

# مایه و ریگهای فرهنگی و شرایط بومی محیط و مسائل مربوط به اینی

## دکتر ناصر مردمی

عضویت علی دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی دانشگاه تهران

### چکیده مقاله :

از ویژگی‌های فرهنگی و اجتماعی، به این بحث سرآغازی، پایان داده شده است.

### مقدمه

توجه و تأکید بر مسائل اینی و بهداشت در محیط کار زیده‌های خاص انقلاب صنعتی است و طبعاً "کشورهای صنعتی" بمحاذات مخاطرات روزافزونی که سوانح وحوادث ناگوار در کارخانجات بزرگ و کوچک بهار می‌ورد، قبل از سایر کشورهای در صدد چاره جوئی برآمدند<sup>۱</sup>. البته مشخص است که این پدیده یک مسأله‌ای مجزا از پقیه‌ی مسائل مربوط به امور صنعتی نیست بلکه در کنار سایر مسائل مربوط به اداره امور قرار دارد، ولی از آنجاکه نظریه‌ها و تئوری‌ها علوم اجتماعی از جمله مدیریت از ارشاد و شرایط ناظر بر محیط اجتماعی نشأت می‌گیرد و ملاک تعیین اولویت‌های شود، طبعاً "تأکید اولیه دنیای صنعتی در مسائل اینی بر جنبه‌های فنی قرار گرفته

مطالب عنوان شده در این مقاله حول یک محور دوری زند و آن این ادعای است که جنبه‌های فرهنگی و ارزشی رفتارکارکنان، یکی از ابعاد اساسی مسائل بهداشت و اینی صنعتی است که با تلاف تناقض مورد توجه و مطالعه لازم قرار نگرفته است.

درجهت توجیه و پشتیبانی ادعای مذبور که در این مرحله فرضیه‌ای بیش نیست، خلاصه‌ای از روش‌های متداول در برخورد با مسائل اینی و بهداشت محیط کارکه در متون مربوطه موجود و منعکس است فهرست وا، آئندگردیده که فهرست مذبوری تواند ضمن تامین مقصود فوق، به آن دسته از مطالعه کنندگان این مقاله که شناخت کاملی از ابعاد موضوع ندارند تصویری آگاهی بخش ارائه نماید.

سرانجام ضمن ارائه شواهد عینی درجهت تائید فرضیه مطروحه لزوم برخورد چند دیسپلینی در بررسی‌ها و طرح ریزهای بهداشت و اینی صنعتی و ضرورت انجام پژوهش‌های لازم درجهت شناخت هرچه بیشتر اثرات ناشی

۱- برای کسب اطلاعات بیشتر در این زمینه به مأخذ زیر مراجعه شود.

آمده و صاحب نظران و متخصصین آن جوام  
مسائل فرهنگی و بومی راهم جهت می دانند و یا اینکه عامل  
ناچیزی در بوجود آمدن سوانح و تصادفات محیط کار بحساب  
می آورند، به عبارت دیگر در کشورهایی که ساقمی طولانی  
صنعتی دارند، خلق خو و یا فرهنگ مردم آنها هم صنعتی  
شده است.

دوم اینکه - اشکال دست یابی به ضوابط و معیارهای ملموس  
برای پدیدهای غیر ملموس، ذهنی و ناشاخته، آنها را وادار  
به گذشتن از کنار یک چنین متغیر عمدی نموده است.  
به هر صورت به لحاظ اینکه مبنای طرح های اینمنی  
باید هنکی بر علل اصلی ایجاد سوانح باشد بنظر نگارنده  
لازم است در هر جامعه و در ارتباط با فرهنگ و شرایط خاص  
محیطی علل عده، زاینده سوانح و تصادفات مشخص و مبنای  
طرح های اینمنی قرار گیرد، در غیر اینصورت تقلید از طرح های  
بهداشت و اینمنی کشورهای صنعتی یا استفاده از نسخه های  
که در آن جوامع برای این منظور پیچیده شده درمان کنده هی  
در دو کاهش دهنده میزان ضایعات انسانی در سطح مورد  
انتظار نخواهد بود.

بنابر آنچه که گفته شد طبیعی است که جوام صنعتی  
تلاش چندانی در این راه بعمل نیاورد مانند زیرا در واقع برای  
آن جوام مشکل چندانی بیار نمی آورد، در کشورهای غیر  
صنعتی و در حال رشد نیز اصولاً "زمینه تحقیقات" بویژه  
اینکونه تحقیقات، مساعد نیست و شواهد عینی مشخص میکند  
که این نارسانی نیز ریشه فرهنگی دارد<sup>۱</sup>،  
اجماعاً "آنچه که مورد ادعای مقاله حاضر است"  
این که شناخت آثار سوء مواد شیمیائی، گازها تشupt،

است، ضمناً "باید اذعان نمود که در آغاز، آثار آلودگی های  
محیط کار و ضایعات ناشی از شرایط سانحه زا، در واحد های  
صنعتی آنچنان آشکار نبوده است، به هر صورت به علل مختلف،  
به ویژه دمورد اشاره شده فوق و اینکه مهندسین، کارگران  
صنعتی صنعت می باشند، تنها جنبه های فنی و مهندسی که  
ناء کید اصلی آن بر مطالعه انواع آلودگی ها در محیط های  
مختلف کار، اثرات این آلودگی در بدن انسان، نحوه حفاظت  
در مقابل اینکونه آلودگی، مهندسی انسانی (ارگونومی)  
تکلیفی، ساخت سازمانی، مدیریت و سپرستی قوانین و مقررات  
ومواردی نظیر اینهاست مورد توجه قرار گرفته کمب حق این توجهات  
به نوبه خود کنکه ای شایانی بمامور اینمی کارگران نموده است.  
توجه به بعد رفتار انسان در مسائل مدیریت از جمله  
در مسائل اینمنی صنعتی که توسط صاحب نظران علوم رفتاری  
طرح گردیده تنها تاکید بر جنبه های فنی را در کاهش سوانح  
و ضایعات کافی ندانسته، انسان و رفتار خود آگاه و ناخود آگاه  
او را به عنوان یکی از متغیرهای تعیین کننده در قلمرو امور  
ایمنی معرفی نموده اند و برای اعمال نظریات خود نیزروش ها  
و معیارهایی توصیه کرده اند که در متن بحث به آنها اشاره  
خواهد شد.

با اینکه در علوم رفتاری ظاهر "فرهنگ و رفتار  
ارزش گرای انسان" مورد توجه است مع ذالک متون موجود،  
معرف این واقعیت است که به دلائل مشخص و غیر مشخص از  
کنار بسیاری از جنبه های رفتاری انسان که منشاء فرهنگ بومی  
و محیطی دارند عبور شده است، از جمله علل عده ی  
اینکونه چشم پوشی ها دو مورد زیر حائز کمال اهمیت است؛  
اول اینکه در کشورهای صنعتی فرهنگ صنعتی خاصی به وجود

— در خاتمه مصاحبهای که با چند نفر از مسئولین یک واحد بزرگ صنعتی نظامی بعمل آمد و در قسمت های بعدی مقاله بعضی  
از نظریات آنها که در آن متفق القول بودند اشاره خواهد شد، در خواست شده که آماری از علل ایجاد سانحه در کارخانجات سازمان  
خود را در اختیار نگارنده قرار دهند تا ببردگان اظهار داشتند "با اینکه در هر کارگاه فورم مخصوص سانحه وجود دارد و معمولاً"  
شرح مفصلی از علت ایجاد سانحه در فورم قید می شود و بعد از هر سانحه بلافاصله فورم های مزبور نیز پر می گردد مع هذا به  
منظور کمک به کارگر، کمتر موردی پیدا می شود که علت واقعی ثبت شده باشد بنابراین شما از طریق آمار به علل واقعی دسترسی  
پیدا نخواهید کرد".

بدن خود در حین کار دست یافته است، مثلاً "گفته می‌شود که در یونان و روم قدیم کارگران معادن از پوست مثانی بز بعنوان ماسک برای جلوگیری از وارد شدن گاز و دود به داخل ریه استفاده می‌کردند.<sup>۱</sup>

ناگفته نماند که اگر در دوران گذشته پارهای اقدامات ایمنی بکار برد شده، کارفرمایان بانی آن نبوده‌اند، بلکه خود کارگران در تلاش برای بقاء خود بد اینگونه پیش‌گیری‌ها دست زده‌اند، تنها گروهی که همیشه از کارفرمایان خود وسائل حفاظت و ایمنی دریافت نموده‌اند سربازان جنگی هستند که به لحاظ اهمیت نقشان وسائلی از قبیل کلاه‌خود، سپر، زره و سایر وسائل حفاظت در اختیارشان قرار می‌گرفته، بقیه مخصوصاً "کارگران معادن در شرایط کشیده محیط کار با مرگ دست و پنجه نرم می‌نموده‌اند.

تکنولوژی ابتدائی استخراج معدن عبارت بود از روش کردن آتش در زیر و کنار تخته سنگ‌های بزرگ برای گرم کردن و منبسط کردن آنها، و ریختن آب سرد روی آن سنگ‌ها که این تغییر حرارت ناگهانی باعث خرد شدن کشیده در زیرزمین، در جائی که نه روش ناشی کافی، نه هوای کافی و نه تهییه کافی وجود داشت، باعث می‌شد کارگران مثل مو و ملح در داخل غارهای زمین برسند و نابود شوند، علت اصلی بروز فجایع مزبور را این واقیت می‌دانند که تقریباً "همهی کارگران معادن را برده‌ها و یا به اصطلاح زندانیان محکوم به مرگ تشکیل می‌دادند، بنابراین از نظر کارفرمایان نه تنها نیازی به حفاظت و ایمنی آنها بود، بلکه در واقع این عمل نوعی اعدام دسته جمعی به حساب می‌آمد.<sup>۲</sup>

آن دسته از کارهای صنعتی نیز که در دوران قدیم توسط مردم عادی انجام می‌گرفت، به دلیل اینکه ابزار مورد استفاده خیلی ساده، سرعت کار کم و فضای کار زیاد بود، سوانح شدیدی که باعث نقص عضو و یا هلاکت کارگران گردد

دود و سایر عوامل مشابه روی بدن انسان خطرات ناشی از کار با ماشین آلات و غیره و پیش‌بینی و سایل و تکنولوژی ایمنی برای هریک از موارد مذکور ضروری و غیر قابل اجتناب است منتها تا زمانی که این ابزار و اسباب بهداشت و ایمنی در نظام ارزشی کارکنان مورد پذیرش قرار نگیرد و در بوم فرهنگ کارکنان جامعه مستقر نگردد بیش از نیمی از راه پیموده نشده است بنابراین ادعاه به کار گرفتن پیشرفتی ترین تکنولوژی بهداشت و ایمنی الزاماً "منتج به بهترین نتیجه نمی‌شود بلکه انتخاب سازگار ترین روش‌ها و تکنیک‌ها با فرهنگ محیط است که مطلوب ترین نتیجه را حاصل می‌نماید.

با توجه به مقدمه‌ی فوق، لازم است ابتدا جنبه‌های را که تاکنون مورد توجه خاص مسئولین امور ایمنی قرار گرفته یادآور شویم تا روش شود که تا چه حد به بعد فرهنگی وابعاد اجتماعی رفتار کارکنان در امور بهداشت و ایمنی کم توجهی شده است، سپس به توضیح فرضیه‌ی ارائه شده پرداخته شود،

#### ۱- سابقه‌ی تاریخی ایمنی صنعتی و علل افزایش سوانح در واحد‌های صنعتی

قبل از انقلاب صنعتی، تحقیق و بررسی در زمینه‌ی امور ایمنی و بهداشت در محیط کار، یا اصلاً "اجرام نمی‌گرفته و یا توجه به آن آنقدر ناچیزبوده که آثار چندانی از آن باقی نمانده است، به اعتقاد بعضی محققین اصولاً "میزان سوانح و تصادفات قبل از انقلاب صنعتی آنقدر قابل ملاحظه نبوده که فکر و توجه مسئولین را به خود جلب کند، با این وجود تردید نیست که انسان حتی در دوران غارنشینی خود که از سنگ به عنوان چکش و سایر ابزار مورد نیاز استفاده می‌کرد، در حین کندن غار و یا شکستن درختان برای مصارف مختلف به دست و پایش آسیبی وارد می‌شده و طبیعی است به پذیریم که همراه با افزایش تدریجی دانش و توانائی، بشر در کنترل محیط زندگی خود به وسائل پیشرفتی تری برای حفاظت اعضا

۱- شفائي صحرائي، همان منبع، صفحه ۱۴.

۲- همان مأخذ، صفحه ۱۵.

احتمال ایجاد سانحه به علت محدود بودن قابلیت عکس-  
العلل به موقع انسان .

۴- افزایش قدرت ماشین آلات و پیچیدگی کار با  
آنها .

۵- تقسیم کاربیش از حد که البته این اقدام باعث  
می شود هر کارگر ساده بعد از دریافت آموزش مختصر، از عهده هی  
انجام گوشی کوچکی از کاربرآید بدون اینکه تجربه و احساس  
کافی از کاری که انجام می دهد داشته باشد .

۶- کمبود آموزش و آشنازی با ماشین آلات سنگین  
و طرز کار با آنها ،

۷- عدم آگاهی کامل از شرایط سانحه زا و اثرات  
سوئی از آلودگی ها و راه های حفاظت و پیش گیری .

۸- غیر لازم دانستن هزینه های سنگین برای  
تحقیق و تنظیم طرح های اینستی .

۹- عدم هم آهنگی و انتباط دانش و توانائی جسمی  
و روانی متضدیان با کار مربوطه .

۱۰- توجه بیش از حد به افزایش سطح تولید .  
با عنایت به سابقه تاریخی افزایش سوانح در جوامع صنعتی  
و در حال صنعتی شدن به ذکر روش های متداول امور اینستی  
و بهداشت صنعتی می پردازیم .

۱۱- روش های متداول مطالعه و پیش گیری سوانح و  
کاهش بیماری های ناشی از محیط کار

همانگونه که در آغاز بحث اشاره شده هدف اصلی از  
ذکر روش های متداول در قلمرو اینستی و بهداشت صنعتی ،  
نشان دادن این واقعیت است که تاکنون به بعد فرهنگی و  
اجتماعی مسائله، چه در مرحله های بررسی و تحقیق و چه در  
مرحله تهییه و اجرای طرح های اینستی توجه کافی نشده است .  
جهنم های مختلف بهداشت و اینستی صنعتی که تاکنون  
مورد توجه خاصی بوده اند معمولاً "به صور مختلف طبقه بندی  
می شوند، یکی از طبقه بندی های متداول که بیشتر در متون  
تحقیقی دیده می شود، تقسیم آن ها در شش گروه به شرح  
زیر می باشد :

به وجود نمی آمد و بالاخره باته سف باید گفت ، کارگران به  
علت اینکه از طبقه پائین جامعه به حساب می آمدند، چندان  
مورد توجه و عنایت قرار نمی گرفتند و طبعاً " در نگهداری و  
حفظ آنها نیز اقدام موئی نمی آمد . حرکت به  
سوئی صنعتی شدن که انقلاب صنعتی آغازگر آن می باشد نقطه هی  
عطی است در پیشرفت وسیعتر صنعت و پدیده های مربوط به  
آن از جمله اینستی صنعتی .

ذکر سابقه تاریخی اقدامات اینستی از انقلاب صنعتی  
تاکنون خارج از فرصت و حوصله ای مقاله می باشد ، ولی  
ذکر این نکته لازم به نظر می رسد که کشورهای جهان سوم که  
در سمت صنعتی شدن کام بر می دارند ، از لحاظ جنبه های  
فنی و تکنولوژیکی کم و بیش با شرایطی مواجه هستند که  
کشورهای صنعتی در گذشته بوده و تقریباً " همان شرایط که  
با عث افزایش میزان سوانح و تصادفات در کشورهای صنعتی  
گردیده به تدریج در کشورهای در حال صنعتی شدن نیز  
خودنمایی می کنند ، با این تفاوت که انسان های این سوئی  
دنیا و حتی هریک از جوامع و قبایل آن ، فرهنگ و رفتاری  
غیر از مردمان کشورهای صنعتی غرب دارند . به همین جهت  
می توان گفت الگوها ، توصیه ها و تکنیک های موفق در جوامع  
صنعتی غرب الزاماً "پاسخگوی مسائل اینستی و احداثهای صنعتی  
مانیست بلکه به نظر نگارنده طرح های اینستی در هر کشور و  
حتی در هر استان و ناحیه ای آن باید متناسب با شرایط و فرهنگ  
بومیش تنظیم گردد ، که مطلب اخیر الذکر مورد بحث مقاله  
حاضر می باشد .

عوامل عمده مشابهی که جوامع در حال صنعتی  
شدن را مانند کشورهای صنعتی با مشکل افزایش سوانح در  
 محل های کار مواجه می سازد ، عبارتند از :

۱- تمرکز ماشین آلات زیاد در یک فضای نسبتاً  
کوچک که باعث تراکم نیروی انسانی و در نتیجه ، تصادف و  
سانحه می گردد .

۲- تراکم تعداد زیادی از کارکنان در فضاهای نسبتاً  
کوچک که باعث به وجود آمدن مسائل روانی اجتماعی شده و  
این خود رفتار کارکنان را سانحه زا می سازد .

۳- افزایش سرعت حرکات و افزایش

کار در رابطه با عامل انسانی مورد بررسی قرار می‌گیرد و در این روش های مسائل فیزیولوژیکی، ادرارکی و تاحدی رفتاری انسان توجه می‌گردد. از جمله نکات عمده‌ای که در روش‌های ارگونومی مورد تأکید است: بیوریتم (Biorhythms) یا سیکل بیولوژیکی؛ هوشی جسمی و احساسی انسان، در طول عمر، سیرکادین ریتم (Circadian Rhythms)، یا تغییر فرم فیزیکی - روانی و رفتاری انسان در ۲۴ ساعت (شب و روز) در رابطه با سانحه و تصادف و بالاخره سیکل زمان کار و استراحت و تأثیر آن در کاهش سوانح و بیماری‌ها را می‌توان نام برد.

همچنین در طراحی تجهیزات، تناسب ماشین‌آلات با بدن انسان، اشتباہات انسان، زمان عکس العمل بدن انسان، و مسائل مشابه مورد توجه است. بالاخره در طراحی محل کار، مسائلی از قبیل وسائل اعلام خطر، نقاط کنترل، نگهداری ماشین‌آلات، نوع گارد حفاظت برای ماشین‌آلات و موارد مشابه آن مورد تأکید قرار می‌گیرد.

ج - روش‌های بیومکانیکی، تعامل فیزیکی بین انسان و سیستم‌مکانیکی اطراف او را مورد نظر داشته، ابزار، تجهیزات و تسهیلات محل کار را در این رابطه مورد مطالعه قرار می‌دهد.

د - روش مهندسی سیستم‌ها معمولاً "شامل چهار گروه اصلی به شرح زیر است:

(۱) تجزیه و تحلیل ضایعات (Hazard Analysis)

(۲) تحلیل های شاخه‌ای (صحیح - غلط) (Analytical trees)

(۳) تجزیه و تحلیل خطاهای انسان (Human Error Analysis)

(۴) اندازه‌گیری میزان ایمنی

ه - روش‌های اکتشافی در قلمرو مسائل بهداشت و ایمنی معمولاً "به دو دسته عمده به شرح زیر تقسیم می‌شوند،

الف - روش‌های تأثیرگذاری کارکنان در محل کار (Occupational Health)

ب - ارگونومی (Ergonomics)

ج - روش‌های بیومکانیکی (Biomechanics)

د - مهندسی سیستم‌ها (System- Engineering)

ه - روش‌های اکتشافی (Investigative)

و - روش‌های رفتاری (Behavioral)

الف - روش‌هایی که تأثیرگذار آنها در حفظ سلامت کارکنان است معمولاً "به سه دسته زیر تقسیم می‌شوند:

(۱) روش‌های طبی (Medical Approaches) که شامل طب پیشگیری و طب درمانی است، از جمله‌ی اقدامات متداول در این روش‌ها، آزمایشات قبل از استخدام، جمع آوری اطلاعات در زمینه‌ی سابقه‌ی سلامت مزاج کارکنان، آزمایشات متناوب در زمان استخدام و برنامه‌های بهداشتی و تربیت جسمی را می‌توان نام برد.

(۲) روش‌های روانشناسی (Psychological Approaches) که تأثیرگذار آنها بیشتر بر مشاوره و راهنمایی کارکنان، مخصوصاً "کارکنان معتاد و التیام بخشیدن به ناراحتی‌های کارکنی است که به بیماری‌های خفیض عصبی - روانی مبتلا هستند.

(۳) روش‌های کنترل محیط (Environmental Control Approaches) که روابط مشاغل با محیط کار، و ضایعات مربوطه به تعامل بین این دو، و تأثیرگذاری مکانیزه کردن، خودکارکردن عملیات را در رابطه با مسائل بهداشت و ایمنی مورد توجه قرار می‌دهد.

ب - ارگونومی، به مطالعاتی اطلاق می‌شود که در آن ساخت، ترکیب و سازمان کار، طراحی تجهیزات، شغل و محل

- (۱) انتخاب و به کارگماردن کارکنان  
 (Selection and Placement)

(۲) آموزش  
 (Training)

(۳) طرز برخورد و تلقی کارکنان با مسائل ایمنی  
 (Attitude)

(۴) تغییر رفتار کارکنان  
 (Behavior Modification)

(۵) روانشناسی سازمانی  
 (Organizational Psychology)

با اینکه تکنیک های روانشناسی سازمانی اخیراً "در مدیریت واحد های صنعتی کاربرد قابل ملاحظه ای پیدا کرده" معذالک به استناد شواهد موجود هنوز در قلمرو بهداشت و ایمنی صنعتی چندان متداول نشده است، و با اینکه در مطالعات انجام شده تحت این عنوان متغیرهای نظری، رضایت از کار، مشارکت در تصمیم گیری، غنی سازی مشاغل (Jobenrichment)، همبستگی و رفتار گروهی، انگیزش، خطربیدن، گستاخی، غیبت وغیره رادر رابطه با سوابح و مسائل بهداشت و ایمنی در حد مشهود مورد توجه قرار گرفته، معذالک همانگونه که قبل از اشاره شد بیشتر به ضمیر و رفتار خود آگاه انسان تاکید شده است. بمعتمد بسیاری از متخصصین علوم رفتاری انسان دانسته تصمیم می گیرد و رفتار او معلوم تصمیم آگاهانه و عقلانی است و معمولاً "عملی انجام می دهد که باشد است آوردن چیزی همراه باشد و کاری انجام می دهد که مطلوب نظرش قرار گیرد".

(۱) اپیدمیولوژی (Epidemiology) یا مطالعه در نحوه توزیع و تشخیص بیماری‌ها که در آن از روش‌های مختلف تحقیق از جمله روش‌های زیر استفاده می‌شود:

(الف) - ابیدمولوزی توصیفی

### (Descriptive Epidemiology)

(ب) - آپیدمولوزی از طریق آزمون فرضیه

### (Hypotheses Testing)

(ج) - اپیدمولوژی تحلیلی:

### Analytic Epidemiology

(د) - اپیدمولوژی تجربی

## (Experimental Epidemiology)

#### (۲) روش های اماری

دراین روش ها معمولاً "ا"

تعداد سوانح و بیماری ها و غلل آن جمع آوری، طبقه بندی و تجزیه و تحلیل می شود. نتایج حاصل از این تحلیل ها با استانداردهای متداول مثل: ضریب استاندارد تکرار سوانح ضایعه زا و یا ضریب شدت سانحه، مقایسه و از این طریق میزان اینستی و بهداشت محیط کار مشخص می گردد.<sup>۱</sup>  
و- بالاخره روشی، که انتظار می رود بیش از روشهای فوق الذکر، که اغلب جنبه‌ی فنی دارند به جنبه‌های مختلف رفتار انسان به پردازد، یعنی روش‌های رفتاری، در این روش پنج زمینه‌ی زیر را مورد تأثیر قرار می گیرد.

۱- بحث در مورد ویژگی های ضرایب فوق الذکر از حوصله این مقاله خارج است برای آشنائی بیشتر با موضوع به ماءخذ زیر مراجعه شود:

مدیریت منابع انسانی، تالیف نگارنده، فصل پنجم.

۲- به ماء خذ زیر مراجعت شود.

## An Evaluation Of Policy Related On Effectiveness Of Alternative

Methods To Reduce Occupational Illness and Accidents. BSC -2. July 1974

Westinghouse Electric Corporation, P. 22.

## Psychological, Behavioral Strategies For Accident

## Control: A System For Diagnosis and Intervention. Technical

Report BSC-3, Westinghouse Corporation, December 1974. P. 36.

نماییم (نمودار صفحه ۵۰ تجسمی است از سه بعد مورد نظر است) همانگونه که این نمودار نشان می‌دهد بعد فرهنگی-اجتماعی نه تنها، بردو عامل دیگر اثر می‌گذارد بلکه تحت تاثیر آنها نیز قرار می‌گیرد و این تعامل تقریباً "مستمر است". البته این تأثیر و تاثر به آن حد نیست که بتوان پیش‌رفت هر سه بعد را یکسان دانست، دلیل یکسان نبودن سرعت حرکت آنها چه در جوامع صنعتی و چه در جوامع کمدرحال صنعتی شدن هستند، این است که علم و تکنولوژی به معنی اخص کلمه که اساس فرهنگ مادی را تشکیل می‌دهد، سرعتی بیش از فرهنگ معنوی و اجتماعی دارد و بسیاری از جامعه‌شناسان به این شکاف فرهنگی معتقدند، البته موضوع اخیر از جمله جنبه‌هایی است که در این نگارش به آن توجه خواهد شد، باستانی‌آنچه که به طور خلاصه مذکور افتاد فرضیه‌ای به صورت زیرقابل طرح است:

"اقدامات بهداشتی و این‌معنی صنعتی و اجرای طرح‌های مربوطه زمانی به نحو مطلوب و کاملاً" اثر بخش انجام پذیراست که رویه‌ها تکنیک‌ها، وسائل و تسهیلات پیش‌گیری و حفاظتی وبالاخره شیوه‌ی مدیریت امور این‌معنی در تاریخ بود بافت فرهنگ بومی محیط کار، جاگرفته، ادراکات و استنباطات عمومی کارکنان قانون مندی، و سودمندی آنها را پذیرا باشد".

به منظور برقراری ارتباط بهتر با خوانندگان این نگارش در اختیار داشتن یک مفهوم مشابه از واژه‌های بکار رفته در زمینه‌ی فوق، مقدمتاً "به تعریف اجمالی این واژه‌ها می‌پردازم.

### تعریف فرهنگ

از فرهنگ متجاوز از حد تعریف به عمل آمد است که بعضی مفهومی عام و بعضی دیگر مفهومی خاص از این واژه را را بدست می‌دهند<sup>۱</sup>، برای شناخت بیشتر عوامل فرهنگی،

البته به مسائل عاطفی و احساسی انسان نیز به صورت عام کم و بیش توجه گردیده ولی در متون مربوط به مطالعات این‌معنی فقط چند مورد دیده شده که موضوع بادید جامعه‌شناسی مطرح و متغیرهای مانند مذهب، خانواده، عادات و رسوم، هنگارهای اجتماعی و عواملی از این قبیل در رابطه با این‌معنی و بهداشت صنعتی مورد توجه قرار گرفته است.

۳- بعد فرهنگی مسائل بهداشت و این‌معنی صنعتی قبل از توضیح ویژگی‌های بعد فرهنگی و تأثیر آن در ادراکات واستنباطات وبالاخره رفتار کارکنان در رابطه با بهداشت و این‌معنی محیط کار، لازم است نتایج حاصل از مطالب ارائه شده بالا اجمالاً به شرح زیر تکرار شود:

الف - روش‌های متدال م وجود و مطالعات انجام شده در زمینه‌ی بهداشت و این‌معنی نشان می‌دهد که تاکید عمده‌ی مسئولین و محققین بر جنبه‌های تکنولوژی، پژوهشی، ساخت و بافت سازمانی، آموزشی، مقررات این‌معنی، مهندسی انسانی و مسائلی از این قبیل بوده است.

ب - بر مبنای شواهد موجود، علوم رفتاری به طور کامل در قلمرو امور بهداشت و این‌معنی صنعتی، فعل نبوده و علی‌رغم این ادعا که علوم رفتاری چند دیسپلینی و سیستم گرآست تا کید اصلی آن حافظ در مدیریت صنعتی بر روانشناسی و روانشناسی اجتماعی بوده و مسائل جامعه‌شناسی را به قدر کافی مورد توجه قرار نداده است، بعلاوه به علت تا کید خاصی که علوم رفتاری بر تجربه گرائی Positivism دارد، و مشغله‌های غیر ملسوں و غیر قابل اندازه گیری رفتار انسان چندان به حساب نیامده است.

بنابر استنتاج فوق، به نظر نگارنده، اگر بخواهیم تصویر جامع تری از ابعاد اصلی، مسائل بهداشت و این‌معنی صنعتی داشته باشیم، لازم است، "بعد فرهنگی" را کمتأکون مورد توجه چندان قرار نگرفته به عنوان یک متغیر عمده مطرح

۱- منوچهر کیا، طرح تدوین مدیریت اسلامی پیوست منظم به کزارش گروه کار ۲ سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۶۰ صفحه ۴۹

## ابعاد سه کانه مسائل ایمنی و تعامل بین آنها

### بعد فنی و فناوری

### بعد رفتاری و روانشناسی

### بعد فرهنگی و اجتماعی

"فرهنگ، محیط معینی است که انسان در چارچوب آن حرکت می‌کند الهام خود را می‌پرورد و مقدار "صلاحیت خود را برای تاثیرگذاری از طریق "تبادل، سازگاری می‌دهد. فرهنگ جوی است از "رنگ‌ها و نفعه‌ها و عادتها و سنتهای شکلها و آهنگها و حرکتهایی که جهت‌گیری و شیوه‌ی خاصی را بر زندگی انسان نقش می‌زند، تصور او را نیرو می‌بخشد بیوگ او را الهام می‌دهد و توانائی‌های "خلق اورا می‌پرورد. فرهنگ پیوند ارگانیک انسان است، چارچوبی است که اورا در "برگرفته".

نکارنده با توجه به تأکید بر تعریف اخیرالذکر از فرهنگ، رابطه‌ی این بعد را با بهداشت و ایمنی صنعتی به بحث کشیده است.

آنچه که باعث تنوع و اختلاف بیشین فرهنگ‌های گوناگون جوامع گردیده است تجلی و پیشوی بعضی از مظاهر فرهنگی و عقب ماندن مظاهر دیگر است که البته قضاوت و ارزیابی خوب و بد این مظاهر فرهنگی چندان مورد نظر نیست، بلکه تشریح چند و چون آن و سازگاری و ناسازگاری آن‌ها با فرهنگ صنعتی و مسائل ایمنی محیط‌کار، مورد مطالعه است.

مظاهر فرهنگی رامی‌توان به صور مختلف دست‌بندی کرد، یکی از دست‌بندی‌های مقایسای، قرار دادن جنبه‌ها یا نیروهای ناهمسو در کنار یکدیگر به شرح زیر است:

الف - مظاهر توصیفی فرهنگ در مقابل مظاهر تجویزی (یا تکلیفی) آن.

به ذکر چند تعریف متداول آن می‌پردازیم،  
- عقاید، عادات، فرم‌ها، مهارت‌ها، هنرها و غیره، متعلق به یک عدد از انسان‌ها در زمان و مکان مشخص که مترادف با تمدن (Civilization) است.  
- پرورش، اصلاح و تصفیه، تفکر و تعلق، علائق، هیجانات، سلیقه و رفتار که منجر به ایجاد اندیشه‌ی نسوانی، رفتارنو، کردار نومی شود.  
- دانش، ادب، علم، معرفت، تعلیم و تربیت و آثار علمی و ادبی یک قوم یا ملت.  
- به عنوان علم عمران و مکمل تاریخ است.  
- فرهنگ عبارت است از راه زندگی متعلق به دسته‌ای از مردم.

- مصنوعات دست بشر، فعالیت‌های افکار و احساساتی که به طور اجتماعی به صورت فورم واستاندارددارآمد می‌باشد.  
دو تعریف اخیر جنبه‌ی خاصی از فرهنگ را مطرح می‌سازد که در آن فرهنگ مادی و معنوی هردو ملحوظ شده است،  
بعضی از صاحب نظران تنها جنبه‌های معنوی و تربیتی جامعه را در شمول فرهنگ قرار داده، دست‌آوردهای مادی بشر را تمدن یا پیشرفت اولی دانند، در حالی که با بر تعریف مذبور فرهنگ یا جامعه هردو بعد مادی و معنوی را شامل می‌شود.

با توجیه محیط‌گرایانه که بعدی اساسی از نظریه سیستم هاست نیز محیط اجتماعی آئینه‌ی است از جنبه‌های مادی و معنوی زندگی، هرچند که به قول بعضی از متغیرین از جمله ویلیام اک برن، فرهنگ مادی پیش‌اپیش فرهنگ معنوی پیش می‌رود.<sup>۵</sup> بنابراین توجیه:

۱- این تعاریف از فرهنگ بزرگ و بستر اقتباس شده است.

۲- نقل از فرهنگ فارسی عصید.

۳- محسن مهدی، فلسفه تاریخ ابن خلدون، ترجمه مجید مسعودی، بنگاه ترجمه و نشر کتاب.

۴- دو تعریف اخیر از ما خذ زیر اقتباس شده است،

۵- مالک بن نبی، مشکل فرهنگ، ترجمه جواد صالحی (تهران: انتشارات قلم) صفحه ۳۶.

۶- همان منبع صفحه ۱۱۵.

است به ذکرپارهای از ویژگی‌های فرهنگی عام و خاص جامعه ایران پردازیم.

### مظاهر جمعی فرهنگ

همان طور که قبل "اشاره شد جامعه، به اعضای خود از طفولیت می‌آموزد چه رفتاری مطلوب و چه رفتاری نامطلوب است، چه خصوصیاتی پسندیده و چه صفاتی ناپسند است، چه ابعادی از زندگی حائز اهمیت و چه ابعادی ناقد اهمیت است. بنابراین هر فرهنگ راه و رسم زندگی و حدود روابط اجتماعی معینی را به وجود می‌ورد و این ویژگی‌ها تحت تعلیم و تربیت خانوادگی و اجتماعی نسل پهنسل به ارت منقل می‌شود.

مظاهر جمعی فرهنگ را جامعه شناسان بدو دسته تحت عنوان مظاهر عام و مظاهر خاص تقسیم‌بندی نموده‌اند<sup>۱</sup>. در توصیف مظاهر عام جامعه‌ای ایران می‌توان گفت که صرف نظر از استثناء‌اتی که در هر جامعه وجود دارد، مظاهر ارزشی، عاطفی و احساسی برمظاهر علمی، عقلانی و عینی می‌جريدة، در حالی که فرهنگی که با تکنولوژی جوامع صنعتی همراه است فرهنگی است علمی و اگر نگوئیم بی‌احساس و غیر عاطفی خداقل می‌توان گفت کنم توجه به مسائل عاطفی انسانی. به طور مثال یکی از پدیده‌های جالب فرهنگ جامعه ما دل سوزی و پشتیبانی عاطفی از طبقه محروم جامعه و کمک و دست گیری از آنهاست، که به حق می‌توان گفت خصلتی است انسانی و خداپسندانه و این ویژگی تا حد زیادی تحت تاثیر ارزش‌های مذهبی در جامعه رشد کرده و تقویت شده است ولی در مقابل، شرایط کار با ماشین‌آلات پیچیده و نظام اینمی که با این ماشین‌آلات وارداتی همراه است ایجاد می‌کند که تنها تخصص و کارگرانی ملاک انتخاب و انتصاب قرار گیرد. در چنین نظام علمی مکانیکی سلماً "نمی‌توان جای

ب - مظاهر هیئتی فرهنگ در مقابل مظاهر ذهنی آن.

ج - مظاهر علمی و تجربی فرهنگ در مقابل مظاهر ارزشی آن.

د - مظاهر واقعی فرهنگ در مقابل مظاهر حقیقی آن.

ه - مظاهر طبیعی فرهنگ در مقابل ماوراء الطبيعی آن.

و - مظاهر عقلانی فرهنگ در مقابل مظاهر احساسی آن.

ز - مظاهر بالغفل فرهنگ در مقابل مظاهر بالقوهی آن.

ح - مظاهر آفاقتی فرهنگ در مقابل مظاهر انفسی آن<sup>۲</sup>.

سلماً "خالق یکا، انسان‌ها را از نظر فطری، و طبیعت وجودی یکسان آفریده ولی آنچه که باعث اختلاف و تفاوت در بینش، تعقل و تفکر و بالاخره عادات و رسوم و رفتار اجتماعی آنها می‌شود مظاهر فرهنگی آنهاست، که این مظاهر در روابط بین انسان‌ها چنان آثاری دارد که در صورت معارض بودن آن ادراک متقابل و ارتباط و تعاملات را دچار وقفه می‌کند و حتی به مخاصمه می‌کشاند بنابراین یکی از مشکلات اساسی مدیریت در بخش صنعت و از جمله بهداشت و اینمی صنعتی شکاف و تعارضی است که بین فرهنگ‌تکنولوژی وارداتی و فرهنگ کارکنان بیومی و حتی شکاف بین فرهنگ سطوح مختلف مدیریت در سازمان‌های صنعتی به ویژه بین مدیران و مجریان خط تولید وجود دارد.

قبل از اینکه به ذکر آثار ناشی از شکاف فرهنگی در واحدهای صنعتی پردازیم، و تا ثیر سویی را که این پدیده در مختل کردن برنامه‌های اینمی و کنترل و نظارت این افزای وجود می‌آورد توضیح دهیم و ناهماهنگی‌های ناشی از ادراکات مختلف از یک پدیده رفتاری را مجسم نمائیم، لازم

۱- منوچهر کیا، همان منبع صفحه ۸۵

۲- واژه Mores و Folkways به ترتیب در ادبیات انگلیسی و آلمانی برای نشان دادن دو مفهوم فرهنگ عام و فرهنگ خاص به کار رفته که اولی "عموماً" به فرهنگ عمومی Culture و دومی به جزئی از فرهنگ عمومی Subculture اطلاق می‌شود.

ارائه‌الساده‌ی فوق به ملاحظه می‌شود که یک اقدام صحیح عاطفی چگونه مانع انجام یک اقدام صحیح دیگر یعنی تشخیص علل واقعی سوانح می‌گردد. با اینکه شرح جزئیات ابعاد فرهنگی عام جامعه در این مختصر نمی‌گنجد و لازم است رابطه این ابعاد تحت تحقیقات دقیق علمی پاسوال مدلیریت جامعه از جمله مسائل بهداشت و ایمنی صنعتی مثل مورد فوق روش گردد، معذلک به عنوان نمونه به ذکر چند متغیر در این زمینه می‌دارت می‌شود. بعد زمان در تکنولوژی پیشرفته‌ی امروز نقش بسیار حساس و مهمی دارد به عبارت دیگر در کارباماشین آلات آاز ماشین آلات شیمیائی، داروسازی تشفیعی و اتمی گرفته شا تکنولوژی ساده‌ی تولید وسائل خانگی، همه با محاسبات دقیق زمانی کار می‌کنند و اصولاً "فرهنگ تکنولوژی جدید" با دقت و صدم‌های ثانیه همراه است در حالی که در فرهنگ ما، زمان از چنان اهمیتی برخوردار نیست و به تجربه ثابت شده که اگر ماشین آلات فاقد کلیدهای خود کار قطع و وصل باشند متصدیان مربوطه به ندرت بادقت کافی و به موقع ماشین را به کار می‌اندازند و یا متوقف می‌کنند. رفتار دیگری که بطور مستقیم با وقت شناسی مرتبط است در حین نظم و انصباط در کار است که اگر عامل اول نباشد نمی‌توان انتظار داشت که مورد دوم در رفتار کارکنان مشاهده گردد. در ارتباط با وقت شناسی و نظم و انصباط، عامل مقید بودن و جدی گرفتن کار را نیز می‌توان عنوان نمود، طبیعی است که اشخاص وقت شناس و بی‌نظم، مقید به این‌استند که هر کار باید سرجای خود انجام شود، و در این رابطه اغلب کارگردی با شوخی‌های دوستانه همکاران همراهی شود و چه بسا که شوخی‌ها و بی‌نظمی‌های بی‌موقع، سوانح ناگوار و غیر قابل جبران بیار بیاورد.

#### ظاهر خاص فرهنگی

گفته‌یم ظاهر عام فرهنگ به صورت ارزش‌های عام و راه و رسم زندگی در می‌آید و از نظر اعضاً جامعه، این ظاهر همیشه صحیح و مطلوب بمنظر می‌رسد ولی در داخل این

ضوابط تخصصی را به روابط عاطفی داد، و متأسفانه یک دستگاه پرس‌سکین که تنها روش صحیح کار با آن لازم است نا به موقع پائین بباید، با عمل ناشیانه و بی‌توجهی مختصراً بی‌رحمانه و به سادگی دست و انسان‌شان بی‌شاری را قطع و انسان‌های بی‌کنایه را برای همیشه منافق و معلول نموده و یا اینکه باعث هلاکت آنها شود.

مورد ملموس تر اینکه همین گونه دل سوزی‌های عاطفی باعث می‌شود که آمار صحیحی از علل سوانح در واحدهای صنعتی به دست نیاید و عوامل ایجاد سوانح و ضایعات انسانی مشخص نگردد. به طور مثال طبق اظهار مسوء‌ولین امور صنعتی در اغلب کارخانجات فرم مخصوصی وجود دارد به نام فرم گزارش سوانح که بلا فاصله بعد از هر ساعه تنظیم می‌شود، در این فرم‌ها معمولاً "چگونگی ساعه، زمان، علت و تمام اطلاعات مربوطه ثبت می‌شود، و اگر این فرم‌ها به طور صحیح و با اطلاعات واقعی تنظیم شوند مدارک مستندی برای مشخص کردن علل عده‌ی سوانح به دست می‌دهد، ولی متأسفانه حتی اگر این فرم‌ها هم برای ساعح پر شود فقط تعداد آن‌ها را می‌توانند مشخص نمایند و در شخص کردن علت واقعی ساعه بی‌فاایده هستند، و در همه موارد در این مشاهده می‌شود که علت ساعه، فرسودگی قطعات ماشین، قطع بی‌موقع برق، نقش فنی و یا مواردی از این قبیل ذکر شده چرا که همان دل‌سوزی‌های عاطفی و توجه به موقعیت کارگرکه به حق از رحمتکش ترین طبقات جامعه هستند، به سریست اجازه نمی‌دهد که تقصیر و یا غفلت متصدی ماشین را در فرم ذکر کند، زیرا در این صورت طبق مقررات بیمه یا قوانین و مقررات استخدامی متصدی مسوء‌ول نه تنها ممکن است غرامتی برای نفس عضو خود دریافت نکند بلکه امکان دارد هزینه خسارات واردہ بر ماشین آلات که بعلت غفلت و عدم توجه و یا نادانی او به وجود آمده است از او مطالبه گردد و خیلی طبیعی است که پرداخت این‌گونه خسارات و در مقابل عدم دریافت حق بیمه و غرامت نفس عضو و موارد مشابه آن با توجه به میزان درآمد کارگران قبل تحمل نخواهد بود.

شکاف فرهنگی یعنی فاصله و اختلاف سطحی که در باورها، خلق و خو، عادات و رفتار و بالاخره تصورات و استنباطات گروه های مختلف در یک محیط کار وجود دارد، و تعارض به معنی برخورد است که مظاہر گوناگون فرهنگ اشخاص نایدیگر پیدا می کنند. بنابراین شکاف های فرهنگی باعث اختلال در امر ارتباط و عدم برقاری ارتباط صحیح، سوء تفاهمات و بالاخره منجر به تعارض می گرد و درنتیجه اینگونه تعارضات، اقدامات بهداشتی وایمنی در محیط کار که هم سپرستان و مدیران و هم خود کارکنان خواستار آند، و در واقع به حفاظت از جان کارکنان ختم می شود، به دست فراموشی و بی توجهی سپرده می شود، و یا اینکه لج بازی و سرختنی های، ناخواسته به مرحله اجراء درمی آید، به عنوان نمونه به ذکر چند مورد مشخص می پردازم.

این واقعیت برای همه و به ویژه جامعه شناسان پذیرفته شده که تکنولوژی برخاسته از بوم هر جامعه از ویژگیهای فرهنگی آن جامعه برخوردار است، بنابراین در کشورهایی که وارد کننده تکنولوژی و حتی اغلب وارد کنندهای ماشین آلات هستند نه تکنولوژی، شکاف و تعارضی بین فرهنگ بومی و فرهنگ وارداتی همراه با تکنولوژی وجود دارد، این شکاف و تعارض زمانی چشمگیرتر می شود که عدماًی کارشناس، متاور، هیأت راه اندازی و آنین قبیل اشخاص همراه و یا به دنبال تکنولوژی راه می افتدند. در این صورت است که مظاہر فرهنگ ها کاملاً "رودرروی یک دیگر قرار می کیرند و طبعاً" اگر از چندین کشور با فرهنگ ها و اعتقادات مختلف تکنولوژی وارد و در زیر یک سقف و یا در یک واحد صنعتی متمرکز شوند، این تعارضات و شکاف های فرهنگی نمایان تر می گردد و در این کیرودار علاوه بر عوامل گوناگون که مانع برقراری ارتباط بین تکنولوژی های گوناگون و

فرهنگ عام نیز فرهنگ های خاص وجود دارد. که متعلق به اجزاء کوچک و بزرگ جامعه، تاریخی فرد، است. با اینکه فرهنگ اجزاء جامعه تحت تاثیر کامل فرهنگ عام قرار دارد، با این وصف در هر قوم و قبیله، استان و حتى شهر و خانواده و حتی افراد جامعه بر حسب زمینه تربیتی و زندگی خود طرز فکر و رفتاری خاص پیدا می کنند.

به علت همین فرهنگ های بومی خاص نیز مسائلی مدیریت و اینمنی صنعتی حتی برحسب مناطق جغرافیائی، متفاوت می باشد. به طور مثال در بعضی مناطق کشور، مردم به ول خرجی معروفند و در بعضی دیگر به خسیس بودن و پول دوست بودن. همین خصیصه به ظاهر ساده و توأم با شوخی باعث می شود که رفتار کارکنان مناطقی که برای پول ارزش بیشتر قائلند دقیق تر و توجه آنها به کار بیشتر باشد، شاید بتوان برای نمونه رفتار مردم استان اصفهان را با استان باختران یا استان گیلان و مازندران مقایسه نمود. همین گونه عوامل ساده عوامل خاص فرهنگی دیگر باعث شده است که گفته شود کارگران اصفهان از خصلت صنعتی بیشتر برخوردارند و زمینه فعالیت و توسعه صنایع از لحاظ مهارت و امصور کارگری در این استان مستعدتر از بعضی استان های دیگر می باشد.

شکاف و تعارض فرهنگی ویژگی های ذکر شده بالا مسلماً "درایجاد طرح های بهداشت اینمنی و اجرای صحیح اینگونه طرح ها اثرات بسزایی دارد ولی عامل جدی تر و مشکل لاینحل تراز آنها کمال به بی ربط به آن موارد نیز نخواهد بود مسائلی شکاف ۱ و تعارض فرهنگ های موجود در داخل یک واحد صنعتی است که این شکاف ها و تعارضات ارتباطات بین انسان ها را در سطوح مختلف کارخانه و کارگاه مختل می سازد.

- ۱- شکاف فرهنگی با مفهوم و کاربردهای مختلف در جوامع صنعتی غرب تحت عنوان Cultural gap مطرح و کتابهای گوناگون در این زمینه منتشر شده است.
- ۲- "معمول" در عرف صنعتی تکنولوژی به ماشین آلات و ابزار صنعتی و دانش استفاده و نگهداری و تعمیرات آنها اطلاق می شود. بنابراین تنها با انتقال ماشین آلات و ابزار نمیتوان گفت انتقال تکنولوژی صورت گرفته است.

است درک نمی‌کند و یا اینکه مینمی قبول و پذیرش آن را ندارد، و گاه آنچنان در مقابل آنچه که می‌شنود، موضع می‌گیرد که مبارزت به حرکت در جهت عکس آنچه با او راه نمائی شده می‌نماید؛ در این میان هم مدیر و سپرست از رفتار مجری متعجب است و هم مجری از گفته‌ها و توصیه‌های مدیر، غافل از اینکه هیچ یک از این دوگاهی ندارند زیرا سیستم ارتباطی آنها مختلف است و این اختلال از جدائی فرهنگ‌این ذودسته از افراد در داخل سازمان نشات می‌گیرد، و مناسفانه راه حل نزدیک به هم ندارد، آن مدیر و آن مهندس رئیس کارخانه که دارای فرهنگ دنیای اشیاء می‌باشد، ناخودآگاه به دنبال نظمی چون وچرای روابط بین ماشین‌ها و انسانها هستند، به همان صورتی که در جهان صنعتی غرب مورد انتظار است، در حالی که در این طرف کارگری قراردادار است که به آن ماشین و طبعاً "رعایت حال آن چندان اعتقاد ندارد و بنابراین آنچنان اهمیتی برای رابطه‌ی خود با فرهنگ آن تکنیک ناشناقالی تیست.

از جمله عوامل مهمی که در برقاری ارتباطات بین آموزش دهنده و آموزش گیرنده، سپرست و مجری، رئیس مؤسوس، اثر بسزائی دارد، زبان و کلماتی است که معنوان علائم قراردادی در انتقال اطلاعات از فرستنده به گیرنده بیکار می‌رسد، و مثلاً "اگر به یک زبان با زبان توکسی گفته شود که علت نهشیدن دستکش اینست و یا عدم استفاده از عینک و ماسک جوش کاری چیست، و اگر او در زمان کار از وسائل اینست استفاده نمی‌کند به زبان خودش اهمیت موضوع به او فهمانده شود و حتی در صورت ضرورت فریاد هم با همان لحن و لجه‌ی ترکی سراو زده شود، اثر عملی آن بیشتر خواهد بود، و یا اینکه یک مدیر یا مهندس گیلانی بهتر می‌دانند چگونه با یک کارگر گیلانی یا یک مهندس کرد، یا یک کارگر کرد و یا مدیر مشهدی یا اصفهانی یا یک کارگر مشهدی یا اصفهانی بهتر تعیین و تفاہم خواهند داشت،

کارکنان بوصی می‌گردد، خود برترینی فرهنگی نیز باعث می‌شود که هیچ یک از طرفین دیگر را نپذیرد و دیگران را به قول معروف داخل آدم حساب نکند که البته این مشکل سابقی تاریخی داشته و تنها مربوط به ما و جامعه‌ی ما هم نیست، بلکه تمام کشورهای در حال توسعه با چنین مسائلی دست به گریبان می‌باشند.

تعارض بین ظاهر فرهنگی ذکر شده فوق یکی از عوامل اصلی عدم برقراری ارتباط کامل کارکنان و متقدیان با خصلت ماشین آلات و ظرافت کاربا آنها وبالاخره هنکاری با مشاوران و کارشناسانی است که فرهنگی جدا از فرهنگ بومی کارکنان دارند، این شکاف و گاه تعارض به نوعی خود باعث کاهش اثراً موزش‌های اینست و پذیرش نهایی توصیه‌های می‌گردد که کار با تکنولوژی غیربومی ایجاب مینماید، نوعی دیگر شکاف فرهنگی که اثرات سو آن در امور اینست از مشکل اول کمتر نیست اختلاف، ویژگی‌های رفتاری، خلقی و حتی عقیدتی بعضی مدیران با سپرستان و کارکنان اجرایی و متقدیان ماشین آلات و بازار صنعتی است، این مشکل زمانی بخواست خودی رسیده مدیران و متخصصین رده‌های بالای سازمان، تحصیل کرده‌ی جوامع صنعتی گوناگون باشند و مدت طولانی نیز در آن جوامع زندگی و کار کرده باشند، مدیران و سپرستان فنی، آموزش دهنده و راهنمای متقدیان و مسوی و لین امور اجرایی می‌باشد و از جمله وظایف آنها آشنا ساختن کارکنان به امور بهداشت و اینست است، اما برای اینکه از عهده‌ی این وظیفه برآیند لازم است بتوانند با متقدیان دستگاه‌ها و کارکنانی که به نحوی از انجاء با ابزارهای ماشین آلات در ارتباط هستند تفاهم داشته باشند و یا به عبارت ساده‌تر بتوانند با یکدیگر ارتباط برقرار نمایند، اما مناسفانه علی رغم ظاهر قضیه که گویند می‌گوید و شونده می‌شود، شونده، گفته‌های گوینده را فقط می‌شنود و احیاناً "یا آن را با منظوری که گوینده گفته

۱- خود برترینی فرهنگی (Ethnocentric) به ادعای جامعه شناسان ازویزگیهای تمام جوامع بشری است و این امر مبادله تاریخی دارد بطور مثال یونانیها به آنها که به زبان یونانی تکم نمی‌کردند آبریز می‌گفتند در حال حاضر نیز چنین مواردی حتی در همین منطقه خاور میانه تحت عنوان عرب و عجم و موارد گوناگون دیگر کاملاً مشهود است.

مشکل، در ارتباط با تکنولوژی وارداتی و فرهنگ وارداتی مواجه نیست که بین اجتماعی و فرهنگی را به عنوان یک مشکل حساس مدیریت صنعتی به حساب آورد و آنرا مورد مطالعه قرار دهد.

در کشورهای در حال توسعه و از جمله ایران بین جهت اینکه اصولاً "کار تحقیق و خصوصاً" تحقیق در زمینه فرهنگ و رابطه آن با مسائل مدیریت صنعتی رونق ندارد موضوع مورد توجه قرار نگرفته است، در حالی که به عقیده‌ی نگارنده که مبتنی بر مشاهدات و تجربیات شخصی است، و مصاحبه‌های گوناگون با مسؤولین امور صنعتی و آموزشی است، فرهنگ جامعه و شکاف و تعارضات فرهنگ‌های وارداتی با فرهنگ بومی محیط‌های کار در ایران با مسائل بهداشت و ایمنی صنعتی رابطه‌ی مستقیم داشته و توجه خاص به این بعد می‌تواند از میزان سوانح و اتفاقات نامطلوب محیط‌های کار بگاهد.

بی‌شک مطالب این مقاله‌ی کوتاه که فتح‌باش بیش نیست، نمی‌تواند اهمیت موضوع، عوامل مؤثر در این رابطه و خلاصه‌ی صحت و سقم ادعای ارائه شده را به طور کامل پشتیبانی نماید ولی امید است که صاحب نظران امور صنعتی کشور، موضوع را مورد مطالعه و مدافعت قرار داده به تدریج در صدد چاره جوئی باشند، بنابراین برای دردی که هنوز خوب شناخته نشده و تشخیصی که هنوز داده نشده نمی‌توان نسخه‌ای تجویز نمود به خصوص که محتمل است دارویی هم برای این منظور در اختیار نباشد.

آنچه به نظر نگارنده، برای شناخت کامل ویژگی‌های فرهنگی جامعه و حفظ جنبه‌های ارزشی و انسانی و اسلامی آن و دگرگون ساختن باورها، هنجارها و رفتارهای نادرست در جهات مختلف از جمله درجهت موزون کردن محیط‌های کار صنعتی و کاهش سوانح وبالا بردن سطح بهداشت محیط کار که اثرات آن در درازمدت روی کارکنان ظاهر می‌شود می‌توان

۱- ویلیام اک برن این دو زمینه فرهنگی را تحت عنوان Adaptive Culture, Material Culture مطرح ساخته و معتقد است که تغییرات فرهنگی ابتدا از شیاء و ابزار آغاز می‌شود و سپس تأثیر آن گسترش می‌یابد و بنابراین توجیه همیشه فرهنگ‌مادی پیش‌آپیش فرهنگ معنوی حرکت می‌کند و شاهد ادعای خود را جوامع صنعتی میداند به کتاب مشکل فرهنگ تالیف مالک بن بنی ترجمه جواد صالحی صفحه ۳۴ مراجعه شود.

زیرا آنها در بین یک فرهنگ عام و خاص مشابه عمل می‌کنند و علائم قراردادی ارتباطی یکدیگر را بهتر درکمی نمایند زیرا همانگونه که قبل از این بیان شد دریافت پیام به تنها ای عامل برقراری ارتباط نیست بلکه تعبیر و تفسیرهایی که گیرنده‌ی پیام از علامت می‌نماید، تشهیل کننده و یا مانع برقراری ارتباط می‌گردد. یک مثال ساده اینکه اگر همه‌ی کارکنان در این امر تفاهم داشته باشند که لغزندگ نبودن کف کارگاه و نظافت آن یک امر تشریفاتی نیست و مستقیماً "در کاهش سوانح داخل کارگاه اثر دارد، و این واقعیت با زبان خاص و بمنحوی به کارکنان تفهم شود که آگاهانه این واقعیت را بپذیرند، آن وقت است که نظافت کارگاه و پاکیزه کردن کف محوطه از روغن و مواد لغزندگ با جان و دل توسط کارکنان به مرحله اجرا درمی‌آید و در نتیجه سوانح و اتفاقات ناشی از لغزندگی زمین اکه بتجربه ثابت شده است بمیزان قابل ملاحظه عامل سانحه زاد در کارخانجات و کارگاههای صنعتی است به حداقل ممکن تقلیل می‌یابد، اند...

نتیجه و پیشنهاد از آنچه که در توضیحات مختصر فوق آمد می‌توان از آنچه که بعد فرهنگی اجتماعی در مطالعات مسائل بهداشت و ایمنی صنعتی تاکنون چندان به حساب نیامده که البته علت آن از نظر دنیای صنعتی غرب تقریباً "روشن است زیرا آن جوامع انقلاب صنعتی را آغاز و در طول بیش از دو قرن با همان فرهنگ صنعتی که جنبه‌های مادی و غیر مادی آن در همان جوامع رشد کرده خواهند و همانگونه اغلب جامعه شناسان غربی نیز ادعا کرده اند، فرهنگ مادی این جوامع با سرعتی بیش از فرهنگ معنوی و شدکرده و جهان اشیاء کالبد اصلی فرهنگ آن جوامع را تشکیل داده است و این اختلاف را نیز تحت عنوان شکاف فرهنگی مطرح ساخته‌اند می‌ذالک جوامع صنعتی غرب با چنان

ترجمه جواد صالحی صفحه ۳۴ مراجعه شود.

به تدریج به انجام اقدامات زیر مبادرت نمود:

الف - شناخت ویژگی های فرهنگ بومی و فرهنگ های وارداتی که از نظر جامعه شناسی آنرا توجیه فرهنگی می نامند.

ب - مقایسه ویژگی ها و مظاهر فرهنگ بومی با ویژگی ها و مظاهر فرهنگ های وارداتی که اصطلاحاً "آسرا" تطبیق فرهنگی گویند.

پ - تشییت باورها، هنگارها و عادات درست و اصلاح یا حذف باورها، هنگارها و عادات نادرست که اصطلاحاً "آسرا اصلاح یا انقلاب فرهنگی" نامند.

البته ناگفته نماند که اقدام پیش نهادی فوق به ویژه مرحله‌ی سوم آن کاملاً ارتباط با روش‌های حاکم در جامعه دارد و تشخیص اینکه کدام باورها و هنگارها مطلوب است و باید تقویت شود و یا کدام هنگارها نامطلوب است و باید اصلاح یا حذف شود باید از مرجعیت جامعه نشاءت گیرد و شاید بتوان گفت، ضروری است نهادی مشابه ستاد انقلاب فرهنگی برای اتخاذ چنین تصمیماتی ایجاد و ایفای نقش نماید.

در مرحله‌ی سوم پیش نهادی فوق موضوع غافل و پیچیده، روش انجام این تغییر و دگرگویی است که خودبخت آموزشی و پرورشی جداگانه‌ای را می‌طلبد. شاید بتوان به اجمال استفاده از مراحل سه گانه‌ی آموزش‌های گروهی، که توسط روان‌شناسان اجتماعی تحت عنوان ایجاد زمینه، تغییر و تشییت ارزش‌های مطلوب، را به عنوان یک راه کار مطرح نمود.

سخن را کوتاه و بقیمه‌ی کار و قضاوت را به دریافت کنندگان این پیام نی‌سپارم. در صورتی که اندیشمندان و مسئولین امور ایمنی واحد‌های صنعتی کشور، عمقی در مطالب ارائه شده یافتند می‌توانند با تشکیل گروه‌های مختلف پژوهشی در فرصت بیشتر به بررسی این بعد مسائل ایمنی صنعتی نیز بپردازند و نگارنده نیز آماده است در حددود امکان درکنار اینگونه تحقیقات افتخار همکاری را داشته باشد.



