محمد علی طوسی، انتشارات موسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی، مهر ۱۳۴۷، ص ۰۶۲
- 6- اقتباس از کتاب زیر :
- Robert K. Merton & et al, Reader in Bureaucracy, ( Publisher: The Free Press), 1952, P.60.
- 7- اقتباس از منبع زیر :
- Encyclopaedia Britannica, Vol.4, P.420.

